

Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 26

Aika 18.12.2020 klo 8:30-10:00

Paikka Virtuaalokokous

Osanottajat	Ville Alajoki (pj.)	KYMP/RYA	Mikko Rislakki	SWECO
	Reetta Putkonen	KYMP/MAKA	Aleksi Laine	YIT
	Erkki Nurmi	KYMP/RYA	Jere Keskinen (esittelijä)	YIT
	Artturi Lähdetie (vpj.)	HKL	Jari Kivi (esittelijä)	HKL
	Jouni Kekäle	NRC	Penelope Sala	Sitowise
	Peter Molin	Ramboll	Pasi Pekkala	Sitowise
	Elina Väistö	Sitowise	Lauri Hänninen	KYMP
	Jannis Mikkola	Sitowise	Marko Jäntti	KYMP/RYA
	Kalle Toropainen	Sweco	Laura Saarlo (5.2-7.2)	NRC
		Jani Saarinen (sihteeri)	Vison	
Vara / poissa	Kati Kiyancicek	KYMP/MAKA	Antti Korhonen	YIT
	Juha Saarikoski	HKL	Anders Nordström (vara)	Vison
	Kari Melander	Ramboll		

1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

Todettiin läsnäolijat ja hyväksyttiin asialista

Valittiin kokouksen ”RiMa-reinoksi” Jannis Mikkola.

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio.

Todettiin edellisen kokouksen deltat:

- Edellisen kokouksen deltojen käsittely kootusti tai asiakohdittain
- Vaikeiden asioiden päätöksenteko, pitäisikö nämä valmistella eri kokoonpanolla etukäteen?
- Kokouksen asialistan laatiminen niin, päätösesitykset kirjataan suoraan auki eikä pelkästään asiakirjojen liitteisiin

3. AJR:n tehtävälistan läpikäynti

Merkittiin tiedoksi AJR:n tehtävät listan mukaisesti.

4. Päätöasiat

4.1 Alikonsultti allianssiosapuolen konserniyhtiöstä Ramböll Sverige AB (geosuunnittelu Hakaniemi)

Päätösesitys: AJR päättää, että allianssi tilaa Hakaniemeen geosuunnittelua alikonsultointina Ramböll Sverige AB:lta. Hankinnan allianssin sopimusosapuolena on Ramboll Finland Oy. Hankinta toteutetaan sopimuksen mukaisella suunnittelijan alihankintaperiaatteella. Tämä hankinta koskee vain taustatiedoissa mainittua geosuunnittelijaa, eli yhtä henkilöä.

Kevästä asti allianssissa (Hakaniemen geosuunnittelu) toiminut Ulrika Wasberg on vaihtanut Ramboll Finlandista Ramböll Sverigeen. On allianssin edun mukaista, että hän jatkaisi geosuunnittelijana Hakaniemen osaprojektilla.

Ramboll Sverige AB on eri juridinen yritys toisessa maassa. Jolloin ainoa mahdollisuus on toimia alihankintaperiaatteiden kautta. Vastaavaa menettelyä on käytetty mm. Raide-Jokerilla.

Päätös: Päätettiin esityksen mukaisesti, että allianssi tilaa Hakaniemen geosuunnittelua alikonsultointina Ramböll Sverige AB:lta.

4.2 Laajuuden määrittäminen: Varikon vaihteet (liittyvä hanke)

Päätösesitys: AJR päättää lisätä allianssin hankelaajuuteen ratikkavarikon edustan kadun ja kiskot vaihteineen.

Reposalmentien kohdalla tulee vaativa yhteensovitusalue kiskoja, katu ympäristön, liikenteen, johtosiirtojen ja ratikkavarikon kanssa. Laajuuden lisäyksesityksessä allianssin suunnittelu- ja rakentamisvastuulle siirrettäisiin ratikkavarikon edestä kadunrakennus kiskoalueella sekä kiskoja ja vaihteiden asennus kokonaisuudessaan aina ratikkavarikon suuaukolle asti. Aiemmin ko. kokonaisuus on ollut laskettuna ratikkavarikon hankkeen toteutuksen piirissä.

Rakentamiskustannukset noin 5,7 M€ (HKL) ja suunnittelukustannukset noin 0,4 M€ (HKL). Budjetoitu vuosi 2023–2024, rahoituksesta sovittu Mätäsniemi/Lähdetie 10.12.2020

Päätös: Päätettiin, lisätä allianssin liittyvien hankkeiden laajuuteen raitiotievarikon edustan katualue ja kiskot vaihteineen.

4.3 Louhi-Seppä palvelun hankinta

Päätösesitys: AJR päättää Louhi Seppä -moduulin hankinnasta Sitowise Oy:ltä Louhi-karttapalvelun käytön lisäämiseksi ja tehostamiseksi. Kyseessä on hankinta allianssiosapuolelta ja hankinnan tekee AJR. Hankinta laskutetaan ilman palkkiota.

