

Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 72

Aika 22.9.2023 klo 8:30-11:00

Paikka Lähikokous nh Siika (tarvittaessa myös Teams-mahdollisuus)

Osanottajat	Ville Alajoki (pj.)	KYMP/RYA	Laura Saarlo (esittelijä)	NRC
	Anna Tienvieri	KYMP/MAKA	Penelope Sala (sihteeri)	Sitowise
	Jarkko Karttunen	KYMP/RYA		
	Kati Kiyancicek	Kanslia	Marko Jäntti	KYMP
	Jouni Kekäle	NRC	Heikki Putkonen (läsnäoloik.)	Sweco
	Peter Molin	Ramboll	Lauri Hänninen (läsnäoloik.)	KYMP
	Elina Väistö	Sitowise	Jaakko Rekola (läsnäoloik.)	YIT
	Mikko Rislakki	Sweco	Juuso Kuusinen (läsnäoloik.)	YIT
	Ari Bergström	YIT		
	Timo Cronvall	Sweco		
	Jannis Mikkola	Sitowise		
	Tomi Kotala	KYMP/RYA		

Vara / poissa	Artturi Lähdetie (vpj.)	Kaupunkiliikenne	Emil Matintupa	Ramboll
	Outi Sääntti	Kanslia	Aleksi Laine	YIT
	Liisa Taskila	KYMP/RYA	Elise Ruohonen	Sweco
	Jussi Takamaa	NRC		
	Katerina Zaitseva	Kaupunkiliikenne		
	Reetta Putkonen	KYMP		
	Jari Kivi (esittelijä)	Kaupunkiliikenne		

1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

1.1 Todetaan läsnäolijat ja hyväksytään asialista

1.2 Sovitaan kokousroolit sujuvan kokouksen varmistamiseksi

Nimettiin seuraavat AJR jäsenet kokouksen ajaksi seuraaviin rooleihin:

- RiMa-Kalle: Mikko Rislakki
- Asia&Teams-Kalle: Ari Bergström
- Kello-Kalle: Anna Tienvieri
- Päätös&Viesti-Kalle: Jouni Kekäle

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen #71 (25.8.2022) muistio.

3. Päätösasiat

3.1 Kaupunkiliikenteen AJR-varajäsenen nimeäminen

Päätösesitys: AJR päättää nimetä Katerina Zaitsevan Kaupunkiliikenteen AJR varajäseneksi. Artturi Lähdetie jatkaa AJR varsinaisena jäsenenä sekä AJR varapuheenjohtajana. Mikko Asikainen ei toimi enää AJR varajäsenenä.

Tausta/ perustelut: Kaupunkiliikenteen sisäisen uudelleenorganisoinnin takia roolitus muuttuu ja tarvittavat henkilövaihdokset tehdään.

Päätös: AJR päätti esityksen mukaan nimetä Katerina Zaitsevan Kaupunkiliikenteen AJR varajäseneksi.

3.2 Swecon AJR-varajäsenen nimeäminen

Päätösesitys: AJR päättää nimetä Timo Cronvallin Swecon AJR varajäseneksi. Mikko Rislakki jatkaa AJR varsinaisena jäsenenä. Elise Ruohonen ei toimi enää AJR varajäsenenä.

Tausta/ perustelut: Esitämme, että Johtaja Timo Cronvall korvaa jatkossa Elise Ruohosen Swecon AJR varajäsenenä. Elise jatkaa hankkeen tukemista oman organisaationsa kautta. Timolla on vahva kokemus infra- ja allianssi projekteista sekä kiskoliikenteestä.

Päätös: AJR päätti esityksen mukaan nimetä Timo Cronvallin Swecon AJR varajäseneksi.

3.3 YIT:n AJR jäsenen ja -varajäsenen nimeäminen

Päätösesitys: AJR päättää nimetä Ari Bergströmin YIT:n AJR-jäseneksi ja Mikko Sipiläisen YIT:n AJR varajäseneksi. Aleks Laine ei enää toimi YIT:n AJR-jäsenenä.

Tausta/ perustelut: Esitämme, että divisioonan johtaja Ari Bergström korvaa Aleks Laineen YIT:n AJR-jäsenenä. Samalla yksikönjohtaja Mikko Sipiläinen aloittaa YIT:n AJR varajäsenenä. Aleks jatkaa hankkeen tukemista oman organisaationsa kautta. Mikolla on vahva kokemus KSA-allianssista sekä siltarakentamisesta.

Päätös: AJR päätti esityksen mukaan nimetä Ari Bergströmin YIT:n AJR jäseneksi ja Timo Cronvallin YIT:n AJR varajäseneksi.

