

Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 82

Aika 28.6.2024 klo 8:30-11:00

Paikka Lähikokous nh Siika (tarvittaessa myös Teams-mahdollisuus)

Osanottajat	Ville Alajoki (pj.)	KYMP/RYA	Laura Saarlo (esittelijä)	NRC
	Reetta Putkonen	KYMP/MAKA	Marko Jäntti (esittelijä)	Kaupunkiliikenne
	Jarkko Karttunen	KYMP/RYA		
	Artturi Lähdetie (vpj.)	Kaupunkiliikenne	Heikki Putkonen (sihteeri)	Sweco
	Kati Kivancieek	Kanslia		
	Jouni Kekäle	NRC	Lauri Hänninen (läsnäolooik.)	KYMP
	Peter Molin	Ramboll	Jaakko Rekola (läsnäolooik.)	YIT
	Elina Väistö	Sitowise	Juuso Kuusinen (läsnäolooik.)	YIT
	Mikko Rislakki	Sweco		
	Ari Bergström	YIT		
Vara / poissa	Outi Sääntti	Kanslia	Emil Matintupa	Ramboll
	Liisa Taskila	KYMP/RYA	Mikko Sipiläinen	YIT
	Sari Valjus	NRC	Jannis Mikkola	Sitowise
	Katerina Zaitseva	Kaupunkiliikenne	Timo Cronvall	Sweco
	Anna Tienvieri	KYMP/MAKA	Tomi Kotala	KYMP/RYA

1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

1.1 Todetaan läsnäolijat ja hyväksytään asialista

1.2 Sovitaan kokousroolit sujuvan kokouksen varmistamiseksi

Nimetään AJR-jäsenistä seuraavat roolitukset tähän kokoukseen.

- RiMa-Kalle: KL / Kanslia
 - o *Tunnistaa ja havaitsee kokouksen aikana esiin tulleet uudet ja/tai merkittävät riskit ja mahdollisuudet sekä niihin liittyvät toimenpiteet ja/tai vastuhenkilöt*
 - o *Esittää havaintonsa AJR:lle kokouksen lopussa ja toimittaa yhteenvedon sihteerille muistioon liitettäväksi*
- Asia&Teams-Kalle: Sweco
 - o *Pitää huolen, että käsittely ja keskustelu pysyy asiassa eikä karkaa ”sivuraiteelle” tai jää junnaamaan paikalleen*
 - o *Seuraa Teams-keskustelua ja nostaa sieltä tärkeitä viestejä kokouksessa puhuttuun keskusteluun. Pyrkii myös ohjaamaan, että kokouksen fokus pysyy puhutuissa asioissa eikä chat-keskustelu vie huomiota muualle.*
- Kello-Kalle: YIT

- *Mittaa käsittelyyn kuluva aika ja kertoo väliaikoja, jotta arvioidussa aikataulussa pysytään*
- Päätös&Viesti-Kalle: KYMP
 - *Päätösten kertaus seuraavassa viikkoinfossa*
 - *Pitää huolen, että asiakohdassa tehdään tarvittavat ja selkeät päätökset ja jatko-toimenpiteet vastuutetaan nimetyille henkilöille*
 - *Muistuttaa kokouksen lopuksi, mikä palaverissa oli laajemmin tiedotettavaa asiaa*

1.3 Edellisen kokouksen nostot AJR:n oman toiminnan kehittämiseksi

Aikaisemmassa kokouksessa havaitut riskit käsitellään APR:n toimesta ja varmistetaan riskien sekä mahdollisuuksien osalta jatkokäsittely tarvittavilta osin.

- Kooste edellisessä kokouksessa kirjatusta huomioista omasta toiminnasta:
 - Talouden esittely ja tilanne hyvä
 - Haastavienkin asioiden sujuva käsittely ja kokous hyvin valmisteltu
 - Edellinen kokous oli TOP 10ssä, tämä kokous oli samalla tasolla
 - Tarpeellinen ennakokäsittely edellisessä infokokouksessa edesauttoi päätöksen tekoa
 - AJR tukee APR:ää

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Edellisen kokouksen pöytäkirjaan ei ollut tullut huomautuksia.

3. Päätösaasiat

3.1 Sisäisen aikataulutavoitteen päivittäminen

Päätös: Päivitetään allianssin sisäinen tavoite hankkeen valmistumisesta. Muutos kirjataan päätöslokiin.

Tausta / perustelut: AJR on päättänyt aikaisemmin sisäisestä tavoitteesta ja tässä päivitetään ko. tavoite.

Muistiinpanot:

- tämän hetken tiedon mukaan kaikki Kruunusillat raitiotieyhteydelle tulevat raitiotievaunut on toimitettu 09/2026 mennessä.

3.2 Päätös KSS lisä- ja muutostöiden vaikutuksesta kompensaatioon

Päätös: AJR hyväksyy APR esityksen mukaisesti KSS lisä- ja muutostöiden kustannusvaikutusten kompensaation.

