

Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 28

Aika 22.1.2021 klo 8:15-11:00

Paikka Virtuaalokokous

Osanottajat	Ville Alajoki (pj.)	KYMP/RYA	Mikko Rislakki	Sweco
	Artturi Lähdetie (vpj.)	HKL	Aleksi Laine	YIT
	Kati Kiyancicek	KYMP/MAKA	Jere Keskinen (esittelijä)	YIT
	Erkki Nurmi	KYMP/RYA	Jari Kivi (esittelijä)	HKL
	Jouni Kekäle	NRC	Penelope Sala	Sitowise
	Jussi Takamaa	NRC	Pasi Pekkala, kohdat 1-7.2	Sitowise
	Peter Molin	Ramboll	Lauri Hänninen	KYMP
	Elina Väistö	Sitowise	Jani Saarinen (sihteeri)	Vison
	Jannis Mikkola, kohdat 4-5	Sitowise		
Vara / poissa	Reetta Putkonen	KYMP/MAKA	Jannis Mikkola	Sitowise
	Juha Saarikoski	HKL	Mikko Rislakki	Sweco
	Kalle Toropainen	Sweco	Marko Jäntti	KYMP/RYA
	Kari Melander	Ramboll	Anders Nordström (varasiht.)	Vison
	Antti Korhonen	YIT		

1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

Todettiin läsnäolijat ja hyväksyttiin asialista

Valittiin kokouksen ”RiMa-raijaksi” Kati Kiyancicek

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio.

Merkittiin tiedoksi edellisen kokouksen deltat ja huomiot:

- AJR:n tulisi käyttää enemmän aikaa viestintään ja valmistautumiseen tuleviin lautakunta-keskusteluihin
- AJR:n tulisi kerrata omat pelisääntönsä ja/tai päivittää oma huoneentaulunsa
- AJR tarvitsee kevään päätöksentekosuunnitelman (tiekartan)
- AJR:n tulisi keskittyä reagoinnin sijaan ohjaukseen ja ennakointiin
- KSA:n tulisi tunnistaa ja laatia yhteiset COS-kriteerit (Conditions of Satisfaction)
- Pitäisikö pöytäkirjan kirjaukset esittää jo kokouksen aikana (chat-kentässä)?

3. AJR:n tehtävälistan läpikäynti

Merkittiin tiedoksi AJR:n tehtävälistan tilanne.

4. Päätösasiat

4.1 Kustannusjaon ja kustannusten kohdistamisen periaatteet KAS2-, KAS3- ja TAS-vaiheissa

Päätösesitys: AJR päättää hyväksyä kustannusjaon ja kustannusten kohdistusten periaatteet KAS2-3 ja TAS-vaiheille:

- Kustannusjaon prosentit määritellään KAS2-vaiheen päätteeksi. Ne muuttuvat vain laajuusmuutospäätösten yhteydessä.
- Laajuusmuutokset huomioidaan takautuvasti KAS3-vaiheen alusta lähtien.
- Projektin yhteiset kustannukset jaetaan alueellisille osaprojekteille niiden kustannusten suhteessa (PHT-%)
- Alueellisten osaprojektien (Keskusta, Hakaniemi, Saaret) kaikki kustannukset (ml. em. jyvitetty projektin yhteiset kustannukset) jaetaan ko. osaprojektin rahoittajien kesken kustannusjakoprosentin (KJP-%) mukaisesti
- Toteutuneet kustannukset kohdistetaan rahoituslähteille edellä mainittuja jakoperiaatteita (PHT-%, KJP-%) käyttäen.

APR on käsitellyt ja hyväksynyt esityksen 14.1.2021.

Päätös: Päätettiin hyväksyä kustannusjaon ja kustannusten kohdistusten periaatteet KAS2-3 ja TAS-vaiheille esityksen mukaisesti.

5. Projektin tilannekuva ja johdonraportti

5.1 Johdon raportti

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi Johdon raportin. Projektinjohtaja esittelee raportin keskeiset kohdat kokouksessa. Raportti valmistuu kokousviikon aikana asteittain.

