

Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 67

Aika 21.4.2023 klo 8:30-11:00

Paikka Lähikokous nh Siika (Teams)

Osanottajat	Ville Alajoki (pj.)	KYMP/RYA	Laura Saarlo (esittelijä)	NRC
	Reetta Putkonen	KYMP/MAKA	Jari Kivi (esittelijä)	Kaupunkiliikenne
	Jarkko Karttunen	KYMP/RYA		
	Mikko Asikainen	Kaupunkiliikenne	Penelope Sala (sihteeri)	Sitowise
	Kati Kiyancicek	Kanslia		
	Jouni Kekäle	NRC	Heikki Putkonen (läsnäolooik.)	Sweco
	Peter Molin	Ramboll	Lauri Hänninen (läsnäolooik.)	KYMP
	Elina Väistö	Sitowise	Jaakko Rekola (läsnäolooik.)	YIT
	Mikko Rislakki	Sweco		
	Ari Bergström	YIT	Asiantuntijat:	
	Jannis Mikkola	Sitowise	Slava Ivanov (4.2)	
	Tomi Kotala	KYMP/RYA	Klaus Einsalo (4.2)	
			Jarkko Meriläinen (5.4)	
Vara / poissa	Outi Sääntti	Kanslia		
	Liisa Taskila	KYMP/RYA		
	Jussi Takamaa	NRC		
	Artturi Lähdetie	Kaupunkiliikenne		
	Aleksi Laine	YIT		
	Emil Matintupa	Ramboll		
	Elise Ruohonen	Sweco		

1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

1.1 Todetaan läsnäolijat ja hyväksytään asialista

Todettiin läsnäolijat ja hyväksyttiin asialista.

Uusi allianssin projektipäällikkö, Laura Saarlo, esittäytyi.

1.2 Sovitaan kokousroolit sujuvan kokouksen varmistamiseksi

Nimettiin seuraavat AJR-jäsenet kokouksen ajaksi seuraaviin rooleihin:

- RiMa-Kalle: Ari Bergström
- Asia&Teams-Kalle: Jarkko Karttunen
- Kello-Kalle: Jouni Kekäle
- Päätös&Viesti-Kalle: Peter Molin

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen #66 (24.3.2022) muistio.

3. Päätösasiat

3.1 Tilaajan riskin toteutuminen, Hakaniemenrannan länsipuolen raudoittamattoman betonilaatan purku

Päätösesitys: AJR päättää hyväksyä tilaajan riskin toteutumisesta aiheutuvat vaikutukset allianssin tavoitteisiin APR:n esityksen mukaisesti seuraavasti:

- tavoitekustannus kasvaa 62 870,22 € (sisältäen kiinteän palkkion kasvua 4 897,29 €)
- ei vaikutuksia ATA-tavoitteisiin.

Tausta/ perustelut: Rakentamisen yhteydessä Hakaniemenranta länsi osalta löytyi 07/21 raudoittamaton betonilaatta. Laatta oli purettava jotta rakentaminen saatiin tehtyä koko laajuudessa. Työt keskeytyivät 2-3 viikoksi seuraavien työvaiheiden osalta: pontitus, paalutus ja kaivuutyöt. Laatan alkuperästä ei ole tietoa. Betoni todettiin puhtaaksi. Laattaa jatkuu nyt purettuun alueen ulkopuolella ja on odotettavissa, että laatan purkua joudutaan tekemään lisää työmaan edetessä. Kustannukset kohdistuvat rahoituslähteelle: Kruunusillat, liittyvien hankkeiden esirakentaminen.

Riskienjakosopimuksen kohdan 4.2 *"Ennakoimattomat maanalaiset rakenteet, joita ei ole lähtötietojen pohjalta voitu ennakoida"* liitteen 1 mukaisesti Tilaajan riskinä seuraavat:

- jos työ keskeytyy usean työvuoron ajaksi tai vaikuttaa osaprojektin kriittisen polun aikatauluun.
- työvaiheen suunniteltu työtapo tai työjärjestely muuttuu kokonaan toisenlaiseksi"

Päätös: AJR päätti esityksen mukaan hyväksyä tilaajan riskin toteutumisesta aiheutuvat vaikutukset allianssin tavoitteisiin.

