

Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 46

Aika 17.9.2021 klo 8:15-11:00

Paikka Virtuaalokokous

Osanottajat	Ville Alajoki (pj.)	KYMP/RYA	Jari Kivi	HKL
	Reetta Putkonen, kohdat	KYMP/MAKA	Penelope Sala	Sitowise
	Erkki Nurmi	KYMP/RYA	Pasi Pekkala	Sitowise
	Artturi Lähdetie (vpj.)	HKL	Lauri Hänninen	KYMP
	Jouni Kekäle	NRC	Jaakko Rekola	YIT
	Peter Molin	Ramboll	Juuso Kuusinen	YIT
	Elina Väistö	Sitowise	Elise Ruohonen	Sweco
	Aleksi Laine	YIT	Laura Saarlo	NRC
	Jere Keskinen	YIT	Outi Sääntti	Hki
		Jani Saarinen, sihteeri	Vison	
Vara / poissa	Kati Kiyancicek	KYMP/MAKA	Jannis Mikkola	Sitowise
	Juha Saarikoski	HKL	Marko Jääntti	KYMP/RYA
	Jussi Takamaa	NRC	Anders Nordström (varasiht.)	Vison
	Mikko Rislakki	Sweco		
	Kari Melander	Ramboll		
	Antti Korhonen	YIT		

1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

Todettiin läsnäolijat ja hyväksyttiin asialista.

Valittiin kokouksen rima-reinoksi (riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen) Jouni Kekäle.

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen sekä AJR:n toiminnan arvioinnin deltat ja johtopäätökset [8:15-8:20]

Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio.

Todettiin edellisen kokouksen (3.9.) deltat (kehitystarpeet):

- Keskusteluissa meni aikaa siihen, että lisättiin avainhenkilöiden keskinäistä ymmärrystä
- Ryhmästä puuttuu keskustelun katkaisijan rooli (esim. rahoituksesta nousi pitkin kokousta uudestaan ja uudestaan samat argumentit ilman uutta sisältöä)

3. Päätöasiat

3.1 Valmisbetonin hankinta Rudus Oy:ltä

Päätösesitys: AJR päättää valita Rudus Oy:n Kruunusillat-allianssin valmisbetonitoimittajaksi.

Toimittajan varakapasiteetti varmistaa resurssit vaativien valujen hoitamiseen.

Tarjousvertailun perusteella ko. toimittaja on edullisin vaihtoehto (5 787 356 €). Hankinta on tavoitearvion mukainen, kun huomioidaan 5 % lisätyövaraus. Tavoitekustannuksessa on varattu 5 792 985 euron summa. Tavoitekustannuksen mukaisiin määriin lisätty +5 % lisätyövaraus mukaan luettuna sopimuksen arvo 5 787 356 euroa + 9 % palkkio. Hankinnan kokonaisarvo on 6 308 218,00 €

Sopimuksen ehtona on hankkeen käynnistyminen.

Päätös: Päätettiin esityksen mukaisesti valita Rudus Oy:n Kruunusillat-allianssin valmisbetoni-toimittajaksi

3.2 KSA Rambollin uusi AJR-varajäsen

Päätösesitys: AJR päättää hyväksyä Rambollin uudeksi AJR-varajäseneksi Emil Matintuvan.

AJR-kokouksessa 3.9.2021 käsiteltiin alustavasti, että Rambollin AJR-varajäsen vaihtuu Kari Melanderin siirryttyä uuden työnantajan palvelukseen.

Päätös: Päätettiin esityksen mukaisesti valita Emil Matintupa Rambollin varajäseneksi allianssin johtoryhmään.

3.3 Allianssin talouspäällikön läsnäolo-oikeus AJR:n kokouksissa

Päätösesitys: AJR päättää kutsua allianssin talouspäällikkö Juuso Kuusisen läsnäolo-oikeuteksi AJR:n kokouksiin. Perusteena talousasioiden tärkeys projektin hallinnassa ja johtamisessa.