Tämä päätöksen vaikutuksesta allianssin tavoitekustannusta alennetaan 300 000 € (josta kiinteän palkkion muutos on 24 770,64 €). Tällä päätöksellä ei ole vaikutusta allianssin muihin tavoitteisiin.

Tausta / perustelut: Nykyisen sopimuksen ei ole todettu kattavan riittäväällä laajuudella KSS- ja KSA- urakan väliselle yhteensovitettavalle alueelle tulevia rakenteita. Ko. rakenteet ovat mm. rataaatan raudoitus ja kiskouran muoto, radan varusteiden vaatimat varaukset sekä maadoitus. Tämä päätös tehdään hankkeen parhaaksi. Sovittiin, että tilaaja toimittaa vielä yksityiskohtaisen listan TYL lisä- ja muutostöistä taloudenhallinnan tarpeisiin.

Muistiinpanot:

- rakenteet, joista muutokset tulevat lisättiin tämän päätöskohdan toiseen kappaleeseen.

3.3 Tilaajan riski: Merihaankadun yllätykselliset betonirakenteet

Päätös: Hyväksyttiin esityksen mukaisesti Merihaankadun betonirakenteiden purkamisen vaikutukset allianssin tavoitteisiin seuraavasti:

- Kustannusvaikutus on 46828,64€ €
- Muutoksella ei ole vaikutuksia aikatauluun eikä ATA-tavoitteisiin.

Tausta / perustelut: Muutoksesta ja sen vaikutuksesta on sovittu osaprojektin kolmikannassa seuraavasti: ko. rakennuksen perustukset on oletettu puretuiksi tavoitekustannuksen asettamisen yhteydessä. Tyypillinen tilanne Hakaniemessä, jossa eri aikakausien rakennuksien perustuksia on osittain jätetty purkamatta rakennuksen purkamisen yhteydessä.

Suunnittelua/rakentamista on edistetty, koska ko. alue on aikataulukriittinen. Pitkä käsittelyaika johtuu siitä, että periaatteellista keskustelua jälkikäteen esim. ilmakuviosta todennettavista rakennuksista on käyty sekä osaprojektilla, että hanketasolla. Asiassa on ollut erimielisyyttä siitä, miten riskienjakosopimusta tulkitaan.

Rahoituslähde: KYMP / Liittyvät

3.4 Päätös: Allianssin projektipäällikön väliaikainen muutos sekä NRC:n AJR-jäsenen ja AJR-varajäsenen vaihtaminen

Päätös: AJR päätti allianssin projektijohtajan määräaikaisesta muutoksesta 16.8.2024 alkaen seuraavasti:

Kruunusillat-allianssin projektinjohtaja **Laura Saarlo** siirtyy 16. elokuuta NRC Groupilla toistaiseksi toisiin tehtäviin.

Allianssin vt. projektinjohtajana toimii tilapäisesti **Markus Malmivuori (YIT)**, joka aloittaa tehtävässä 16. elokuuta.

Muutos on tässä vaiheessa tilapäinen. Jatko selviää syksyn 2024 aikana.

Laura Saarlo siirtyy Kruunusillat-allianssissa NRC:n AJR-jäseneksi. Nykyinen NRC:n AJR-jäsen Jouni Kekäle siirtyy NRC:n AJR-varajäseneksi Sari Valjuksen tilalle.

APR-jäsenen nimittäminen: Esitetään Ahti Huhtaniskaa APR:n jäseneksi 16.8. alkaen. Ahti ottaa henkilömuutosten johdosta väliaikaisesti vastuulleen NRC:n yritysvastaavan tehtävät.

Tausta / perustelut:

Saarlo siirtyy NRC:n sisällä toisiin tehtäviin.

4. Tulevat päätösesityksen keskustelussa

4.1 Päätös ajolangan huurteenpoisto

Päätösesityksen luonnos: AJRlle tuodaan hyväksyttäväksi kesälomakauden jälkeen Kruunusillat hankkeen ajolankojen huurteenpoisto järjestelmän toteutuslaajuus. Allianssin toteutuslaajuuteen kuuluu osuus Hakaniemestä Kruunuvuorenrantaan. Tämän hetken tiedon mukaan myös ns. Nihdin lenkille (Kalasatamasta Pasilaan hankkeeseen kuuluva osa raitiotietä) rakennetaan huurteenpoistojärjestelmä. Ko. alue ei ole osa allianssin laajuutta.

5. Merkittävät APR-päätökset kokousvälillä tiedoksi AJR:lle

5.1 Tuodaan tiedoksi APR:n tekemät merkittävät päätökset kokousvälillä

Päätös: Kustannustasonmuutoksen huomiointi ajalta 1.4.2021-31.03.2024 on hyväksytty APR.

6. Keskusteltavat asiat

6.1 Toteutusaikataulun päivitys

Tuotiin AJR:lle tiedoksi ja keskusteluun APR:n tekemä hankeosakohtainen toteutusaikataulun päivitys muutoksineen sekä yleiskatsaus allianssin aikataulutilanteeseen. Todettiin, että muutokset Korkeasaaren ja Kruunuvuoren toteutusaikataulussa vaikuttavat myös allianssin rahan käyttöön siten, että osa kustannuksista v. 2024 siirtyy v. 2025.