4. Keskusteltavat asiat

4.1 Hakaniemenrannan vesilupaviiveen vaikutukset

AJR merkitsee tiedoksi Hakaniemenrannan itäosan aikatauluskenaariot sekä painopenkka- ja vaikutusten arvioinnit sekä keskustelee viivästyksen vaikutuksista ja jatkotoimenpiteistä.

Vesiluvan käsittely hallintaoikeudessa on kestänyt aiemmin arvioitua pidempään ja viive aiheuttaa lisähaasteita projektille, riippuen käsittelyn etenemisestä. Allianssi on tutkinut alustavasti erilaisia aikatauluskenaarioita. Lisäksi osa rannan pohjanvahvistuksesta tullaan toteuttamaan painopenkalla, jonka purkamisen aikatauluun lupakäsittely vaikuttaa.

Lupakäsittelyn venyminen hallintaoikeudessa on siirtynyt merkittävästi aiemmin arvioidusta ja riskin vaikutukset pahentuneet 4/2022 arvioituun tilanteeseen verrattuna. Ruoppausten toteuttaminen ennen talvikautta 23-24 edellyttäisi sitä, että jatkovalituksia ei tule. Talvikaudella ruoppaaminen estyy jäätilanteesta ja meriläjityksen olosuhteista johtuen.

Nykyisen tiedon valossa voidaan todeta, että Hakaniemenrannan vesihuollon siirtopäätös on ollut hyvä ratkaisu, mutta jatkossa tarvitaan mahdollisesti lisää toimenpiteitä.

Keskustelusta kirjattiin: Aikataulutarkastelua eri vaihtoehtojen välillä vielä jatketaan allianssissa kevään aikana ja tilanne arvioidaan uudestaan ennen kesälomia. Tässä vaiheessa ei ole tarpeen päivittää riskivarausta.

4.2 Toteumamalli

AJR merkitsee tiedoksi toteumamallinnuksen nykytilanteen sekä keskustelee toteutuvan mallin vaatimusten täytymisestä. Toteumamallia on nyt työstetty noin vuoden verran Allianssilla.

Taustaa: APR on päättänyt 4.2.2021 muodostaa Allianssilla suunnitelmamalleista ja toteumatiedoista yhdistelemällä toteumamallin, joka ei sisällä keskenään ristiriitaista tietoa. Toteumamalli koostetaan niistä tiedoista, joita Allianssi kerää ja tuottaa osana suunnittelua ja rakentamista joka tapauksessa. Mallin koostamiseen Allianssi resursoi yhden resurssin (SKOL 2). Toteumamalli tuotetaan siihen tarkkuuteen, johon olemassa olevilla mittauksilla, nimetyillä resursseilla ja olemassa olevalla tietotaidolla on mahdollista päästä.

Keskustelusta kirjattiin: Todettiin, että allianssissa on tehty urauurtavaa työtä toteumamallinnuksessa. Toteumamalli on tasoltaan kaupungin tarkoittama digitaalinen kaksonen. Yhteistyötä jatketaan kaupungin kanssa. Annettiin kiitosta hyvästä työstä.

5. Tiedoksi annettavat asiat

5.1 Kallion mahdollinen vaihdeyhteys ja sen toteutus

AJR merkitsee tiedoksi Kallioon mahdollisesti tulevan vaihdeyhteiden toteutusvastuun vaikutuksista Allianssin näkökulmasta.

Allianssin toteutussuunnitelmassa on sovittu Siltasaarenkadun ratikkakatkon ajoituksesta. Alkuvuodesta 2023 on käynnistetty Mannerheimintien peruskorjausurakka, josta aiheutuu raitiotiiliikenteen katkoja. Urakka toteutetaan kahdessa vaiheessa. HSL on tutkinut erilaisia opepointiskenaarioita ja todennut hankkeiden samanaikaisista ratikkakatkoista aiheutuvan ongelmia raitiotiiliikenteelle.