3.4 Indeksisidonnaisuusmallin muutosesitys

Päätösesitys: AJR päättää allianssin toteutussuunnitelman kustannustasonmuutoksiin liittyvän varautumisen mekanismien muuttamista seuraavien kohtien osalta:

KSA:n toteutussuunnitelmassa (ID18419) kohdan 2.5. "Kustannustason muutoksiin varautumisen mekanismi" liitteen "KSA tavoitekustannuksen indeksisidonnaisuus" (ID 16917) muuttamista yhteisesti sovituin periaattein kolmen kohdan osalta. Nämä kohdat ovat otsikkotasolla:

- Indeksien laskentakaava

- Rakennustyöt indeksikokonaisuuden laskennan leikkaavat osat
- Kiskotuotteen nykyisen indeksin vähäinen vastaavuus todellisiin kustannusmuutoksiin.

Muutokset ja niiden vaikutukset on kuvattu liitteessä yllä olevien kolmen kohdan osalta tarkemmin (ID 46682, pvm. 7.9.2023 versio). Näiden kolmen kohdan osalta päivitetään kustannustasonmuutosten laskentaan liittyviä käytäntöjä liitteessä esitetyillä tavoilla.

AJR velvoittaa APR:n huolehtimaan, että muutosten osalta toteutussuunnitelma tulee päivitettyksi.

Tausta/ perustelut:

Nykyisestä kustannustason indeksisidonnaisuusmallista on nostettu esille kolme osatekijää, jotka tuottavat Allianssin eri osapuolille joko ansiotonta haittaa tai hyötyä. Näitä ovat:

- Indeksien laskentakaava
 - o Muutostarve: Esitetty, että tuottaa ansiotonta haittaa, sillä juuri materiaaleihin ja konetyöhön toteutunut energiakustannusten nousun takia sellaisia nousuja, joita kerroin tarpeettomasti rajaa. 2/3 kertoimelle ei ole osoitettua perustetta. MAKU-kehitys ollut poikkeuksellisen voimakasta.
 - o Muutosehdotus: Lasketaan rakennustyöt indeksikokonaisuus täysinindeksinä, jossa kustannuksista vähennetään palkkakustannuksia 25 % (ansiotasoindeksi) ja jäljelle jäävä osuus kerrotaan MAKU-osaindeksillä.
- Rakennustyöt indeksikokonaisuuden laskennan leikkaavat osat
 - o Muutostarve: Esitetty, että tuottaa ansiotonta haittaa, sillä juuri materiaaleihin ja konetyöhön toteutunut energiakustannusten nousun takia sellaisia nousuja, joita kerroin tarpeettomasti rajaa. 2/3 kertoimelle ei ole osoitettua perustetta. MAKU-kehitys ollut poikkeuksellisen voimakasta.
 - o Muutosehdotus: Lasketaan rakennustyöt indeksikokonaisuus täysinindeksinä, jossa kustannuksista vähennetään palkkakustannuksia 25 % (ansiotasoindeksi) ja jäljelle jäävä osuus kerrotaan MAKU-osaindeksillä.
- Kiskotuotteen nykyisen indeksin vähäinen vastaavuus todellisiin kustannusmuutoksiin
 - o Muutostarve: Esitetty, että tuottaa ansiotonta haittaa, sillä nämä indeksit eivät kuvaa kiskotuotteiden hinnanmuodostusta tai siihen liittyviä kustannusmuutoksia kokonaisuutena. Ne ovat kuvaavia indeksejä raaka-aineen materiaaleihin (riippuen hankintapaikasta). Ne huomioivat kuitenkin erittäin huonosti tuotteen jalostamisen kustannukset, jotka erityisesti Euroopassa energiakustannusten (sodan ja energiatuotannon murroksen) sekä työvoimakulujen huomattavat muutokset (yleinen inflaatio nostaa myös palkkoja).

- o Muutosehdotus: Sidotaan kiskotuotteet muiden teräsmateriaalien tapaan allianssissa Tuottajahintaindeksiin. Näin meillä on yksi selkeä indeksi, jolla kaikkia teräskustannuksia seurataan.

AJR:llä on oikeus muuttaa indeksijärjestelmää, mikäli se ansiottomasti rokottaa tai palkitsee osapuolia.

Päätös: AJR päätti muuttaa allianssin indeksisidonnaisuusmallia esityksen mukaisesti. AJR velvoittaa APR:n huolehtimaan, että muutosten osalta toteutus suunnitelma tulee päivitettyksi.