Päätös: Päätettiin esityksen mukaisesti kutsua Juuso Kuusinen läsnäolo-oikeutetuksi AJR:n kokouksiin.

4. Keskusteltavat asiat

4.1 Korona exit-strategia

Asian esittely: Käsitellään valmiusryhmän tiedoksianto keskustelun pohjaksi AJR:lle korona exit-strategiasta sekä alustava suunnitelma big roomissa toimimiseen koronarajoitusten poistuttua.

Merkittiin tiedoksi saatu tiedoksianto ja käyty keskustelu.

Allianssissa lähdetään rakentamaan exit-strategiaa turvallisuus huomioiden tavoitteena big room -toiminnan ja läsnäolon suunnitelmallinen palauttaminen. Exit-strategiaa täsmennetään seuraavassa AJR:ssä

AJR järjestetään jatkossa big roomissa, ellei erikseen toisin päätetä.

4.2 Suunnitteluresurssien pysyvyys hankkeella

Asian esittely: Kesälomien jälkeen on tullut esille, että osalle suunnittelijoista on resursoitu muita hankkeita Kruunusillat allianssin lisäksi. Tästä aiheutuu haasteita kiireisessä aikataulussa pysymisessä.

Mahdollisesta hankkeen resurssien siirtämisestä muihin tehtäviin tulisi käydä ennen tätä keskustelut KSA:n sisällä.

Merkittiin tiedoksi käyty keskustelu.

Suunnittelun aikataulu- ja resurssien johtaminen käsitellään tarkemmin seuraavassa AJR:ssä.

5. Tiedoksi annettavat asiat

5.1 Turvallisuuden kuukausiraportti 8/2021

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi sekä käy läpi KSA:n turvallisuuden kuukausiraportin 8/2021.

Merkittiin tiedoksi turvallisuuden kuukausiraportti.

Nimetään raportointi jatkossa turvallisuusraportiksi, joka sisältää sekä työturvallisuuden että hankkeen turvallisuuden.

Tapaturmataajuus on edelleen nolla. Työmaalla on sattunut yksi poikkeamatilanne sivulliselle henkilölle, jota on selvitetty ko. henkilön sekä työmaan kanssa.

Myös big roomissa työskentelevien ja työmailla vierailevien asiantuntijoiden sekä AJR:n jäsen-ten tulee käydä turvallisuusperhdytys.

5.2 TAS-sopimustilauksen ja kompensatiomallin valmistelu

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi valmistelun tilanteen. Esityksen pääkohdat:

- Sopimuksellinen tilaus tehdään allianssin tilaajan ja palveluntuottajien välille allianssin siirtäessä TAS-vaiheeseen. Tilaus ja sen liitteenä oleva kompensatiomalli liitetään allianssiosopimuksen liitteeksi samoin kuin toteutussuunnitelma.
- Tilaus käsittää koko TAS-vaiheen.
- Kompensatiomalli kokoaa yhteen talouden lukuja (esim. toteuttajaosapuolen kiinteä palkkio ja bonuspooli) ja määrittää mm. kannustimien jakautumisen palveluntuottajien kesken.
- Valmistelu etenee siten, että AJR:n sopimusryhmä käsittelee sisällön viikon 39 aikana siten, että AJR voi hyväksyä dokumentaation seuraavassa kokouksessaan viikolla 40.

Merkittiin tiedoksi toteutusvaiheen tilauksen valmistelun tilanne.

5.3 Taloushallinnan organisoinnin täsmennykset

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi annetun selvityksen. Esityksen pääkohdat:

- Allianssin talouspäällikön vastuulla on kokonaisuuden hallinnan lisäksi varmistaa tilannekuva, ennakointi ja yhteydenpito allianssin sisällä ja sidosryhmiin ulkopuolella.
- Kaupungin tai YKT sopimusasiat sekä rahoitus/-budjettineuvotteluiden vetovastuu on hankkeen kaupungin edustajilla, joilla mahdollisuus puuttua suuremmin asioihin. Allianssin taloushallinnan puolelta kuitenkin varmistetaan yhteydenpito ja koordinoidaan tarvittavat aineistot.
- Rahaliikenteen käytännön asiat ja kaupungilta tulevat talouden seurantarpeet sekä muodot määritetään kaupungin toimijoiden ohjauksessa. Allianssin talouspäällikkö varmistaa kokonaisuuden.
- KSA talousraportointi (projekti controller) pääasiallinen tehtävä on varmistaa sujuva taloushallinta ja ennustaminen allianssin sisällä.