6.2 Muutostenhallinnan tilannekatsaus

Tuodaan AJR:lle keskusteluun ja tiedoksi muutostenhallinnan tilannekatsaus. APR alkuvuodesta tekemän muutostenhallinnan käsittelysuunnitelman mukaisesti kaikki ns. vanhat laajuusmuutos ja tilaajan riskikäsittelyn on saatu tehtyä. Kokonaismuutoksen summa (hylätyt, päätetyt ja käsittelyssä) on noin 13M€. Keskustelussa tilaajan edustajat toivoivat taulukon täydentämistä siten, että päätetyistä muutoksista on käytettävissä myös rahoituslähdekohtainen erottelu.

6.3 Laadunhallinnan tilannekatsaus

Käytiin laadunhallinnan tilannekatsaus jossa tuotiin esille laadun tavoitteet, kokonaistilanne, luovutus-aikataulu sekä SWOT-analyysi. Allianssissa noudatetaan seuraavia laadunhallinnan periaatteita: kerralla valmiiksi, onnistuneet nollavirheluovutukset ja aktiivinen laatujohtaminen. Allianssi on tehnyt kattavan poikkeamaraporttianalyysin.

6.4 Nostot APR:n ajankohtaisten / kriittisten asioiden listalta

Asian esittely: Tuotiin AJR tiedoksi seuraavat nostot:

- APR:n huipputiimikyselyn kehittyminen
 - o APR arviot omasta työskentelystä ovat selkeästi parantuneet v. 2024 aikana
 - o työryhmä työskentelee motivoituneesti
- Kruunuvuorensillan tilannekatsaus
 - o työskentely sopimus-, aikataulu- ja teknisissä ryhmissä jatkuu
 - o läntisellä tulosillalla ratatyöt siirtyvät v. 2024 vuodelle 2025
 - o mahdollisuutta aikaistaa töitä Mieritzinrannassa selvitetään
- Valmisbetonissa lujuuden alituksia – tilannekatsaus Hakaniemensilta ja Merihaansilta
 - o alustavien tulosten perusteella myös Merihaansillan betoni täyttää sille asetetut vaatimukset
- Korkeasaaren kävelysilta on otettu uudelleen käyttöön korjausten ja muutosten jälkeen 25.6.2024
- Siltasaarenkadun katkon suunnittelu ja yhteensovitus jatkuu, allianssi on saanut alustavat suunnitelmat käyttöönsä
- Kulttuurisaunan lopputarkastus on 1.7.2024
- Tulevat päätöstarpeet käytiin läpi, näitä on mm.:
 - o ATA-läpimenoaikojen tarkennukset (03/24) → (06/24) → työryhmät valmiita, päätökset maaliin 08/24 aikana
 - o Päätös Laajasalon koeliikenteen toteutustavasta (Q3/24)
 - o Jälkivastuuajan ATA-mittari (Q3-Q4/24)

6.5 Sisäisten tavoitteiden tilannekatsaus

Tuotiin AJR:lle tiedoksi APR:n tekemät muutokset allianssin sisäisiin tavoitteisiin sekä katsaus APR:n omien kevätkauden 2024 tavoitteiden tilanteeseen. APR tarkoittaa rakentamisen aikataulua sekä kustannustavoitetta.

7. Muut asiat

7.1 Mahdolliset muut asiat

Kokouksessa ei noussut esiin muita keskusteltavia asioita.

7.2 Kokouksessa esiin nousseet riskit ja mahdollisuudet

Rima-kallen havainnot.

Riskit:

- projektipäällikön tilapäinen muutos
- tulostiltojen aikataulu ja osa töistä siirtyy v. 2025

Mahdollisuudet:

- ajolankojen huurteenpoisto

8. Kokouksen päätösten kertaus

Kerrattiin kokouksen päätökset ja huomioidaan Päätös- ja viestikallen huomiot.

9. AJR:n oman toiminnan arviointi

- hyvä tunnelma ja keskustelun taso korkealaatuista
- kaikki asiat saatiin käsiteltyä aikataulussa
- etäosallistujat hyvin mukana kokouksessa
- hyvä ilmapiiri
- sujuva asioiden käsittely ja päätösten teko
- asioiden avoin käsittely
- kiitoksen Saarlolle työstä projektijohtajana
- hienosti viety vaikeita asioita päätöksentekoon
- allianssin toiminta hienossa mallissa
- hyvää laatuanalyysiä tehty hankkeella
- hankkeen rutiinit ja yhteistyö erittäin hyvällä tasolla
- projektijohtokaksikko tehnyt erittäin hyvää työtä
- kokouksen valmistelu hyvin tehty

10. Seuraavat kokoukset

- Pe 16.8.2024 Infokokous (sihteeri poissa)
- Pe 23.8.2024 AJR kokous
- Pe 6.9.2024 Infokokous
- Pe 20.9.2024 AJR kokous

11. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 10:42.