

Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 64

Aika 27.1.2023 klo 8:30-11:00

Paikka Lähikokous nh Siika (Teams)

Osanottajat	Ville Alajoki (pj.)	KYMP/RYA	Jere Keskinen (esittelijä)	YIT
	Reetta Putkonen	KYMP/MAKA	Jari Kivi (esittelijä)	Kaupunkiliikenne
	Jarkko Karttunen	KYMP/RYA	Penelope Sala (sihteeri)	Sitowise
	Artturi Lähdetie (vpj.)	Kaupunkiliikenne		
	Kati Kiyancicek	Kanslia	Heikki Putkonen (läsnäoloik.)	Sweco
	Jouni Kekäle	NRC	Lauri Hänninen (läsnäoloik.)	KYMP
	Peter Molin	Ramboll	Jaakko Rekola (läsnäoloik.)	YIT
	Elina Väistö	Sitowise	Juuso Kuusinen (läsnäoloik.)	YIT
	Aleksi Laine	YIT		
	Jussi Takamaa	Sweco		
	Jannis Mikkola	Sitowise		
	Mikko Rislakki	Sweco	Asiantuntijat:	
Tomi Kotala	KYMP/RYA	Klaus Einsalo (3.1 ja 3.2)		
Vara / poissa	Outi Sääntti	Kanslia		
	Liisa Taskila	KYMP/RYA		
	Anna Tienvieri	NRC		
	Elise Ruohonen	KYMP/MAKA		
	Emil Matintupa	Ramboll		
	Ari Bergström	YIT		

1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

1.1 Todetaan läsnäolijat ja hyväksytään asialista

Todettiin läsnäolijat ja hyväksyttiin asialista.

1.2 Sovitaan kokousroolit sujuvan kokouksen varmistamiseksi

Nimettiin seuraavat AJR jäsenet kokouksen ajaksi seuraaviin rooleihin:

- RiMa-Kalle: Jouni Kekäle
- Asia&Teams-Kalle: Peter Molin
- Kello-Kalle: Elina Väistö
- Päätös&Viesti-Kalle: Artturi Lähdetie

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen #63 (16.12.2022) muistio.

3. Päätöasiat

3.1 Tilaajan riskin toteutuminen: Koirasaarentien länsiosan pilaantuneet maat

Päätösesitys: AJR päättää hyväksyä tilaajan riskin toteutumisesta aiheutuvat vaikutukset allianssin tavoitteisiin APR:n esityksen mukaisesti seuraavasti:

- tavoitekustannus kasvaa 241 505,88 € (sisältäen kiinteän palkkion kasvua 19 367,11 €)
- ei vaikutuksia ATA-tavoitteisiin.

Tausta/ perustelut: Kesällä 2021 Koirasaarentien, länsi (SKR01) alueella tehtyjen louhintojen yhteydessä havaittiin louheessa hiilivetyjen hajua ja kaivantovesi todettiin pilaantuneeksi. Tilaajan riskistä aiheutui allianssille ylimääräisiä kustannuksia liittyen kaivantovesien käsittelyyn ja louheen tuuletukseen.

Riskienjakosopimuksen kohdan 4.4 *Ennakoimattomat pilaantuneet ja kynnysarvomaat sekä jätteen maaperässä tai niihin rinnastettava maa-/kallioaines (esim. sulfidisavi)* mukaisesti allianssin vastuulle kuuluu tietyt pilaantuneisiin maihin liittyvät kustannukset sidottuihin määriin saakka. Tässä on kyseessä sellaiset pilaantuneet kallio- ja vesimassat, jotka ovat toteutuslaajuuden määrittelyn mukaisesti tilaajan riski.

Päätös: AJR päätti esityksen mukaan hyväksyä tilaajan riskin toteutumisesta aiheutuvat vaikutukset allianssin tavoitteisiin.