Esittely

- kustannuslaskennan suurimmat puutteet nyt vielä liikennesuunnittelussa sekä kunnallisteknisen rakentamisen indeksoinnissa (aiheuttamisperiaate ja ikävähennykset)
- haasteena sisällön dokumentoinnin onnistuminen
- ATA-mittareiden valmistelu vaarassa
- epävarmuutta aiheuttavat mahdolliset laajuuteen liittyvät lisäselvitystarpeet (esim. päätepysäkki Hakaniemeen)
- Riskienjakosopimus melkein valmisteltu, Jere jakaa sen erikseen tiedoksi, riskivaraus pudonnut nyt jo 60 M€
- Toteutussuunnitelman päätöksenteon dokumentointi kesken, Vison konsultoi

Merkittiin tiedoksi johdon raportti.

Todettiin, että hankkeen tavoitekustannuksen määrittämisessä on vielä paljon asioita auki, joten mahdollisista lisäselvitystarpeista tulisi päättää erikseen pelkästään AJR:n ja projektijohdon toimesta.

6. Keskusteltavat asiat

6.1 APR/APR-L-toiminnan arviointi

Asian esittely: AJR käy keskustelua APR-toimintaa koskevien kyselyiden tuloksista, joiden tarkoituksena oli arvioida APR:n nykyisen toimintamallin toimivuutta. Keskustelun pohjalta sovi-
taan jatkotoimista.

Merkittiin tiedoksi APR:n toiminnan arvioinnin tulokset.

Todettiin, että myös APR:lle järjestetään oma kehityspäivänsä.

6.2 Kustannusarvion lautakuntainfot ja toimenpiteet

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi annetun selvityksen ja käy keskustelua tarvittavista jat-
kotoimista.

Merkittiin tiedoksi kustannusarvion lautakuntainfot.

Hankkeen sisällön ja laajuuden määrittelyssä tulee nyt varautua sekä koko hankelaajuutta kos-
kevaan karsimiseen, että sen laajuuden rajaamiseen. Hankkeen sisällön ja laajuuden muutok-
sista ja mahdollisista karsimisvaihtoehdoista tulee laatia tarkat perustelut.

6.3 AJR:n valiokunta - toimintamalli

Asian esittely: AJR käy työryhmän (Aleksi, Peter, Jani) esityksen pohjalta keskustelun ja päättää
jatkotoimista.

Merkittiin tiedoksi työryhmän esitys ja siitä käyty keskustelu.

Sovittiin, että nimetään tässä vaiheessa AJR:n työvaliokunta hankelaajuuden, tavoitekustan-
nuksen ja riskivaruksen sekä ATA-mittareiden määrittelyyn ja sen jäseniksi Peter, Jouni, Ville
ja Juha sekä asiantuntijaksi Jani. Työvaliokunnan operatiivisesta valmistelusta vastaavat Jussi
Takamaa ja Marko Jäntti.

7. Tiedoksi annettavat asiat

7.1 Tavoitekustannuksen tilannekatsaus

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi tavoitekustannuksen tilanteesta annetun selvityksen.

Merkittiin tiedoksi tavoitekustannuksen määrittämisen tilannekatsaus.

Tavoitekustannuksen määrittäminen on edelleen kesken ja siihen liittyy vielä paljon Kaivokadun ja Hakaniemen suunnitteluun, kunnallistekniikan suunnitteluun ja pilaantuneisiin maa-alueisiin liittyviä avoinna olevia asioita. Hankkeen riskivaraukset ovat kuitenkin tässä vaiheessa huomattavasti aiempaa pienemmät.

7.2 Kaivokadun kustannusvastuun jakamisen periaatteet

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi Kaivokadun kustannusvastuun jakamisen periaatteet.

Merkittiin tiedoksi Kaivokadun kustannusten jakamisen periaatteet

Samaa periaatetta sovelletaan myös muissa osaprojekteissa.