3.5 AJR kokousajat 2024

Päätösesitys: AJR päättää seuraavat ajankohdat AJR-kokouksille sekä infokokouksille/ Gemba-kävelyille vuodelle 2024.

26.1.2024 AJR kokous
9.2.2024 AJR infokokous
23.2.2024 AJR kokous
8.3.2024 AJR infokokous
22.3.2024 AJR kokous
5.4.2024 AJR infokokous
19.4.2024 AJR kokous
3.5.2024 AJR infokokous
17.5. 2024 AJR kokous
31.5.2024 AJR infokokous
14.6.2024 AJR kokous
28.6.2024 AJR kokous

9.8.2024 AJR infokokous
23.8.2024 AJR kokous
6.9.2024 AJR infokokous
20.9.2024 AJR kokous
4.10.2024 AJR infokokous
18.10.2024 AJR kokous
1.11.2024 AJR infokokous
15.11.2024 AJR kokous
29.11.2024 AJR infokokous
13.12.2024 AJR kokous

Joka toinen AJR-kokous on normaali ns. päätöskokous ja joka toinen infokokous (10:45-12:30).

Infokokouksen agenda ja asialista ovat vapaamuotoisemmat kuin päätöskokouksessa. Kokouksia teemoitetaan esittelijöiden (projektinjohtajat) toimesta tai niissä käsitellään muuten ajankohtaisia kokonaisuuksia. Tarvittaessa infokokouksia voidaan muuttaa kokonaan tai osittain päätöskokouksiksi.

Tausta/ perustelut: Käytännöt jatkuvat samalla periaatteella kuin 2023.

- APR-kokous pidetään saman viikon maanantaina kuin AJR-kokous, jolloin AJR:n asialista toimitetaan kyseessä olevan viikon tiistaisin klo 16:30 mennessä
- Projektin tilannekuva käsitellään kuukausittain. Projektin eri osa-alueiden vastuuhenkilöt esittelevät oman alueensa. Käsitelytilaisuus kohdistetaan laajalle joukolle allianssin sisällä.

Päätös: AJR päätti vuoden kokousajankohdat esityksen mukaisesti sillä täsmennyksellä että 23.2.2024 AJR kokous siirretään viikkoa aikaisemmaksi ajankohtaan 16.2.2024 sekä 18.10.2024 AJR kokous siirretään viikkoa aikaisemmaksi ajankohtaan 11.10.2024.

4. Keskusteltavat asiat

4.1 Kruunuvuorensillan ratarakenteen vaihtoehtovertailun esittely

AJR merkitsee tiedoksi vaihtoehtovertailun Kruunuvuorensillan ratarakenneratkaisuista sekä keskustelee jatkotoimenpiteistä ja päätöksentekotarpeista.

Keskustelusta kirjattiin: AJR keskusteli ratarakennevaihtoehtojen eduista ja riskeistä sekä rakenteen elinkaaresta. Yleinen käsitys oli, että massakiinnitys on riskittämpi vaihtoehto. Toivottiin vielä Kaupunkiliikenteen kannanottoa ennen lopullista jatko-ohjeistusta. Todettiin, että tämänhetkisen KSS aikataulutiedon mukaan olisi tilaajan riski toteutumassa.

4.2 Suunnittelun tilannekatsaus

AJR merkitsee tiedoksi suunnittelun tilannekatsauksen ja askelmerkit seuraavalle kvartaalille. Tiedoksi tuodaan mm. Suunnittelun yleistilanne ja talouden tunnusluvut, henkilöstö ja työn luonne H2 2023, osaprojektikohtainen tilanne sekä SWOT – analyysi nykytilasta ja lisäksi painopisteet ja kehityskohteet H2/2023 ja 2024.

5. Tiedoksi annettavat asiat

5.1 MOK-terveiset

AJR merkitsee tiedoksi allianssilla elo-syyskuun vaihteessa pidettyjen MOK-tilaisuuksien ”mitä-osaprojektille-kuuluu” terveiset. AJR merkitsee tiedoksi osaprojektien aikataulu- ja taloustilanteista keskeisimmät nostot sekä osaprojektien aiempien tavoitteiden saavuttamisen tilanteen sekä asetetut tavoitteet keväälle 2024.

5.2 Nostot APR:n kriittisten asioiden listalta: Nostot

AJR merkitsee tiedoksi tilannekatsauksen APR:n seurannassa olevien kriittisten asioiden ja päätavoiteaikataulun esteiden kokonaisuuteen.