3.2 Laajuusmuutos: Sähkönsyöttöaseman SSA05 istutusten toteuttaminen kaupungin toimesta

Päätösesitys: AJR päättää

- hyväksyä muutoksesta aiheutuvat vaikutukset allianssin tavoitteisiin (laajuusmuutos) APR:n esityksen mukaisesti seuraavasti:
 - tavoitekustannus pienenee 23 398,21 € (sisältäen kiinteän palkkion pienenemistä 1 992,01 €)
 - ei vaikutuksia ATA-tavoitteisiin ja
- esittää laajuusmuutoksen toteuttamisen tilaajan hyväksyttäväksi.

Tausta/ perustelut: Muutoksesta ja sen vaikutuksesta on sovittu osaprojektin kolmikannassa seuraavasti: Sähkönsyöttöaseman (Stansvikin SSA, SSA05) edustan istutuksia ei toteuteta allianssin toimesta vaan ne toteutetaan muun rakentamisen yhteydessä, muutoksen tilaaja on Helsingin kaupunki.

Kaivoshuvilankujan istutukset on suunniteltu eri hankkeen, Kaivoshuvilankujan katusuunnitelun yhteydessä. SSA:n länsipuolen istutukset on toteutettu liikuntapuiston parkkipaikan rakentamisen yhteydessä v. 2022 ja SSA:n itäpuolen istutukset toteutetaan Kaivoshuvilankujan itäpään vesihuollon ja katurakentamisen yhteydessä noin v. 2025.

Päätös: AJR päätti esityksen mukaan hyväksyä muutoksesta aiheutuvat vaikutukset allianssin tavoitteisiin sekä esittää laajuusmuutoksen toteuttamista tilaajan hyväksyttäväksi.

Lisäksi kirjattiin tiedoksi, että tilaaja on päättänyt toteuttaa laajuusmuutoksen.

4. Tiedoksi annettavat asiat

4.1 Hanketehtävien huomiointi osana muutosten kustannusvaikutuksia

AJR merkitsee tiedoksi APR:n päättämän menettelytavan hanketehtäväkustannusten huomioimisessa osana muutosten kustannusvaikutusten määrittelyä. Menettelyn pääperiaatteet ovat seuraavat:

Projektilla voi olla negatiivisia ja positiivisia muutoksia. Lisäksi muutokset voivat olla luokitte-
lun mukaan yksinkertaisia tai normaaleita.

Lisäksi allianssilla voi olla muutoksena erityistapauksia, joiden pohjaksi ei kyetä määrittämään
rakentamisen teknistä hintaa. Näiden muutosten vaikutukset, miten hanketehtävät niissä huo-
mioidaan, arvioidaan ja päätetään aina erikseen.

Hanketehtävät tarkoittavat tässä tapauksessa kaikkia rakentamisen teknisen hinnan ulkopuo-
lella olevia kustannuksia. Kertoimet kattavat jokaisessa muutospäätöksessä

- o työmaan hanketehtävät (hankeosa, osaprojekti)
- o projektin hanketehtävät (mm. projektinjohto, tilaaja)
- o suunnittelun (suunnittelu + suunnittelun johto), sis. palkkio
- o riskivaruksen muutoksen
- o rakentajan kiinteän palkkion muutokset

Kertoimia voidaan käsitellä vain kokonaisuuksina ja sellaisina ne on päätetty.

Merkittiin lisäksi käyty keskustelu ja tuotiin huomiona, ettei kaikki muutokset ole laajuuden muutok-
sia, näistä poikkeaa tilaajan riskin toteutuminen päätöksenteon ja toimintamallin osalta. Pohdittava
jatkossa tilaajan riskin ja laajuudenmuutosten erojen selkeyttämistä allianssissa.

4.2 Allianssikyselyn yhteenveto ja johtopäätökset

AJR merkitsee tiedoksi yhteenvedon ja johtopäätökset loppuvuonna 2022 toteutetusta allianssiky-
selystä. Merkittävimmät nostot ovat seuraavat:

- Kysely osoittaa selvää ja merkittävää parantumista työtyytyväisyydessä ja työhyvinvoin-
nissa
- Toiminnan kehittämisen painopistealueet ovat:
 - o Tiedonkulku tiimeissä ja tiimien välillä
 - o Päätöksentekokyky projektin, osaprojektien ja muiden ryhmien johdossa
 - o Vastuutuksen selkeys
- Kehittämisen painopistealueita painotetaan kevättalven henkilöstön tavoitekeskusteluissa
ja APR:n keskusteluissa toiminnan kehittämistä koskien.