7.3 Kummin terveiset, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi AJR-Kummin terveiset. Kummi/kummit esittelee keskeiset riskien ja mahdollisuuksien asiat kokouksessa vapaamuotoisesti.

Merkittiin tiedoksi riskien ja mahdollisuuksien hallinnan valmistelun tilanne.

7.4 APR:n, TJR:n ja projektinjohdon merkittäviä päätöksiä kokousvälillä

Merkittiin tiedoksi projektijohdon päätökset

- Tavoitekustannuslaskennan läpikäyntien aikataulu
- Hakaniemen osaprojektinpäällikön vaihto
- PLM Zonen hankinta

8. Muut asiat

Muita asioita ei ollut.

9. Kokouksen aikana tunnistetut riskit ja mahdollisuudet

Merkittiin tiedoksi kokouksessa tunnistetut riskit:

- Osapuolten yhteinen vastuu kustannuksista ja niiden kohdistamisesta sekä kunkin osapuolen päätöksentekovaltuudet.
- YKT-osapuolten kustannusten jakoperusteiden hallinta.
- Laajuusmuutoskeskustelu hankkeen aikana, johon tulee varautua ennalta.
- Tavoitekustannukseen vaikuttavat työnaikaiset liikennejärjestelyt, YKT-ikähyvitykset, ATA-mittarit, pimat ja ympäristövaikutukset, toteutuslaajuuden hallittavuus, kustannusten nousu ja niiden hyväksyttävyyt sekä liian suuret riskivaraukset.
- Kustannusten hyväksyttävyyt ja hankkeen karsiminen päätöksenteon helpottamiseksi, keskustan alueen jättäminen pois hankkeesta
- Hakaniemen alueen vaikutus hankkeeseen ja sen työmaan haittojen hallinta.
- Vähäpäästöisyysvaatimusten ymmärrys, vaatii kaupungin antaman ohjeistuksen.
- APR:n ja sen kokoonpanon toimivuus hankkeen eri vaiheissa.

Kirjattiin mahdollisuuksiksi:

- Tuotannonsuunnittelun tuoma positiivinen vaikutus hankkeelle.

- Välillisten kustannushyötyjen esille tuominen.
- Tavoitekustannusten aikataulullisesti tiiviimpi tarkastelu ja sen mahdollisuudet riskeihin varautumiseksi, ulkopuolisen auditoijan käsitys riskeistä ja riskivarauksista ollut osin puutteellista ja kustannuslaskennan auditoinnissa haasteena Foresta puuttuvat yksikköhinnat.
- Kustannusarvioiden riskivarausten huolellinen läpikäynti.
- Kaivokadun kustannusvastuun periaatteet.
- Riskien kohdistaminen perushankkeen ja liittyvien kesken projektin eri vaiheissa (myös riski).
- AJR:n työvaliokuntatoiminta ja sen tuki APR:lle, mahdollisuuksia ja selkeyttä hankkeen asioiden käsittelyyn.

10. Kokouksen päätösten kertaus

Kerrattiin kokouksen päätökset

11. AJR:n oman toiminnan arviointi

Merkittiin tiedoksi AJR:n näkemykset:

- AJR:n työvaliokunnan nimeäminen selkeyttää valmistelua ja tukee APR:n toimintaa
- riskien ja mahdollisuuksien syvälinen käsittely tulee päätöksentekoa
- varautuminen AJR:n kokousrytmin tihentämiseen ja/tai työvaliokunnan hyödyntämiseen kevään aikana

12. Seuraavat kokoukset

Seuraavat kokoukset parittomien viikkojen perjantaisin klo 8.30-11:00

Poikkeukset:

- pe 2.4. (pitkäperjantai) > ke 7.4. klo 8:30-11:00
- pe 14.5. (helatorstain jälkeinen perjantai) > ti 18.5. klo 8:30-11:00
- pe 25.6. (juhannusaatto) > ti 29.6. klo 8:30-11:00

Lisäksi AJR:n auditointikokoukset:

- pe 29.1.2021 klo 8:00-12:00
- pe 12.3.2021 klo 8:00-12:00

13. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.00.