

Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 66

Aika 24.3.2023 klo 8:30-10:30

Paikka Lähikokous nh Siika (Teams)

Osanottajat	Ville Alajoki (pj.)	KYMP/RYA	Jari Kivi (esittelijä)	Kaupunkiliikenne
	Reetta Putkonen	KYMP/MAKA	Penelope Sala (sihteeri)	Sitowise
	Jarkko Karttunen	KYMP/RYA		
	Artturi Lähdetie (vpj.)	Kaupunkiliikenne	Heikki Putkonen (läsnäoloik.)	Sweco
	Kati Kiyancicek	Kanslia	Lauri Hänninen (läsnäoloik.)	KYMP
	Jouni Kekäle	NRC	Jaakko Rekola (läsnäoloik.)	YIT
	Peter Molin	Ramboll	Juuso Kuusinen (läsnäoloik.)	YIT
	Elina Väistö	Sitowise		
	Mikko Rislakki	Sweco	Asiantuntijat:	
	Ari Bergström	YIT	Klaus Einsalo (3.1, 3.2)	

Eetu Rajala (4.1)
Laura Saarlo (4.2)

Vara / poissa	Outi Sääntti	Kanslia
	Liisa Taskila	KYMP/RYA
	Jussi Takamaa	NRC
	Mikko Asikainen	Kaupunkiliikenne
	Emil Matintupa	Ramboll
	Aleksi Laine Jannis	YIT
	Mikkola	Sitowise
	Elise Ruohonen	Sweco
	Tomi Kotala	KYMP/RYA

1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

1.1 Todetaan läsnäolijat ja hyväksytään asialista

Todettiin läsnäolijat ja hyväksyttiin asialista.

1.2 Sovitaan kokousroolit sujuvan kokouksen varmistamiseksi

Nimettiin seuraavat AJR-jäsenet kokouksen ajaksi seuraaviin rooleihin:

- RiMa-Kalle: Peter Molin
- Asia&Teams-Kalle: Elina Väistö
- Kello-Kalle: Kati Kiyancicek
- Päätös&Viesti-Kalle: Mikko Rislakki

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen #65 (3.3.2022) muistio.

3. Päätöasiat

3.1 Laajuusmuutos: Liikennevalo-opastimien runkomateriaalin vaihto

Päätösesitys: AJR päättää

- a) hyväksyä muutoksesta aiheutuvat vaikutukset allianssin tavoitteisiin seuraavasti:
- tavoitekustannus kasvaa 32 625€ (sisältäen kiinteän palkkion lisääntymistä 2 616,3€)
 - vaikutuksia ei ole aikatauluun tai ATA-tavoitteisiin.
- b) esittää laajuusmuutoksen toteuttamisen tilaajan hyväksyttäväksi.

Tausta/ perustelut:

Tilaaja on ilmoittanut, että toteutussuunnitelmasta poiketen, allianssin tulee käyttää Normin tarjoamaa metallirunkoista opastinta, koska nähtiin, että kotelon ylläpidettävyys sekä kestävyys olisi parempi. Toteutussuunnitelman mukainen ratkaisu, jossa runkomateriaali on muovia, on ollut yleinen käytäntö Helsingin kaupungilla ja näihin perustuvat myös kaupungin sopimukset vuosittaisiin opastintoimituksiin. Muutoksesta ja sen vaikutuksista on sovittu osaprojektin kolmikannassa.

Päätös: AJR päätti esityksen mukaan hyväksyä muutoksesta aiheutuvat vaikutukset allianssin tavoitteisiin sekä esittää laajuusmuutoksen toteuttamista tilaajan hyväksyttäväksi.

Lisäksi kirjattiin tiedoksi, että tilaaja on päättänyt toteuttaa laajuusmuutoksen.

3.2 Laajuusmuutos: Vaihtuva raitiovaunuopaste

Päätösesitys: AJR päättää

- c) hyväksyä muutoksesta aiheutuvat vaikutukset allianssin tavoitteisiin seuraavasti:
- tavoitekustannus kasvaa 6 394,50€ (sisältäen kiinteän palkkion lisääntymistä 512,79€)
 - vaikutuksia ei ole aikatauluun tai ATA-tavoitteisiin.
- d) esittää laajuusmuutoksen toteuttamisen tilaajan hyväksyttäväksi.