Seuraava kysely suoritetaan keväällä 2023. Työtyytyväisyyteen ja työhyvinvointiin panostamista jatke-
taan määrätietoisesti tärkeänä osana projektinjohdon tavoitteita.

4.3 Suunnittelutilanne

AJR merkitsee tiedoksi suunnittelun tilanteen. Merkittävimmät nostot ovat seuraavat:

- Hakaniemensillan seuraavan kriittisen suunnitelmakokonaisuuden (T3-4 tuen kannen rau-doitusluettelot) tavoiteaikataulu toimitukselle on 27.1. On viivästynyt.
- suunnittelukustannusten tilanne on tällä hetkellä se, että tavoitearvio on ennusteen mu-kaan alle tavoitekustannuksen.
- 12.1.2023 pidetyssä suunnittelun johdon iltapäiväseminaarissa selkeytettiin työmaapalve-lun ja työnaikaisen suunnittelun resursseja sekä jaettiin suunnittelun johdolle omat vas-tuualueet
 - o Talous (Heikki)
 - o Aikataulutyö (Atte, tukena Pasi L. ja Klaus)
 - o Yhteensovitus
 - Nihti Heidi
 - Korkeasaari Atte
 - KU Atte rakenteet, Heidi muut
 - Saarten aluerakentaminen Atte
 - o Muutossuunnittelun vastuu osaprojektipäälliköillä
 - o Raportointi Heikki, toistaiseksi mennään pääasiassa tilannekuvan kautta
- yhteensovituksen osalta tiistaina oli yksi päänavaus, kun pidettiin yhteensovituskokous KaPan kanssa työmaaliikenteen reiteistä Nihdistä Finkensillan yli Korkeasaareen. Työmaa-liikenteen reitille on kaksi vaihtoehtoa, joita todennäköisesti molempia tarvitaan, kun yh-teensovitetaan aluerakentamista, siltaurakkaa, KaPaa ja KSAta. Seuraava kokous asiasta pidetään helmikuun puolessavälissä.
- Metallitalon kulman luiskan ja portaiden tilannetta selvitetään ko. rakenteiden muutos edellyttää rakennuslupaa. Esteettömyysasioita käydään vielä läpi yhdessä rakennusvalvon-nan ja allianssin kesken.

Lisäksi esitettiin Hakaniemensillan suunnittelun, haasteiden ja seurannan reflektointia seuraavaan AJR infokokoukseen.

4.4 Merkittävimmät päätöstarpeet, esteet, mahdollisuudet ja uhat

AJR merkitsee tiedoksi tilannekatsauksen APR:n koostamista merkittävimmistä päätöstarpeista, es-teistä, mahdollisuuksista ja uhista.

Lisäksi esitettiin turvallisuuden katsausta seuraavaan AJR infokokoukseen.

4.5 Kustannusennustamisen käytännöt ja ennusteen sisältö

AJR merkitsee tiedoksi kustannusennustamisen käytännöt ja sisällön. Merkittävimmät nostot ovat seuraavat:

- Allianssilla on käytössä toimiva tapa allianssin tavoitekustannusennusteen koostamiseen ja viimeistelytyö on käynnissä ennusteiden parantamiseksi rahoituslähteittäin. Allianssi kykenee ennustamaan myös kustannus- ja ATA-bonuksen vaikutuksen kokonaisuuteen.
- Kehityskohteet liittyvät tilaajan kustannusten ja riskien tietojen sisällyttämiseen osaksi koko allianssin kustannusennustetta kuin kustannustasomuutostenvaikutusten huomioin-tia osana rahoituslähdekohtaisia osuuksia.

AJR antoi saatesanat käytäntöjen kehittämiseksi.