Tuotanto- ja viestintätiimien kanssa on ideoitu käyttötapauksia Seppä-moduulin käyttöön. Seppä -moduulin avulla allianssin sisäisillä työryhmillä on mahdollisuus vapaammin luoda hankkeen tarpeita vastaavia yksinkertaisia karttatasoja Louheen reaaliajassa. Valtuutetut Seppä-moduulia käyttävät henkilöt voivat ylläpitää karttoja reaaliajassa ilman tiedonhallinnan/palveluntarjoajan henkilöiden apua, mikä säästää aikaa ja työresursseja.

Seppä-moduulia on mahdollista hyödyntää KU:n ja Kapan kanssa hankkeiden yhteensovituksessa tarjoamalla Seppä heidän käyttöönsä, jolloin allianssi voi saada heiltä ajantasaista tietoa hanketta sivuavista seikoista, esim. tilapäisistä liikennejärjestelyistä ja työmaareiteistä.

Louhi-Seppä palvelun käyttöä on käyty läpi lähtien osapuolten tarpeista TLJ, Viestintä ja Tuotanto (aikataulu) kanssa ja he ovat nähneet työkaluna tarpeelliseksi. Lisäksi Louhen kehittämisen on tärkeä osa tilaajan esittämiä toiveita.

Louhi-palvelu on osa tiedonhallintasuunnitelman mukaista toimintaympäristöä ja sen kokonaiskustannukset allianssin aikana ovat:

- Louhi-lisäpalvelut (Louhi Seppä) 31 147,75 € (ei palkkiota) ja aiemmin tilattu Louhi palvelu 43 936,00 € (ei palkkiota), minkä lisäksi laskutetaan ne työtunnit palkkiolla, jotka liittyvät aineiston käsittelyyn sekä palvelun kehittämiseen allianssin tarpeisiin. Arviolta työmäärä n. 40-80k€ allianssin aikana.
- Kokonaisarvo on hankinnan kattohinta ja se jakautuu vuosille 2021–2026. Käyttöoikeusmaksu vuonna 2021 on 5000 €. Vuosien 2022–2026 hinnat sisältävät 1,5 % vuotuisen indeksikorotuksen.

Päätös: Päätettiin hankkia Louhi Seppä -moduuli Sitowise Oy:ltä Louhi-karttapalvelun käytön lisäämiseksi ja tehostamiseksi. Kyseessä on hankinta allianssiosapuolelta, jonka Sitowise laskee ilman palkkiota.

4.4 Kevään kokousaikojen muutokset

Päätösesitys: AJR päättää toteutussuunnitelman päätöksentekoon liittyvistä kokousaikataulun muutoksista seuraavasti:

- Kokouksen pidennys: Pe 5.3.2021, klo 8.00–16.00 (nyt klo 8.30–11.00)
- Lisäkokous: ti 30.3.2021, klo 8.00–16.00

Päätös: Päätettiin AJR:n kokousaikataulun muutokset esityksen mukaisesti.

4.5 APR ja APR-L kokoonpanojen muutokset

Päätösesitys: AJR päättää hyväksyä Marko Jäntin APR:n ydinryhmän varsinaiseksi jäseneksi ja Kaisa Komulaisen APR-L:n varsinaiseksi jäseneksi.

Päätös: Päätettiin hyväksyä Marko Jäntti APR:n ydinryhmän varsinaiseksi jäseneksi ja Kaisa Komulaisen APR-L:n varsinaiseksi jäseneksi esityksen mukaisesti.

5. Projektin tilannekuva ja johdonraportti

5.1 Johdon raportti

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi Johdon raportin. Projektinjohtaja esittelee raportin keskeiset kohdat kokouksessa.

Merkittiin tiedoksi johdon raportti.

5.2 Määrälaskennan tilannekuva

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi määrälaskennan tilanteesta annetun selvityksen.

Hankeosien määräluetteloiden toteutumista seurataan tekniikkalajeittain. Taulukkoon kirjaetaan, kun määrälaskenta on tehty ensimmäisen kerran, ja määräluettelo tallennettu M-fileen. Määräluetteloiden sisällön oikeellisuuden tarkastaminen laskentapaketin tarkastuksen yhteydessä.

Merkittiin tiedoksi määrälaskennan tilannekuva.

6. Keskusteltavat asiat

Keskusteltavia asioita ei ollut.

7. Tiedoksi annettavat asiat

7.1 Toteutussuunnitelman sisältö

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi toteutussuunnitelman sisällön ja antaa mahdollisesti tarvittavia jatko-ohjeistuksia sisällön suhteen.