Merkittiin tiedoksi käyty keskustelu.

Taloushallinnan organisoinnissa tulee esittää erikseen allianssin, koko hankkeen ja taustaorganisaatioiden tehtävät. Lisäksi siihen toivottiin lisäävän allianssin taloustarkastus sekä tieto vastuuhenkilöiden tehtävästä ja asemasta.

5.4 Talousraportointi AJR:lle

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi annetun selvityksen. Esityksen pääkohdat:

- Allianssi tuottaa AJR:lle tiedoksi vähintään kokonaiskustannusennusteen rahoituslähteittäin ja tavoitekustannusennusteen allianssin budjettiryhmittäin (tai muutoin tarkennettavien kokonaisuuksin).
- Riskien ja riskivarausten käsittelyä osana talousraportointia tarkennetaan myöhemmin.

Merkittiin tiedoksi käyty keskustelu.

Talousraportointi on suunniteltu otettavan käyttöön marraskuun alusta siirryttäessä toteutusvaiheeseen.

5.5 APR:n, TJR:n ja projektinjohdon merkittäviä päätöksiä kokousvälillä

Merkittiin tiedoksi APR:n ja TJR:n sekä projektinjohdon päätökset:

- Suunnitelmien hyväksymisprosessi (TJR)
- Nihdin töiden käynnistäminen (APR)
- Koirasaarentiellä olevan sähkönsyöttöaseman pohjatöiden käynnistäminen (projektin johtaja)

6. Muut asiat

6.1 Mahdolliset muut asiat

Merkittiin tiedoksi, että Hakaniemenrannan vesiluvasta on tehty valitus Vaasan hallinto-oikeuteen. Tämä tulee viivästyttämään Hakaniemen rannan itäosan suunniteltua rakentamisaikataulua.

7. Kokouksen päätösten kertaus

Kerrattiin kokouksen päätökset

8. AJR:n oman toiminnan arviointi

Merkittiin tiedoksi kokouksessa tunnistetut riskit ja mahdollisuudet

Riskit

- Hakaniemenrannan vesiluvasta tehdyn valituksen seuraukset
- Suunnitteluresurssien pysyvyys hankkeella (suunnittelijat tekevät myös muita projekteja ja suunnittelun johdolla ei ole näkyvyyttä, vaan asioista kuullaan jälkikäteen).
- Suunnittelun tilannekuvan epäselvyys -> ennakkoreagointi mahdotonta tai tehdään väärää korjausliikkeitä (jossain suunnitellaan varastoon ja toisaalla odotetaan suunnitelmia ja työmaa seisoo tai tehdään kalliita ratkaisuja).
- Kokouksen fokus. Fokus oli nyt projektin perustan kuntoon laittamisessa (koronaohjeistus, talouden organisointi ja seuranta, tilausasiat, suunnitelmien hyväksymisprosessi), ei projektin etenemisessä. Tämä on ymmärrettävää, eli ensin perusta kuntoon ja sitten fokus projektin etenemiseen. Riskinä tässä on se, että AJR:n fokusta ei saada käännettyä projektin etenemiseen ja edistämiseen.

Mahdollisuudet

- Allianssimallinen toiminta/integraation vahvistaminen. Big Room-käytäntöjen vahvistaminen koronan jäädessä taustalle
- ”Kalle-roolien” käyttöönotto kokouskäytäntöihin (ei ainoastaan AJR).

9. Seuraavat kokoukset

Seuraava kokous big roomissa 01.10. klo 8:15-11:00 ja tämän jälkeen joka toinen perjantai.

10. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 10.50.