4.6 Tilapäisjärjestelyt allianssin johtamisessa

AJR merkitsee tiedoksi projektinjohtajan laatiman suunnitelman siitä, kuinka allianssin johtaminen hoidetaan ajalla, jolloin nykyinen projektipäällikkö on poistunut hankkeelta ja uutta ei ole vielä nimetty. Menettelyyn pääperiaatteet ovat seuraavat:

- Projektipäällikkönä toimii toistaiseksi Jari Kivi. Oheisen suunnitelman mukaisesti vastuut jaetaan siirtymäajaksi APR-jäsenten kesken siten, että muutoksia allianssin johtamisjärjestelmään ei tarvitse tehdä
- AJR:n esittelijänä toimii tilaajan allianssin projektinjohtaja Jari Kivi ja toisina esittelijöinä projektinjohtajan päällikkö Penelope Sala ja suunnittelun projektipäällikkö Heikki Putkonen
- APR:n toimintaa johtavat puheenjohtajana Jari Kivi ja varapuheenjohtajana Penelope Sala
- Yleisesti; jos muuta ei ole määritelty
 - o raportoivat vastuuhenkilöt projektipäällikön puuttuessa Jari Kivelle
 - o allianssin operatiivista toimintaa johtaa Jari Kivi

4.7 Merkittävät hankinnat

AJR merkitsee tiedoksi uusimmat yli 0,2 M€:n hankinnat seuraavasti:

- SIT/VRT Nihdin verhoilukivet/ Loimaan kivi Oy
- Saaret kivityöt/ GB Stonework

4.8 APR:n, TJR:n ja projektinjohtajan merkittäviä päätöksiä kokousvälillä [-]

- APR: Saarten osaprojektin maanajourakoitsija
- APR: Kiviainestoimitukset Saaret osaprojektille
- APR: APR:n oman toiminnan tavoitteet 2023 ja niiden seuranta
- APR: Allianssipalkinnot
- APR: Covid-19 tilaajan riskin sulkeminen
- APR: Muovihitsauspätevyyden korvattavuus
- APR: Hanketehtävien huomiointi muutoksissa
- Allianssin projektinjohtaja: Materiaalihankinta kammiokumit 2023
- Tuotantopäällikkö: Hakaniemen maanajot 2023
- Tuotantopäällikkö: Kiviurakoitsijan valinta Saaret osaprojektille

5. Muut asiat

5.1 Mahdolliset muut asiat

Ei muita asioita.

5.2 Kokouksessa esiin nousseet riskit ja mahdollisuudet

Kokouksessa kirjattiin seuraavat riskit ja mahdollisuudet:

- Laajuudenmuutokset ja tilaajan riskien toteutumisen välistä eroa ei täysin ymmärretä operatiivisella tasolla
- Hakaniemensillan suunnitteluviiveiden vaikutus sillan rakentamisen aikatauluun: 110 kV kaapelin, kaukolämmön ja liikenteen siirtäminen sillalle ennen talvea
- Projektin kokonistilanneraportti:
 - o Hakaniemen itäosan vesiluvan päätös 02/2024 ja mahdollinen jatkovalitus
 - o KSS hankkeen pylonin rakennuskaivannon haasteet -> mahdolliset vaikutukset raitiotien käyttöönotolle

6. Kokouksen päätösten kertaus

Kerrattiin kokouksen päätökset ja huomioidaan Päätös- ja viestikallen huomiot.

7. AJR:n oman toiminnan arviointi

Hyvää:

- hyvää keskustelua
- Kiitokset
- taloudenhallinnan toimintamallille
- läsnäolo parantaa tunnelmaa

Kehitettävää:

- aikataulu venyi hieman
- keskustelu jäi välillä junnaamaan

8. Seuraavat kokoukset

- Pe 10.2.2023 klo 10:45-12:30 (infokokous)
- Pe 3.3.2023 klo 8:30-11:00 (varsinainen kokous)
- Pe 10.3.2023 klo 10:45-12:30 (infokokous)
- Pe 24.3.2023 klo 8:30-11:00 (varsinainen kokous)

9. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11:05