Merkittiin tiedoksi suunniteltu toteutussuunnitelman sisältö.

Toteutussuunnitelman sisältöä tulee vielä tarkastella suhteessa muista allianssihankeista saattuihin kokemuksiin. Allianssi voi tarvittaessa käyttää Vison Oy:tä neutraalina osapuolena toteutussuunnitelman sisällön ja sen liitteiden arviointiin.

7.2 Osaluovutusperiaate hankkeelle sekä jälkivastuu- ja takuuajat

Asian esittely: AJR käy keskustelun periaatteista ja ohjeistaa jatkovalmistelua tarpeen mukaan.

Valmiiden rakenteiden luovutusprosessiin ehdotetaan peruseriaatteeksi osaluovutuksia siten, että luovutukset tilaajalle voidaan tehdä vaiheittain rakentamisen edetessä. Osaluovutuksia tehdään säännöllisesti ja pääsääntöisesti hankeosittain tai muuten selkeästi rajautuvissa tai käyttöönotettavissa kokonaisuuksissa.

Osaluovutusprosessissa tavoitteena, että allianssi samanaikaisesti ottaa vastaan alihankkijalta ja luovuttaa eteenpäin tilaajalle. Tällöin allianssin jälkivastuuaja ja toimittajan takuuaja käynnistyvät yhtä aikaa. Jos allianssin jälkivastuuaja poikkeaa allianssin saamista takuuajoista, jäävät poikkeavat korjauskustannukset kustannusriskiksi.

Sähkön ja teknisten järjestelmien osalta nostetaan keskusteluun ehdotus siitä, että sekä allianssin jälkivastuuaja että alihankkijoiden takuuaja tarkennettaisiin alkavaksi vasta onnistuneen teknisen koeliikenteen jälkeen ja sen pituutta lyhennettäisiin nykyisestä 60 kuukaudesta 24 kuukauteen. Käyttöönoton kannalta keskeisimmät alihankkijat sitoutettaisiin teknisen koeliikenteen onnistumiseen myös maksuehdoilla.

Takuuajan määrittäminen niin kuin se nyt lukee KSA-urakkaohjelmassa ja sopimusohjelmassa alustavien muutosehdotuksien: Takuuajan alku on kunkin urakan osalta, kun työ on hyväksytty vastaanotettu ja kestää 60 kuukautta kyseisen kohteen osaluovutuksesta kohteen rakennuttajalle. Poikkeuksena Sähkö- ja teknisten järjestelmien takuuajan alku on järjestelmien hyväksytystä käyttöönotosta.

Merkittiin tiedoksi hankkeen jälkivastuu- ja takuuajan sekä osaluokitusten periaatteista käyty keskustelu.

Raitiotiejärjestelmä on tarkoitus suunnitella ja toteuttaa kokonaisuutena, jonka tavoitteena on viiden vuoden jälkivastuu, mutta josta voidaan poiketa yhteisesti sovittavien periaattein. Jälkivastuu kattaa koko raitiotiejärjestelmän toiminnan.

Allianssin tavoitteena tulee kuitenkin olla rakennettavien katualueiden ja muiden liittyvien hankkeiden mahdollisimman nopea käyttöönotto. Tällaisissa tapauksissa myös käyttöön otettavien hankeosien jälkivastuu voi alkaa tästä käyttöönoton ajankohdasta.

Lisäksi allianssissa voidaan sopia mahdollisten yksittäisten osien tai ratkaisujen jälkivastuun lyhentämisestä, mikäli ne ovat perusteltavissa hankkeen parhaaksi.

7.3 Kaivokadun hankkeiden kustannusjaon periaatteet

Merkittiin tiedoksi Kaivokadun alustavasti suunniteltu hankelaajuus.

Kaivokadulle suunnitellaan perushankkeen päätepäysäkin lisäksi muu KYMPin vastuulla oleva katualueen parantaminen, HKL:n ja Spondan vastuulla oleva metroaseman kannen peruskorjaus, HKL:n vastuulla olevat nykyisten raitiotiekiskojen siirrot ja pysäkkimuutokset sekä muut YKT-osapuolten tehtävät.

7.4 NRC:n AJR-varajäsenen nimeäminen

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi, että NRC:n AJR-varajäseneksi nimetään Jussi Takamaa.

Jussi Takamaa toimii NRC:n Raitiotierakentamisen divisioonan kehitys- ja laatujohtajana. Jussilla on pitkä kokemus raitiotierakentamisesta ja allianssimuotoisesta toiminnasta jo noin 10 vuoden ajan. Hän on ollut toteuttamassa Suomen ensimmäistä Allianssiurakkaa (Lielähti-Kokemäki perusparannus) ja toiminut Tampereen raitiotieallianssiurakassa tarjous- ja kehitysvaiheessa ja viime ajat Kruunusillat-hankkeessa, jossa hänen vastuualueensa liittyy hankkeen tavoitteisiin ja ATA-mittaristoon, joka valmistuu kehitysvaiheen aikana. Jussilla on näin ollen laaja kokemus allianssimuotoisesta toiminnasta, raitiotierakentamisesta sekä Kruunusillat-allianssista.