HSL ja KYMP ratkaisuehdotusta on selvitetty eteenpäin Allianssin ulkopuolella. Todennäköiseksi vaihtoehdoksi on jalostunut uuden yhteyden rakentaminen Toiselle Linjalle välille Porthaninkatu-Hämeentie. Uuden yhteyden toteuttamisesta ei ole tällä hetkellä päätöstä.

Mannerheimintien urakka muodostaa merkittävän aikatauluriskin KSA:lle. Siltasaarenkadun toteutus on hankkeen kriittisellä polulla.

Mannerheimintien urakasta aiheutuva riski on tilaajan riski. Allianssilla on tarvittaessa olemassa organisaatio ja resurssit Toisen Linjan yhteyden suunnitteluun ja toteuttamiseen. Allianssin vaikutusmahdollisuudet muiden käsissä olevien toimenpiteiden etenemiseen ovat erittäin rajalliset. Allianssi on sitoutunut pienentämään tilaajan riskien vaikutuksia. Riippumatta siitä kenen riski on, sen toteutuessa hanke viivästyisi.

Tuotiin lisäksi tiedoksi, että kaupunki ja kaupunkiliikenne sopivat ensin käytännöistä. Tämän jälkeen arvioidaan mahdollinen allianssin osallisuus.

5.2 Viestinnän tilannekuva

AJR merkitsee tiedoksi viestinnän tilannekuvan. Esitys kattaa viestinnän vastuut, organisoimisen, tuloksia lukuina, budjettiennusteen, saadut opit sekä SWOT-analyysin. Yhteenvetona: Viestintä on keskittynyt kaupunkilaisviestintään ja onnistunut siinä hyvin.

5.3 Riskienjakosopimuksen tulkinnat APR-työpajan pohjalta

AJR merkitsee tiedoksi APR:n keskiviikkona 19.4. pidetyn työpajan riskienjakosopimuksen tulkintoista. Tuomme tuoreeltaan työpajan tuloksia AJR:n tiedoksi.

Työstää jatketaan AJR-kummien kanssa.

5.4 Turvallisuuden kuukausiraportti 03/2023

AJR merkitsee tiedoksi Turvallisuuden kuukausiraportin 03/2023 sekä keskustelee keinoista nollatapaturman saavuttamiseksi. Työryhmä viimeistelee aineiston 18.4. Johdon Vatula-työpajan pohjalta.

- VaTuLa-työpajat ovat käynnissä laajasti allianssissa.
- Tiistaina 18.4. hankkeella on saavutettu 98 tapaturmatonta päivää.

Annettiin kiitosta hyvästä työstä ja saavutuksesta.

5.5 Nostot APR:n kriittisten asioiden listalta: Nostot

AJR merkitsee tiedoksi tilannekatsauksen APR:n seurannassa olevien kriittisten asioiden ja päätavoiteaikataulun esteiden kokonaisuuteen.

- Hakaniemensillan tilanne: Seuraavan kriittisen rakennusvaiheen (tuki T3/T4 valu 19.5.2023) suunnitelmat ovat valmistuneet ja ne ovat tarkastuksessa. 13.4. pidetyssä tarkastusaikataulun seurantalaverissa oli selvää, että T3/T4 suunnitelmien tarkastus on prioriteettilistan kärjessä. Tuen T3/T4 raudoitustyöt ovat käynnissä.

5.5.1 Merkittävät hankinnat

AJR merkitsee tiedoksi uusimmat yli 0,2 M€:n hankinnat sekä allianssin omaisuuden myyntiprosessin sekä valtuudet.

- TKA kone- ja miestyö, VSG Infra Oy
- TKA kone- ja miestyö, Katu Karhu Oy
- Merihaansillan raudoitteet, Celsa Steel Service Oy
- Rata muotti- ja betonityöt, Hasa Group Oy
- Katuvalaistus, Suomen Energiaurakointi Oy

5.6 APR:n, TJR:n ja projektinjohdon merkittäviä päätöksiä kokousvälillä

AJR merkitsee tiedoksi seuraavat tehdyt päätökset:

- APR: Allianssin omaisuuden myyntiprosessi ja valtuudet
- APR: Sillan ja vesirakennuksen osaprojektipäällikön vaihdos

6. Muut asiat

6.1 Mahdolliset muut asiat

Kokouksessa ei noussut esiin muita asioita.

