

Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 44

Aika 20.8.2021 klo 8:15-11:00

Paikka Virtuaalokokous

Osanottajat	Ville Alajoki (pj.)	KYMP/RYA	Elise Ruohonen	Sweco
	Reetta Putkonen	KYMP/MAKA	Aleksi Laine	YIT
	Erkki Nurmi	KYMP/RYA	Jere Keskinen	YIT
	Artturi Lähdetie (vpj.)	HKL	Jari Kivi	HKL
	Jouni Kekäle	NRC	Penelope Sala	Sitowise
	Jussi Takamaa	NRC	Pasi Pekkala, kohdat 1-4.1	Sitowise
	Peter Molin, kohdat 1-4	Ramboll	Sari Korolainen	KYMP
	Kari Melander	Ramboll	Jaakko Rekola	YIT
	Elina Väistö	Sitowise	Marko Jäntti, kohdat 1-3.1	KYMP/RYA
	Jannis Mikkola	Sitowise	Jani Saarinen (sihteeri)	Vison
	Mikko Rislakki	Sweco		
Vara / poissa	Kati Kiyancicek	KYMP/MAKA	Anders Nordström (varasiht.)	Vison
	Juha Saarikoski	HKL		
	Antti Korhonen	YIT		

1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

Todettiin läsnäolijat ja hyväksyttiin asialista.

Valittiin kokouksen rima-reinoksi (riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen) Kari Melander.

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio pienin täsmennyksin.

3. Päätöasiat

3.1 YIT Suomi Oy:n maa- ja pohjarakennuskaluston käyttö

Päätösesitys: AJR päättää, että hankkeella voidaan käyttää YIT Suomi Oy:n omaa maa-, pohja- ja vesirakennuskalustoa tässä päätöksessä kuvatun periaatteen ja hinnaston mukaisesti.

Kalustoa käytetään osaprojektien harkinnan mukaan hankkeen parhaaksi -periaatteella silloin, kun omana työnä tekeminen on kokonaistaloudellisesti edullisin ratkaisu ja omia kalustoresursseja on saatavilla. Kaluston hinnoittelu tarkistetaan vuosittain ja hinnaston päivitykset hyväksytään AJR:n toimesta.

Kaluston hinnoittelu perustuu laskennalliseen omakustannukseen ja hintoihin lisätään palveluntuottajan allianssipalkkio 9 %. Kalusto on maa- ja pohjarakennuskaluston osalta pääosin

hinnoiteltu siten, että yksikköhintoihin sisältyy kuljettaja- ja polttoainekustannukset. Näin ollen hinnoittelu on vertailukelpoista alihankkijoiden tarjouksiin nähden.

Vesirakennuskalusto on hinnoiteltu ilman polttoaineita ja henkilöstökustannuksia ja niiden kustannukset aiheutuvat hankkeelle kalustoveloituksen lisäksi. Polttoaine- ja henkilöstökustannukset vaihtelevat tehtävästä työstä riippuen ja niiden hinnoittelu kiinteällä yksikköhinnalla on vaikeaa omakustannusperiaatte huomioiden. Polttoaine hankitaan hankkeen parhaaksi -periaatteella ja henkilöstökustannukset veloitetaan toteutuneiden palkkakustannusten perusteella.

YIT Suomi Oy:n maa, pohja- ja vesirakennuskalustoa hallinnoidaan toistaiseksi ns. kalustopankkiperiaatteella, jossa kalustopankkiprojekti laskuttaa muita projekteja sovitun hinnaston mukaisilla hinnoilla.

Kaluston veloitushintoja on vertailtu hankkeelle saatuihin maa- ja pohjarakennuskaluston yksikköhintoihin ja YIT Suomi Oy:n hinnat ovat pääosin kilpailukykyisiä alihankkijoiden yksikköhintoihin nähden, mutta eivät ole kuitenkaan kaikilta osin halvimpia yksikköhintoja. Yksikköhintojen suora vertaaminen keskenään ei ole kuitenkaan täysin perusteltua, koska esimerkiksi saman painoluokan koneessa saattaa olla erilainen varustus ja mm. kuljettajan ammattitaidoissa ja koneiden työtehoissa on merkittäviäkin eroja.

