

## Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 50

Aika	12.11.2021 klo 8:15-11:00			
Paikka	Bigroom, Siltasaarenkatu 12, NH Siika & virtuaalokokous			
Osanottajat	Ville Alajoki (pj.)	KYMP/RYA	Jere Keskinen (esittelijä)	YIT
	Reetta Putkonen	KYMP/MAKA	Jari Kivi (esittelijä)	HKL
	Erkki Nurmi	KYMP/RYA	Pasi Pekkala	Sitowise
	Artturi Lähdetie (vpj.)	HKL	Lauri Hänninen	KYMP
	Outi Sääntti	Kanslia	Jaakko Rekola	YIT
	Jouni Kekäle	NRC	Juuso Kuusinen	YIT
	Peter Molin	Ramboll	Penelope Sala (sihteeri)	Sitowise
	Elina Väistö	Sitowise		
	Elise Ruohonen	Sweco	Asiantuntijat:	
	Aleksi Laine	YIT	Annina Mattsson (kohta 3)	
	Ulla Loukkaanhuhta	Kanslia	Katri Bäckman (kohta 4.1)	
	Jussi Takamaa	NRC	Klaus Einsalo (kohta 4.1)	
Vara / poissa	Kati Kiyancicek	KYMP/MAKA	Antti Korhonen	YIT
	Juha Saarikoski	HKL	Jannis Mikkola	Sitowise
	Emil Matintupa	Ramboll	Mikko Rislakki	Sweco
			Marko Jäntti	KYMP/RYA

### 1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

#### 1.1 Todettiin läsnäolijat ja hyväksyttiin asialista

#### 1.2 Sovittiin kokousroolit sujuvan kokouksen varmistamiseksi

Nimettiin seuraavat AJR-jäsenet kokouksen ajaksi seuraaviin rooleihin:

- RiMa-Kalle: Elina Väistö
- Asia&Teams-Kalle: Artturi Lähdetie
- Kello-Kalle: Elise Ruohonen
- Päätös&Viesti-Kalle: Aleksi Laine

### 2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio.

### 3. Päätösasiat

#### 3.1 KAS-vaiheen ATA-mittarien lopputulos

Päätösesitys: AJR päättää hyväksyä Allianssin kehitysvaiheen ATA-tulokseksi 68,7 pistettä.

KAS2 ja KAS3 -vaiheissa käytössä ovat olleet kustannusohjauksen, vastuullisuuden, julkisuusku-  
van ja matka-ajan ATA-mittarit. Mittarit ovat olleet käytössä 31.10.2021 asti ja mittareiden  
kehitystä on seurattu säännöllisesti kehitysvaiheiden aikana.

**Päätös:**

AJR hyväksyi tuloksen esityksen mukaan lisäyksellä, että kehitysvaiheen ATA-käytännön hyö-  
tyjä arvioidaan osana esim. Arvoa rahalle -raportointia.

AJR totesi, että kehitysvaiheen ATA-tulos on erittäin hyvä, josta suurin onnistuminen on ollut  
vastuullisuuden tavoitteissa. Tavoitteet ovat ohjanneet hyvin allianssin toimintaa ja tästä halu-  
taan välittää kiitos allianssille. Tuloksista ja toimintamallista halutaan viestiä konkreettisin esi-  
merkein.

### 3.2 Johtamisjärjestelmän Laatu-, ympäristö- ja käyttöönotto- taktiikat

Päätösesitys: AJR päättää hyväksyä allianssin toteutusvaiheeseen luodut Laatu-, ympäristö ja  
käyttöönotto -johtamisen taktiikan peruseriaatteet sekä AJR:n ja APR:n päätösvaltuudet ja  
vastuut.

Johtamisjärjestelmään on tehty uusi taktiikkakortti, jossa esitetään laatu-, käyttöönotto- ja  
ympäristöjohtamisen taktiikat. Taktiikkaa tarvitaan TAS-vaiheen sujuvan ja laadukkaan toteu-  
tuksen varmistamiseksi sekä ATA- mittareiden tavoitteiden jalkauttamiseksi.

**Päätös**

AJR päätti hyväksyä esityksen mukaisesti taktiikan johtamisen periaatteet ja päätösvaltuudet.

## 4. Keskusteltavat asiat

### 4.1 Laajuus, prosessi ja periaatteet

AJR:lle esiteltiin allianssin muutosten- ja laajuudenhallinnan toimintaperiaatteet ja käytännöt  
sekä käytiin keskustelua esityksen pohjalta yhteisen kannan ja tahtotilan muodostamiseksi.

**Merkittiin tiedoksi** käyty keskustelu.

Muuttuvassa kaupunkiympäristössä muutospainetta on suuri ja laajuuden hallinta on tärkeää.  
Muutokset hallitaan siten, että vaikutuksia pyritään lieventämään ja muutokset voidaan to-  
teuttaa mahdollisimman kustannusneutraalisti, kuitenkin huomioiden tavoitebudjetin ja tavoit-  
teustekustannusten eri merkitykset. Tavoitteista ei tule tinkiä vaikka budjetti on tiukka vaan toi-  
mintaa tulee ohjata kustannustehokkaammaksi. Muutostenhallinnan kokonaisuuden periaat-  
teita tulee täsmentää vieläkin vahvemmin TVD-prosessin mukaiseksi. Kokouksen aikana tun-  
nistettiin toimintamalliin täsmennystarpeita, jotka huomioidaan jatkotyössä ja tuodaan AJR:lle  
tiedoksi.