Tausta/ perustelut:

Muutoksen sisältö on vaihtuvien raitiovaunuopastimien vaihto erillisistä opastimista yhteen näyttöön. Rakennussuunnitelman hyväksymisen jälkeen KYMP on esittänyt vaatimuksen, jossa nuoliopaste ja raitiovaunuvaroituserkki tulisi sijoittaa samaan led näyttöön. Halutun tyylistä opastetta ei ole toimittajilla valmiina ja se on pitänyt suunnitella ja toteuttaa uutena tuotteena. Samaa uutta suunniteltua opastetta tullaan käyttämään myös muissa nyt rakentuissa pikaraitiotie hankkeissa Helsingissä. Opasteiden hankinta tehdään yhteishankintana usean hankkeen toimesta, jolla saadaan kustannusetua suuremmasta valmistuserästä. Muutoksesta ja sen vaikutuksista on sovittu osaprojektin kolmikannassa.

Päätös: AJR päätti esityksen mukaan hyväksyä muutoksesta aiheutuvat vaikutukset allianssin tavoitteisiin sekä esittää laajuusmuutoksen toteuttamista tilaajan hyväksyttäväksi.

Lisäksi kirjattiin tiedoksi, että tilaaja on päättänyt toteuttaa laajuusmuutoksen.

3.3 Laajuusmuutos: Raitiotien ylityspaikkojen esteettömyysvaatimusten muutos

Päätösesitys: AJR päättää

- a) hyväksyä muutoksesta aiheutuvat vaikutukset allianssin tavoitteisiin seuraavasti:
 - tavoitekustannus kasvaa 6 290€
 - vaikutuksia ei ole aikatauluun tai ATA-tavoitteisiin.
- b) esittää laajuusmuutoksen toteuttamisen tilaajan hyväksyttäväksi.

Tausta/ perustelut:

Helsingin kaupungin liikenne- ja katusuunnittelupalvelun ohjausryhmässä on tehty päätös 24.8.2022 siitä, että raitiotien ylityspaikkojen ja suojateiden suunnitteluperusteita täsmennetään esteettömyydestä saatujen palautteiden perusteella. Täsmennykset ovat:

- Täsmennys 1: Esteettömyyden erikoistason ylitys on aina yhtenäinen suojatie.
- Täsmennys 2: Pysäkeille järjestetään vähintään yksi esteettömyyden erikoistason ylitys. Pysäkin toisessa päässä voi olla olosuhteista riippuen erikoistason tai perustason ylitys tai ei ylitystä lainkaan.
- Täsmennys 3: Valo-ohjatuissa ylityksissä käytetään pääsääntöisesti tavallista jalkakulkuopastinta ja niihin merkitään suojatie vakiintuneen käytännön mukaisesti. Selvitetään ohjattujen ylityspaikkojen käyttöä erikoistapauksissa.

Kruunusillat-hankkeessa tämä tarkoittaa sitä, että jo hyväksytyihin rakennussuunnitelmiin pitää tehdä muutoksia kiveyksiin tai ajoratamerkintöihin lähes kaikkiin raitiotielinjan ylityspaikkoihin.

Päätös: AJR päätti esityksen mukaan hyväksyä muutoksesta aiheutuvat vaikutukset allianssin tavoitteisiin sekä esittää laajuusmuutoksen toteuttamista tilaajan hyväksyttäväksi.

Lisäksi kirjattiin tiedoksi, että tilaaja on päättänyt toteuttaa laajuusmuutoksen.

3.4 RIMA aineiston luovutus VTT:n tutkimukseen

Päätösesitys: AJR päättää, että KSA:n riskien ja mahdollisuuksienhallinnan tietoaainestoa voidaan toimittaa VTT:n tekemään riskienhallinnan tutkimustyötä varten rajoitetusti ja luottamuksellisesti.

Tausta/ perustelut: Vertailututkimuksella edesautetaan allianssin riskienhallintaa. Tutkimuksesta vastaa VTT:llä Pertti Lahdenperä. Kaupunkiliikenne Oy on mukana tutkimuksessa. Luovutettavan aineiston tarkempi sisältö sekä rajaukset kuvataan esityksessä riskienhallinnan aineistopyyntö.

APR on päättänyt ja hyväksynyt vastaavankaltaisen aineiston luovuttamisen aiemmin Visonille riskienhallintaa koskevaan opinnäytetyöhön. Nykyinen aineisto on osin sisällöltään rajoitettu eli kohdistuu vain riskien kustannusvaikutuksiin.

Päätös: AJR päätti esityksen mukaisesti RIMA aineiston luovutuksesta.

4. Tiedoksi annettavat asiat

4.1 Riskienhallinnan kokonaisuus

AJR merkitsee tiedoksi riskienhallinnan tilanteen.