Kaluston käytön kustannusten kokonaisarvo määräytyy työn aikana riippuen oman kaluston ja alihankintojen suhteesta. Alustava arvio kokonaiskustannuksista oman kaluston käytöstä on noin 5 M€. Tämä kokonaisarvo muodostuu yksikköhintoihin perustuen toteutuneesta kaluston käytöstä.

Päätös: Päätettiin että hankkeella voidaan käyttää YIT Suomi Oy:n omaa maa-, pohja- ja vesirakennuskalustoa kuvatun periaatteen ja hinnaston mukaisesti.

Yksikköhintoja tarkistetaan tarvittaessa vuosittain.

Hinnasto tulee vielä tarkistaa allianssin kustannusasiantuntijan toimesta. Lisäksi Vison tarkistaa menettelyn periaatteet.

Allianssin tulee käyttää kalustoa hankkeen parhaaksi -periaatteella, mistä syystä YIT:n kaluston käyttöä arvioidaan tarvittaessa suhteessa muuhun käytettävissä oleviin vaihtoehtoihin.

3.2 APR:n kokoonpanomuutokset

Päätösesitys: AJR päättää hyväksyä seuraavat APR:n muutokset.

Muutokset kokoonpanossa:

- Elise Ruohosen korvaa APR:n kokoonpanossa Heikki Putkonen suunnittelun tekniikkalajiohjauksen vastuuhenkilönä Elisen siirtyessä AJR:n varajäseneksi
- Jukka Rusilan korvaa APR:n kokoonpanossa Jenni Karjalainen työnaikaisten liikennejärjestelyiden suunnittelijana/vastuuhenkilönä Jukan siirtyessä pois hankkeelta
- Sari Korolainen jättäytyy pois APR:n kokoonpanosta viestinnän vastuuhenkilönä ja 1.9.2021 alkaen roolissa toimii Lauri Hänninen hänen palattuaan takaisin töihin

- Jussi Kainulainen lisätään APR:n kokoonpanoon tuotannon tuen vastuuhenkilöksi
- Kaisa Komulainen lisätään varsinaiseen APR:n kokoonpanoon rakentamisen omistajaohjauksen vastuuhenkilöksi

Muutokset roolituksissa:

- Penelope Sala toimii APR:ssä projektituen vastuuhenkilönä
- Annina Mattsson toimii APR:ssä henkilöstön, johtamisen ja fasilitteettien vastuuhenkilönä projektituessa
- Juuso Kuusinen toimii 5.9.2021 alkaen taloudenhallinnan vastuuhenkilönä projektituessa

Vastuuhenkilöiden siirtyessä uusiin tehtäviin APR:n kokoonpanoon on ollut syytä ja tarpeellista tehdä muutoksia. Kuvatulla järjestelyllä parannetaan samalla APR:n kokonaisvaltaista toimintaa, tiedonkulkua sekä johtamista selkeillä vastuualueilla.

Laajennettu APR (APR-L) ei enää jatka toimintaansa.

Päätös: Päätettiin allianssin projektiryhmän kokoonpanosta esityksen mukaisesti.

Allianssin projektiryhmän jäseniksi nimettiin: Jere Keskinen YIT, Jari Kivi HKL, Penelope Sala Sitowise, Marko Jänntti KYMP, Jaakko Rekola YIT, Jussi Kainulainen NRC, Jenni Karjalainen Ramboll, Pasi Pekkala Sitowise, Heikki Putkonen Sweco, Annina Mattsson NRC, Juuso Kuusinen YIT, Kaisa Komulainen KYMP ja Lauri Hänninen KYMP

3.3 Tutkimukseen luovutettava RIMA-hallinnan aineisto

Päätösesitys: AJR päättää, että KSA:n riskien ja hyötyjen hallinnan tietoaineistoa voidaan toimittaa Vison Oy:n tekemään riskienhallinnan tutkimustyötä varten rajoitetusti.

Luovutettava aineisto:

- Toteutussuunnitelman riskivarauksiin liittyvän päätöksenteon tausta-aineisto rajoitetusti.
- RIMA-tilannekuva riskivarausten osalta (kesäkuu 2021) AJR-päätöksenteon jälkeen rajoitetusti.
- Riskien ja mahdollisuuksien hallinnan kuukausiraportti 30.6.2021 rajoitetusti.
- Allianssihankkeen riskienhallintasuunnitelma (excel ja word -tiedostot) 30.6.2021 rajoitetusti.