6.2 Kokouksessa esiin nousseet riskit ja mahdollisuudet

Kokouksessa kirjattiin seuraavat riskit ja mahdollisuudet:

- Hakaniemen rannan vesilupa
Hakaniemen vesiluvan **riskien** käsittely käynnissä Hakaniemen osaprojektilla. Pääriskit on käsitelty hankkeella, aikataulutarkastelua eri vaihtoehtojen välillä vielä jatketaan. Vesilupaa käsitellään Vaasan hallinto-oikeudessa aikaisintaan toukokuussa. Jos valituslupaa haetaan korkeimmasta hallinto-oikeudesta ja valituslupaa ei myönnetä, niin vesilupa saadaan mahdollisesti loppuvuonna. Jos valituslupa myönnetään niin vesilupa saadaan mahdollisesti vasta kesällä 2024. Pahin skenaario on, ettei vesilupaa myönnetä lainkaan. **Mahdollisuutena** tuoda louhetta Keilaniemen pysäköintilaitoksesta, mikäli sitä ei saada LYS-hankkeesta. Seuranta jatketaan, eikä tässä vaiheessa ole tarvetta päivittää riskivarausta.
- Toteumamallinnus
Merkittävä **mahdollisuus** säästää aikaa ja kustannuksia tulevissa urakoissa, jos kaikissa hankkeissa tehtäisiin toteutumamalli. **Riskinä** mallin päivittäminen muutosten yhteydessä sen jälkeen, kun KAS-projekti on saatu päätökseen
- Toisen linjan uusi raideyhteys
Useampi katuhanke Helsingissä aiheuttaa ongelmia raideliikenteen sujumiselle (ei hankkeen riski). **Riskinä** on, että uusi raideyhteys myöhästyy kriittisten materiaalihankintojen vuoksi, joten päätös rakentamisesta tulisi tehdä kesäkuun aikana. Uudella raideyhteydellä on useita risteysalueita, jotka aiheuttavat riskejä liikenteen hallintaan ja toteutukseen myös KSA-hankkeessa. Mannerheimintien urakka aiheuttaa merkittävän aikatauluriskin KSA-hankkeen Siltasaarenkadun valmistumiseen. **Mahdollisuutena** nopeuttaa uuden raideyhteyden rakentamista voidaan hankintoja ja suunnittelua tehdä ilman päätöstä uudesta raideyhteydestä. Jos uutta raideyhteyttä ei rakenneta jää kustannukset kaupungin kannettavaksi.
- Riskienjakotyöpaja
Tulkintahaasteet riskienjakosopimuksessa. AJR-jäseniltä toivotaan palaveria, jossa selkeytetään tulkintoja

7. Kokouksen päätösten kertaus

Kerrattiin kokouksen päätökset ja huomioidaan Päätös- ja viestikallen huomiot.

8. AJR:n oman toiminnan arviointi

Hyvää

- hyvää keskustelua tärkeistä aiheista
- hyvät jatkokeskustelut aiheista, joita oltiin käsitelty aikaisemmin
- toteumamallinnuksessa menty pitkälle
- uusi projektipäällikkö selviytyi hyvin ensimmäisestä kokouksestaan
- hyvää ohjeistusta AJR:lta
- hyvin valmisteltu ja valmistauduttu, sujuvat käsittelyt
- viestinnän onnistuminen

9. Seuraavat kokoukset

Päätettiin siirtää helatorstain jälkeisen perjantain AJR kokouksen 19.5. ajankohta viikkoa aikaisemmaksi 12.5.

- Pe 5.5.2023 klo 10:45-12:30 (infokokous)
- Pe 19.5.2023 klo 8:30-11:00 (varsinainen kokous) -> siirtyy 12.5.2023
- Pe 2.6.2023 klo 8:30-11:00 (varsinainen kokous)
- Pe 16.6.2023 klo 10:45-12:30 (infokokous)

10. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 10:46.