- Keskeinen teema ollut määräriskien päivittäminen valmistuneiden rakennussuunnitelmien mukaan. Työ edistynyt hyvin ja etenkin Hakaniemessä vaikutus merkittävä heidän riskipottiin. Kevään aikana tullaan keskittymään mm. mahdollisuuksien tunnistamiseen ja kirjauksiin.
- Toteutunein osin tietoja viety PLM:n ennusteisiin.
 - Isossa kuvassa toteutuneita muutoksia on koostettu Muutoslokiin
- Riskienhallinta on kaksitasoista
 - Hanke- ja osaprojektitasoinen riskienhallinta noin 1-2kk välein läpikäynti osaprojekteittain tai vastuualueittain.
 - Työmaakohtainen riskienhallinta, turvallisuus ja laadunhallinnan prosessien johdolla. Mm. työsuunnitelmien läpikäynnit ja tarkastukset.
- Tilaajan uusi riskienhallinnan koordinaattorina aloittanut Eetu Rajala. Lisäksi tilaajan projektihenkilöstöstä Linda Järnström tulee osallistumaan tilaaja riskien kokonaisuuden hallintaan.

Todettiin, että riskien ja mahdollisuuksien johtamisen toimintamalli ja käytännöt ovat toimivat ja hyvät. Tilaaja toivoo syvempää ymmärrystä kustannustasomuutosten vaikutusten riskien odotusarvoon.

4.2 Laatumittari ja poikkeamaraportti

AJR merkitsee tiedoksi laatumittarin ja laadun poikkeamaraporttien tilanteen.

- Laadun ja ympäristön poikkeamaraportteja yhteensä 69 kpl
- Lisäksi hankkeella tehdään laatu- ja ympäristöhavaintoja, näitä yhteensä lauluhavaintoja 161 kpl ja ympäristöhavaintoja 232 kappaletta
- Esityksessä käydään läpi poikkeamaraporttikäytännön periaatteet ja käytännöt sekä jo kertyneiden kokemusten perusteella näiden vaikutustenarviointi KSA:lla

Esitellään laatumittauksen tulokset sekä mittarin vaikutusten arviointi KSA:lla kertyneen kokemuksen perusteella.

Lisäksi tuotiin esille, että poikkeamaraportit käydään säännöllisesti läpi allianssin Teknisessä johtoryhmässä. Todettiin, että poikkeamissa ei ole juurikaan ollut toistuvuutta. Annettiin kiitosta selkeästä esityksestä.

4.3 Kruunuvuorensillan viiveiden vaikutukset

AJR merkitsee tiedoksi Kruunuvuorensillan viiveiden vaikutukset

- Riskienjakosopimuksessa KSS-urakan töiden edistyminen on sovittu tilaajan riskiksi.
- Viivästyksen kesto on vielä epävarmaa ja aikataulujen kehitys jatkuu

- Viivästys vaikuttaa allianssin onnistumismahdollisuuksiin ATA-mittareissa sekä asetuissa sisäisissä tavoitteissa.
- Viivästys vaikuttaa raitiotien käyttöönottoon ja siirtää sitä vuoden 2027 puolelle.
- Viivästys lisää allianssin kustannuksia mm. hanketehtävien osalta.

Todettiin, että jatkotoimenpiteet on hyvin tunnistettu ja yhteistyötä hankkeiden välillä jatketaan mahdollisuuksien löytämiseksi.

4.4 Hakaniemen aikataulutilanne

AJR merkitsee tiedoksi Hakaniemen aikataulutyoön tilanteen.

- Allianssi on selvittänyt laajasti Hakaniemensillan suunnittelun viiveen vaikutuksia rakennustöihin Hakaniemen alueella
- Tunnistettuja mahdollisuuksia tilanteen hallitsemiseksi on tutkittu ja otettu soveltuvin osin käyttöön
- Maaliskuussa 2023 allianssi arvioi tilannetta ja tekee päätöksiä jatkovalmistuksen tarpeesta
- Mannerheimintien urakan ja Siltasaarenkadun ratikkakatkon vaikutuksia raitiotielienteeseen on selvitetty tilaajan toimesta ja hankkeiden keskinäisten vaikutusten vähentämiseksi selvitetään uutta vaihteyhteyttä Hakaniemeen

Todettiin, että Hakaniemensillan valmistumisen ajankohta siirtyy alkuvuoteen 2024.

4.5 Turvallisuuden kuukausiraportti 02/2022

AJR merkitsee tiedoksi Turvallisuuden kuukausiraportin 02/2022.

- Havaintojen määrä on hyvällä mallilla. Havaintoihin liittyvien tehtävien vastuutus ja kuittaus puutteellista (jatkuvasti erääntyneitä tehtäviä).
- Tapaturmia ei ole sattunut 2 kuukauteen mutta vaara- ja läheltäpiti-tilanteita on ollut. Positiivista on, että vaaratilanteista ilmoitetaan ja toimintaa kehitetään.
- Otettu käyttöön perehdytysmenettely äkillisiä, lyhytkestoisia ja kertaluonteisia töitä varten (työkoneiden korjaukset ja huollot ym.)
- Aloitettu onnistuneesti "Turva-Kalle" -käytäntö: saatu työntekijöiltä havaintoja työn turvallisesta tekemisestä
- Valmistaudutaan tuleviin kesäharjoittelijoiden perehdytyksiin.