Jokainen mahdollinen lisätietopyyntö käsitellään erikseen (ml. haastattelupyynnöt, joihin liittyvät haastattelukysymykset halutaan nähtäväksi ja käsiteltäväksi etukäteen).

Luovutettavan aineiston tarkempi sisältö sekä rajaukset kuvataan esityksessä riskienhallinnan aineistopyyntö.

Päätös: Päätettiin, että Visonin Jani Saarinen ja Arja Kivinen allianssin edustajana käyvät vielä keskustelun riskienhallintaa koskevan opinnäytetyöhön tietotarpeista ja tietopyynnön sisällöstä.

Asia tuodaan tämän jälkeen uudestaan johtoryhmän käsiteltäväksi.

3.4 AJR:n kokouskäytännöt

Päätösesitys: AJR päättää seuraavista käytännöistä koskien AJR-kokousten käytäntöjä:

- APR-kokous pidetään saman viikon maanantaina kuin AJR-kokous (klo 8:15-11:00), jolloin AJR:n asialista toimitetaan kyseessä olevan viikon tiistaisin klo 16:30 mennessä
- TAS-vaiheen alusta alkaen joka toinen AJR-kokous on normaali ns. päätöskokous ja joka toinen info-kokous. Info-kokouksen agenda ja asialista ovat vapaamuotoisemmat kuin päätöskokouksessa. Kokouksia teemoitetaan esittelijöiden (projektinjohtajat) toimesta tai niissä käsitellään muuten ajankohtaisia kokonaisuuksia. Tarvittaessa info-kokouksia voidaan muuttaa kokonaan tai osittain päätöskokouksiksi.
- Projektin tilannekuva käsitellään kuukausittain. Projektin eri osa-alueiden vastuuhenkilöt esittelevät oman alueensa. Käsitelytilaisuus kohdistetaan laajalle joukolle allianssin sisällä. Menettelyt ja aikataulu määritellään erikseen, valmistelusta vastaa projektituki. Asiaa esitellään tarkemmin AJR:lle tulevissa kokouksissa.
- AJR-kokouksessa käytetään roolitusta, jolla pyritään ohjaamaan tarkoituksenmukaista käsitelyä ja aktivoimaan osallistumista. AJR-jäsenten roolitusta, esim. kummitoiminnan muodossa, suunnitellaan erikseen projektinjohtajan toimesta. Tämä tuodaan AJR-käsittelyyn syksyn aikana.

Päätös: Päätettiin AJR:n kokouskäytännöistä esityksen mukaisesti.

Asialista toimitetaan jatkossa myös kalenterikutsussa.

4. Keskusteltavat asiat

4.1 TAS-vaiheen tilausten valmistelu

Asian esittely: AJR käy keskustelun TAS-vaiheen tilausten valmistelun tilanteesta.

- Rahaliikenteen kuvaus
- Tilauksen edellytykset
 - o päätöksenteon edellytykset (KYMP+HKL / YKT)
 - o tilaajien tarpeet tarjousten erittelylle
 - o liitteet
- RJ:n toimintamallin opit
- Aikataulu
- Laskutusohjeiden päivitys
- KAS3-tilausten tilanne
- Tilauksia laaditaan yksi kullekin allianssin palveluntuottajalle
 - o Tilaus sisältää perus- ja liittyvät hankkeet
- Kompensaatiomalli (laaditaan tilauksen ja sopimuksen liitteeksi, käsittää koko allianssin ml. perus- ja liittyvät hankkeet)

Merkittiin tiedoksi käyty keskustelu tiedoksi.

YKT-osapuolten ja kaupungin välinen toimintatapa on määritelty keväällä tehdyssä YKT-yhteistoimintasopimuksessa. Kaupunki tilaa nämä tehtävät allianssilta ja laskuttaa ne erikseen kultaakin YKT-osapuolelta. Sopimus ei ota kantaa siihen, mitä tehtäviä YKT-osapuolet tilaavat.

Allianssin tulee ennustaa ja raportoida jokaisen hanketta rahoittavan osapuolen kustannukset kalenterivuositain.

4.2 Päätöksenteon tilanne

Asian esittely: AJR käy läpi Kruunusillat-hankkeen enimmäishinnan korottamisen ja Hakaniemen liittyvien hankkeiden rahoituksen ylitysoikeuden päätöksenteon tilanteen ja aikataulun.