- Hakaniemensillan tilanne
- Hakaniemen uuden paineviemärin vuoto
 - o Vikaa etsitään
- Hakaniemenrannan itäosan vesiluvan päätös
 - o Asiaa työestetään, tilannekatsaus tulossa APR:lle 2.10.2023
- Jännitteennosto
 - o siirtynyt aiemmin sovitun mukaisesti tilaajan riskiksi 15.9.2023

- Hakaniemen rahoitusviiveen käsittely
 - o Asia etenee, Weladon auditointi saatu Allianssille. Pyritään saamaan asia päätöksentekoon 10/23
- Turvallisuuden terveiset:
 - o Eilen järjestetty pelastusharjoitus Nihdissä työsillalla
 - o Jännitteellistä kaapelia jälleen vaurioitettu. Asia otettu keskusteluun molemmilla osaprojekteilla työntekijöiden kanssa. Tutkinnat tehty ja asiaa viedään eteenpäin osaprojektien kanssa turvallisuustiimin johdolla. Viisi tapausta lyhyen ajan sisällä, asiaa työstetään.
 - o Elokuussa vaaratilanteita 8 kpl, 2 kpl 0-päivätapaturmaa

Lisäksi merkittiin tiedoksi, että JHL on antanut lakkovaroituksen, jolla toteutuessaan on vaikutuksia hankkeeseen.

5.3 Merkittävät hankinnat

AJR merkitsee tiedoksi uusimmat yli 0,2 M€:n hankinnat

- Hakaniemensillan pääkannen kaiteet, Kalajoen teräs
- Sillat muut hankinnat, TYL Kruunusillat

5.4 APR:n, TJR:n ja projektinjohdon merkittäviä päätöksiä kokousvälillä

AJR merkitsee tiedoksi seuraavat tehdyt päätökset:

- TJR: ATU-mallin tekeminen
- APR: Aineistopyyntö Kaivokatu
- APR: 0%” Sörnäisten rantatie kaapelikaivantojen louhintatapa
- TJR: Ohjekorttien päivitys
- APR: Työntekijöiden autojen lataaminen työmaalla, korvauskäytännöt

6. Muut asiat

6.1 Mahdolliset muut asiat

Merkittiin tiedoksi YLE:n tietopyyntö hankkeen hiilijalanjälkilaskennasta.

6.2 Kokouksessa esiin nousseet riskit ja mahdollisuudet

Kokouksessa kirjattiin seuraavat riskit ja mahdollisuudet:

Henkilömuutokset

- Riskinä on, että arvokasta tietopääomaa poistuu hankkeelta, mutta toisaalta uusien henkilöiden mukana tulee uusia näkökulmia.

Indeksit

- Mahdollisuus. Nyt esitetty indexien käsittelytapa voi mahdollistaa seuraavien hankkeiden osalta tarkemman ja oikeamman indeksien käsittelyn.
- Riskinä on monimutkaisen kokonaisuuden virheen mahdollisuus, joka joudutaan oikaisemaan myöhemmin.

Ratarakenne sillalla

- Ratkaisun Riskit ja mahdollisuudet esityksessä
- Riskinä on, että radan valmistuminen siirtyy kesälle 2026. Vaikutukset kokonaisaika-tauluun ja tavoitekustannukseen.
- Riski on myös kahden eri hankkeen yhteensovituksessa.
- Mahdollisuus sille, että tilaajan riski toteutuu aikataulun osalta.

Suunnittelun tilannekatsaus

- Riskinä on, että Suunnittelun budjetti ei tule riittämään, jos eteen sattuu vielä joku isompi lisäsuunnittelun kohde.
- Esityksessä Mahdollisuudet ja riskit suunnittelun osalta.

APR Kriittiset nostot

- Mahdolliset Lakot ja niiden vaikutukset

7. Kokouksen päätösten kertaus

Kerrattiin kokouksen päätökset ja huomioidaan Päätös- ja viestikallen huomiot.

8. AJR:n oman toiminnan arviointi

AJR keskusteli aikaisemmin tehdyn AJR Gemba-kävelyn kokemuksista. AJR sai kiitosta havainnoista, joita on edistetty hankkeella. Jatkokehityksenä ehdotettiin ison porukan jakaantumista pienryhmiin vuoropuhelun tehostamiseksi.

9. Seuraavat kokoukset

- Pe 6.10.2023 klo 10:45-14:00 (infokokous) Johdon Vatulat
- Pe 20.10.2023 klo 8:30-11:00 (varsinainen kokous)
- Pe 3.11.2023 klo 10:45-12:30 (infokokous) AJR Gemba-kävely
- Pe 17.11.2023 klo 8:30-11:00 (varsinainen kokous)

10. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 10:57