4.6 Suunnittelutilanne

AJR merkitsee tiedoksi suunnittelun tilannekuvan

- Hakaniemensillan suunnittelun tämän hetken kriittisen osuuden, eli tuki T3-T4 suunnittelu on haastavaa. Tavoitteena oli saada viime viikolla suunnitelmat tarkastukseen, mutta raudoitteiden suunnittelu on vienyt ennakoitua enemmän aikaa. Suunnittelu näiltä osin on tavoite tämän viikon aikana saada valmiiksi, viime viikon ongelmakoh- tien ratkettua. Muiden osa-alueiden suunnittelu eteen tämän rinnalla, suurimpana kokonaisuutena teräsbetonikannen suunnitelmat. Osittain em. suunnittelun vaikeuk- sista johtuen on betonikannen suunnitelmien valmistumisen aikataulutavoite tällä hetkellä huhtikuun loppu.

4.7 Laajuuden tilannekuva

AJR merkitsee tiedoksi laajuuden tilannekuvan.

4.8 Merkittävät hankinnat

AJR merkitsee tiedoksi uusimmat yli 0,2 M€:n hankinnat

- Katuvalaistusurakoitsija Hakaniemen ja Saarten osaprojekteille, Suomen Energia- Urakointi Oy

4.9 Omaisuuden myynti

AJR merkitsee tiedoksi omaisuuden myynnit, käynnissä olevat myynnit sekä toimintamallin periaatteet, joilla toimintaa ohjataan. APR tulee hyväksymään ja tarkentamaan ohjeistuksen osaksi johtamisjärjestelmää valtuuksiensa puitteissa.

Myydyt

- APR: Porapaalutuskaluston myynti
- Tilaaajan projektijohtaja (vara): Satulapainot

Myynti käynnissä

- Väliaikaisen Näkinsillan materiaalit

4.10 APR:n, TJR:n ja projektinjohdon merkittäviä päätöksiä kokousvälillä

AJR merkitsee tiedoksi seuraavat tehdyt päätökset:

- Allianssin projektinjohdaja: Ratasähkön ja teknisten järjestelmien osaprojektipäälli- kön vaihdos

5. Muut asiat

5.1 Mahdolliset muut asiat

Ei muita asioita.

5.2 Kokouksessa esiin nousseet riskit ja mahdollisuudet

Kokouksessa kirjattiin seuraavat riskit ja mahdollisuudet

Riskit:

- Vastuuhenkilöiden osallistaminen
- Hakaniemen alue painopisteenä
- Mittaajien vaihtuminen
- KSS:n mahdollinen viive ja sen vaikutukset mm. yhteiskustannuksiin, eri tekniikkalajeihin, teknisen koeliikenteen aikatauluun
- Sillat osaprojektin vetäjän vaihtuminen

Mahdollisuudet

- Riskienhallinnan kokonaisuus, ja mahdollisuuksien tuominen esille systemaattisemmin
- Rata ja tekniset järjestelmät
- Laatu- ja ympäristömittaukset
- Laatu- ja ympäristöpoikkeamien korjaaminen ja niistä oppiminen
- Yhteistyö KSS:n kanssa
- Hakaniemen alue

6. Kokouksen päätösten kertaus

Kerrattiin kokouksen päätökset ja huomioidaan Päätös- ja viestikallen huomiot.

7. AJR:n oman toiminnan arviointi

Hyvää

- Hyvä kokous
- Hakaniemen aikataulutyössä on tehty erinomaista työtä
- Päätösasiat saatiin hyvin valmisteltuina sujuvasti käsiteltyä
- Mahdollisuuksia on löydetty
- Valmistellut tausta-aineistot antoivat lisäarvoa
- Avoimuus asioiden nostoissa
- Löydetty raitioliikenteen verkoston mahdollisuuksia

Kehitettävää

- Voidaanko luopua pienten asioiden käsittelystä ja keskittyä AJR:ssä merkittävämpiin asioihin

8. Seuraavat kokoukset [-]

- Pe 21.4.2023 klo 8:30-11:00 (varsinainen kokous)
- Pe 5.5.2023 klo 10:45-12:30 (infokokous)
- Pe 19.5.2023 klo 8:30-11:00 (varsinainen kokous)
- Pe 2.6.2023 klo 8:30-11:00 (varsinainen kokous)

9. Kokouksen päättäminen [10:30]

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 10:26