Merkittiin tiedoksi, että NRC on nimennyt uudeksi AJR:n varajäseneksi Jussi Takamaan.

7.5 Kummin terveiset; Toteutuslaajuus ja kustannusvastuut

Asian esittely: AJR merkitsee tiedoksi AJR-Kummin terveiset. Kummi/kummit esittelee keskeiset toteutuslaajuuden ja kustannusvastuiden asiat kokouksessa vapaamuotoisesti.

Merkittiin tiedoksi Elina Väistö esittelemät havainnot toteutuslaajuuden ja kustannusvastuiden määrittämisestä

- Helsingin kaupungilla (MAKA ja HKL) on keskeinen rooli toteutuslaajuuden määrittämisessä ja rahoituksen vahvistamisessa
- Helsingin kaupungin MAKAn ja HKL:n edustajilla on samasta syystä merkittävä rooli paitsi AJR:n jäsenenä, myös omien organisaatioidensa sitouttamisessa
- hankelaajuuden ja sen rahoituksen määrittäminen ja siihen liittyvä päätöksenteko vaativat huolellista dokumentointia

7.6 APR:n, TJR:n ja projektinjohdon merkittäviä päätöksiä kokousvälillä

Merkittiin tiedoksi APR:n ja TJR:n päätökset.

Todettiin, että allianssin osapuolten tulee huolehtia, että tarjouskilpailussa avainhenkilöiksi nimetyt henkilöt toimivat ja jatkavat tehtävissään, ellei kyse ole työnantajasta riippumattomista syistä.

8. Kokouksen aikana tunnistetut riskit ja mahdollisuudet

Kirjattiin kokouksessa tunnistetut riskit

- Hakaniemen rannan kaavavalitus siirtää alueen rakentamista, mikäli HO-käsittelyä ei pystytä viemään läpi ennen toteutussuunnitelmien hyväksymistä
- Hakaniemen maamassoista jopa 80 % on pilaantunutta, mikä muodostaa kustannusriskin
- määrälaskennan aikataulu on hyvin tiukka, eikä se salli lipsumista
- kustannusarvioiden merkitsemistarkkuus pöytäkirjoihin tulisi olla max 0,1 M€ tarkkuudella turhan jälkipuinnin välttämiseksi
- AJR:N kokouspäivien 5.3 + 30.3. priorisointi, jotta toteutussuunnitelmat/kustannukset saadaan lukittua ja siirrettyä kotiorganisaatioiden käsittelyyn
- hankelaajuuden määrittämiseen liittyvä päätöksenteko ja sovittujen asioiden dokumentointi
- toteutussuunnitelman sisältö, muiden hankkeiden benchmarkkaus (Vison)
- jälkivastuuajan pituus, vaikuttaako aliurakoitsijoiden tarjoushalukkuuteen tai -hintoihin?
- poliittiseen päätöksentekoon liittyvät riskit (esim raidejokerista) ja hankkeessa tunnistettujen megariskien poliittinen hyväksyttävyyys

Mahdollisuudeksi kirjattiin Merihaansiltaan liittyvien kokonaisriskien pienentyminen.

9. Kokouksen päätösten kertaus

Kerrattiin kokouksen päätökset

10. AJR:n oman toiminnan arviointi

Merkittiin tiedoksi AJR:n omaa toimintaa koskevat havainnot:

- tavoitekustannuksen asettamisen prosessi vaatii myös auditoiden jatkuvaa osallistumista

- maaliskuun aikataulu tulee olemaan hyvin tiukka, joten myös AJR:n tulee varautua tähän

11. Seuraavat kokoukset

Vuoden 2021 kokoukset parittomien viikkojen perjantaisin klo 8.30-11:00

- Ensimmäinen kokous 8.1.2021

Poikkeukset:

- pe 5.3. klo 8.30-11.00 >> klo 8.00–16.00
- ti 30.3.2021, klo 8.00–16.00 (uusi kokous)
- pe 2.4. (pitkäperjantai) >> ke 7.4. klo 8:30-11:00
- pe 14.5. (helatorstain jälkeinen perjantai) >> ti 18.5. klo 8:30-11:00
- pe 25.6. (juhannusaatto) >> ti 29.6. klo 8:30-11:00

Lisäksi AJR:n auditointikokoukset:

- pe 29.1.2021 klo 8:00-12:00
- pe 12.3.2021 klo 8:00-12:00

12. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 10.00.