Merkittiin tiedoksi käyty keskustelu

Kaupunginhallitus on päättänyt esittää kaupunginvaltuustolle hankkeen enimmäiskustannuksen hyväksymistä sekä keskustan ja Yliskylän jatkovalmistelusta ja Hakaniemen liittyvien töiden kuluvan vuoden rahoituksesta. Valtuusto kokoontuu 25.8.

Päätösesitys allianssin siirtymisestä toteutusvaiheeseen tulee vielä viedä Kaupunkiympäristölautakunnan rakennusten ja yleisten alueiden jaostoon ja HKL:n johtokunnan päätettäväksi. Päätökset saataneen syyskuun aikana.

Allianssin tulee valmistella toteutussuunnitelma päätöksenteon liitteeksi sekä tarvittavat tilaukset

Kaupunki edellyttää hankkeelta esimerkillistä taloudenpitoa, tilannekuvan hallintaa ja ennustettavuutta.

5. Tiedoksi annettavat asiat

5.1 Taloudenhallinta ja tilannekuva, valmistelun tilanne

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi taloudenhallinnan ja tilannekuvan valmistelun tilanteesta annetun katsauksen. Projektinjohtaja esittelee asian kokouksessa.

Merkittiin tiedoksi käyty keskustelu

Allianssi laatii ennusteet ryhmittäin kuukausittain. Ennusteissa eritellään tavoitekustannus, kannustimet, tilaajan kustannukset sekä ulkopuolinen rahoitus.

Tilannekuvajärjestelmän kehittämistä ei ole budjetoitu tavoitekustannukseen, mutta siitä pyritään rakentamaan ketterästi toimiva menettely, joka voidaan ottaa pääosin käyttöön TAS-vaiheen alussa.

5.2 KAS-vaiheen ATA-tilanne

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi päivitetyn KAS-vaiheen ATA-mittareiden tilanteen.

Merkittiin tiedoksi informaatio KAS-vaiheen tavoite-ennusteesta.

Kustannusohjaus-, vastuullisuus- ja julkisuuskuvatavoitteiden ennusteet ovat toteutumassa hyvin, matka-aika tavoitteen ennuste on lievästi positiivinen.

ATA-mittareiden tulokset tuodaan AJR:n käsittelyyn yhdellä kertaa KAS-vaiheen päättyessä.

5.3 APR:n, TJR:n ja projektinjohdon merkittäviä päätöksiä kokousvälillä

Ei raportoitavaa

6. Muut asiat

6.1 Mahdolliset muut asiat

Ville Alajoki esitti päätösasiana Outi Sántin lisäämistä AJR:n jäseneksi Helsingin kaupungin edustajana.

Päätös: Päätettiin nimetä ja kutsua Outi Sántti AJR:n jäseneksi.

7. Kokouksen päätösten kertaus

Kerrattiin kokouksen päätökset

8. Kokouksessa havaitut riskit ja mahdollisuudet

Riskit

- Oman kaluston ja kaluston käytön vertailtavuus ja läpinäkyvyys suhteessa markkinahintoihin. Ratkaisuna sovittava kaluston käytön päätökset, isommissa kokonaisuuksissa, tarvittaessa vertailutietokannan laatiminen ja seuranta suhteessa ulkopuolisen kaluston käyttöön
- Riskienhallinnan tietopyyntöaineisto (RAMRISK-prosessi), liikesalaisuudeksi laskettavan tiedon avoimuus
- YKT-kumppaneiden kustannusten ja rahaliikenteen hallinta sekä sitoutuminen vasta lopullinen toteutuspäätöksen yhteydessä (aikatauluriski)
- KAS3-vaiheeseen lisätilausten saaminen syyskuun puoliväliin mennessä

Mahdollisuudet

- Uusi APR, jäseninä nyt edustajat kaikista organisaatioista. lisää avoimuutta ja parantaa tiedonkulkua
- AJR:n jäsenten (etenkin varajäsenet) roolitus ja aktivoituminen, osallistuminen kummitointaan
- Kaupungin suunniteltu päätöksentekoaikataulu ei välttämättä hidasta projektia
- Liittyvien hankkeiden rahoituspäätös, jos se pystytään tekemään yhdellä tilauksella

9. Seuraavat kokoukset

- 3.9. klo 8:15-11:00
- tämän jälkeen kahden viikon välein.

10. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.00