Muutostenhallinnan ryhmä jatkaa toimintaa esitettyjen periaatteiden mukaisesti. Tilannekuvan kautta tuodaan näkyväksi käsitellyt muutokset ja laajuusmuutokset sekä niiden kokonaisvaikutukset. Tavoitteena on päätösvaltuuksien delegointi myöhemmässä vaiheessa. Seuraavan AJR infokokoukseen nostetaan muutostenhallinta yhdeksi teemaksi.

## Tauko 9:45-10:00

### 4.2 AJR-infokokousten ja tilannekuvakäsittelyjen ajankohdat 2022

**Merkittiin tiedoksi** vuoden 2022 AJR infokokousten ajankohdan siirto klo 10:45 – 12:30. Infokokouksen yhteydessä on lounastarjoilu. Tilannekuvan käsittelyaika siirtyy vastaavasti klo 9:00 -10:30.

## 5. Tiedoksi annettavat asiat

### 5.1 APR:n, TJR:n ja projektinjohdon merkittäviä päätöksiä kokousvälillä

Merkittiin tiedoksi APR:n, TJR:n ja projektinjohdon päätökset

- Hakaniemenrannan VHT-muutos (TJR)
- Finkensillan yhteiskäyttöpylväiden sijainti (TJR)
- KAS-vaiheen Ceequal-ATA-mittarin tavoitepistemäärän tarkentaminen (APR)
- Valmiusryhmän lakkauttaminen (APR)
- Tuotannon laadunhallintasuunnitelman päivitys (APR)
- Vastuullisuuden Resurssitehokkuussuunnitelma ja kiertotalous Allianssilla (APR)

## 6. Muut asiat

### 6.1 Mahdolliset muut asiat

AJR keskusteli Hakaniemensillan katusuunnitelman ja sillan alituksen muistutuksista liittyen tulevaan KYLK käsittelyyn joulukuussa. Tuotiin esille **siltaan liittyvien valmistelujen, kuten suunnittelun ja hankintojen, kriittisyys.**

AJR keskusteli tiedonvaihdon ja koordinoinnin kokonaisvastuun **parantamisesta allianssin ulkopuoliseen alueelliseen yhteensovitukseen, lähtötietojen vahvistamiseen ja muutostilanteiden hallintaan.**

### 6.2 Kokouksessa esiin nousseet riskit ja mahdollisuudet

Kokouksessa kirjattiin seuraavat riskit ja mahdollisuudet:  
ATA-mittarit

- Mahdollisuus: tekijöiden kiittäminen / palkitseminen
- Mahdollisuus: tärkeä osa ulkoista viestintää, että hankkeessa toimitaan vastuullisesti
- Riski: henkilöiden eriävät käsitykset kustannustehokkuudesta
- Mahdollisuus: ATA-mittareiden jälkianalyysi ja dokumentointi Arvoa rahalle raporttiin.

#### Laajuus

- Riski: hankkeen toteutusvaiheen alettua on vielä poikkeavia näkemyksiä hankelaa-juuden ja muutostenhallinnasta
- Mahdollisuus: halu ratkaista yhteinen tahtotila aktiivisella keskustelulla
- Mahdollisuus: ketterä toiminta, käsitellään avoimet asiat erillisessä palaverissa AJR kokouksen sijaan ja otetaan aika yhteiselle valmistelulle.
- Mahdollisuus: aktiivinen laajuustiimi sekä mahdollisuus sopimusryhmän aktivointiin
- Suurin mahdollisuus: olemme allianssi.

#### Muut asiat

- Riski: Hakaniemensillan katusuunnitelmat poliittisessa päätöksenteossa
- Mahdollisuus: Ullan ja Outin näkemykset kaupungin toiminnasta - miten tiedonvaihtoa ja asioiden käsittelyä voidaan parantaa entisestään
- Riski: johdon heikko osallistuminen ensi viikon työmaakatselmukseen

## 7. Kokouksen päätösten kertaus

Kerrattiin kokouksen päätökset.

## 8. AJR:n oman toiminnan arviointi

Kokouksessa ja toiminnassa tunnistettiin hyväksi se, että oli paljon keskustelua hyvässä hengessä ja tärkeistä asioista. Puheenvuoroissa oli selkeyttä sekä laaja näkökulma. Tunnelma oli hyvä ja keskustelu vapaata. Puheenjohtaja sai kiitosta kokouksen kulusta.

Kehitettäväksi jatkossa tunnistettiin kokoukseen valmistautumisessa, läsnäolon lisääminen, päätöksenteon tehokkuudessa ja jatko-ohjeistuksen täsmentämisessä. Kehitettäväksi ehdotettiin lisäksi vaikeiden asioiden esitysmuutosten jakaminen kirjallisena kirjaaminen sekä sopimussisällön kertaaminen. Ehdotettiin lisäksi seurattavan määrämuotoisen kyselyn käyttöönottoa toiminnan arvioimiseksi. Lisäksi muistutettiin, ettei tauoilla käsitellä kokousasioita.

**Merkittiin tiedoksi** käyty keskustelu.

## 9. Seuraavat kokoukset

- Pe 26.11. klo 10:00-11:30 (infokokous)
- Pe 10.12. klo 8:15-11:00
- Pe 14.1. klo 8:15-11:00

## 10. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.04