

Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 24

Aika 20.11.2020 klo 8:30-11:00

Paikka Virtuaalokokous

Osanottajat	Ville Alajoki (pj.)	KYMP/RYA	Jere Keskinen (esittelijä)	YIT
	Reetta Putkonen (4.3-)	KYMP/MAKA	Jari Kivi (esittelijä)	HKL
	Erkki Nurmi (4.3-)	KYMP/RYA	Penelope Sala (asiantuntija)	Sitowise
	Artturi Lähdetie (vpj.)	HKL	Pasi Pekkala (asiantuntija)	Sitowise
	Jouni Kekäle	NRC	Lauri Hänninen (asiantuntija)	KYMP
	Jyrki Kataja	NRC	Jani Saarinen (sihteeri)	Vison
	Peter Molin	Ramboll	Harry Kesker (1-4.7)	Valvontakonsultit Oy
	Elina Väistö	Sitowise	Erno Martin (4.7)	YIT
	Jannis Mikkola	Sitowise	Jaana Virtanen (5.1)	Sitowise
	Kalle Toropainen	Sweco	Laura Saarlo (6.1)	NRC
	Mikko Rislakki	Sweco	Jussi Takamaa (6.2)	NRC
	Aleksi Laine	YIT		
	Vara / poissa	Kati Kiyancicek	KYMP/MAKA	Marko Jäntti
	Juha Saarikoski	HKL	Anders Nordström (siht.)	Vison
	Kari Melander	Ramboll		
	Antti Korhonen	YIT		

1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen [8:30]

Todettiin läsnäolijat ja hyväksyttiin asialista

Valittiin kokouksen ”RiMa-reinoksi” Jouni Kekäle.

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio.

Todettiin edellisen kokouksen deltat muistin virkistämiseksi:

- Kehitettävät asiat tulee ottaa esille seuraavan kokouksen alussa
- Kehitysideat paremmin esille
- Tilannekuva läpikäytäväksi heti päätöskohdan jälkeen
- Riskien osalta käsiteltävä miten niihin reagoidaan
- Kamera päälle, kun puhuu
- Ei aikataulun sopimisia kokouksessa
- Chatin kommentit näkyviin raportointiin

3. AJR:n tehtävälisan läpikäynti

Merkittiin tiedoksi AJR:n tehtävät listan mukaisesti.

4. Päätösasiat

4.1 Tavoitekustannuksen asettamisen taktiikkakortti

Päätösesitys: AJR hyväksyy vastuullaan olevat osat (taktiikan peruseriaatteet, päätösvaltuudet: AJR, APR, projektinjohtaja) johtamisjärjestelmään kuuluvan Tavoitekustannuksen asettamisen taktiikkakortin liitteen mukaisesti.

Taktiikkakortti koskee lähinnä kehitysvaihetta ja sitä tullaan merkittävästi muuttamaan toteutusvaiheeseen siirryttäessä (tai rakentamisen alkaessa).

Taktiikalla varmistamme johtamisen toimintatavat, joita toteuttamalla onnistumme laatimaan luotettavan tavoitekustannuksen, johon kaikki allianssiosapuolet voivat sitoutua. Selkeytämme ryhmien ja henkilöiden/roolien vastuita ja tehtäviä. Sovimme tärkeimmät toimintatavat ja auditoinnin periaatteet

Taktiikassa kuvaamme myös peruseriaatteet ja toimintamallin kuvauksen sekä kerromme eri organisaation tahojen vastuut ja päätöksentekovaltuudet.

Päätös: Hyväksyttiin tavoitekustannuksen taktiikkakortissa esitetyt tavoitekustannuksen asettamisen periaatteet ja päätösvaltuudet esityksen mukaisesti

4.2 Suunnittelujohtamisen taktiikkakortti

Päätösesitys: AJR hyväksyy vastuullaan olevat osat (taktiikan peruseriaatteet, päätösvaltuudet: AJR, APR, projektinjohtaja) johtamisjärjestelmään kuuluvan Suunnittelujohtamisen taktiikkakortin liitteen mukaisesti.

Taktiikkakortti koskee lähinnä kehitysvaihetta ja sitä tullaan merkittävästi muuttamaan toteutusvaiheeseen siirryttäessä (tai rakentamisen alkaessa).

Taktiikalla varmistamme: Luomme puitteet hankkeen oikea-aikaisen sekä oikealaatuisen suunnittelun toteutumiseen siten, että suunnitelmat ovat teknistaloudellisesti ja rakennettavuudeltaan erinomaisia ja täyttävät hankkeen tavoitteet mahdollisimman hyvin.

Taktiikassa kuvaamme myös peruseriaatteet ja toimintamallin kuvauksen sekä kerromme eri organisaation tahojen vastuut ja päätöksentekovaltuudet.

Päätös: Hyväksyttiin suunnittelun johtamisen taktiikkakortissa esitetyt suunnittelun johtamisen periaatteet ja päätösvaltuudet esityksen mukaisesti.

4.3 Hankinnan taktiikkakortti

Päätösesitys: AJR hyväksyy vastuullaan olevat osat (taktiikan peruseriaatteet, päätösvaltuudet: AJR, APR, projektinjohtaja) johtamisjärjestelmään kuuluvan Hankinnan taktiikkakortin liitteen mukaisesti.

Taktiikkakortti koskee lähinnä kehitysvaihetta ja sitä tullaan merkittävästi muuttamaan toteutusvaiheeseen siirryttäessä (tai rakentamisen alkaessa).

Hankinnan taktiikalla varmistamme hankinnoille asetettujen tilaajan tavoitteiden toteutumisen sekä taloudellisesti ja eettisesti kestävä hankinnan.

Taktiikassa kuvaamme myös peruseriaatteet ja toimintamallin kuvauksen sekä kerromme hankinnan vastuut ja päätöksentekovaltuudet.

Päätös: Hyväksyttiin hankinnan taktiikkakortissa esitetyt hankinnan periaatteet ja päätösvaltuudet esityksen mukaisesti ja että, tavoitekustannukseen vaikuttavista hankinnan periaatteista ja linjauksista tulee tehdä päätökset AJR:ssä

4.4 Henkilöstöjohtamisen taktiikkakortti

Päätösesitys: AJR hyväksyy vastuullaan olevat osat (taktiikan peruseriaatteet, päätösvaltuudet: AJR, APR, projektinjohtaja) johtamisjärjestelmään kuuluvan Henkilöstöjohtamisen taktiikkakortin liitteen mukaisesti.

Taktiikalla varmistamme, että meillä on oikeat resurssit, jokainen tietää mitä tekee ja että allianssi on motivoiva työympäristö takaavat tuen projektin onnistumiselle hyvinvoivan henkilöstön kautta.

Taktiikassa kuvaamme myös peruseriaatteet ja toimintamallin kuvauksen sekä kerromme eri organisaation tahojen vastuut ja päätöksentekovaltuudet.

Päätös: Hyväksyttiin henkilöstöjohtamisen taktiikkakortissa esitetyt periaatteet ja päätösvaltuudet esityksen mukaisesti.

4.5 Taloudenhallinnan taktiikkakortti

Päätösesitys: AJR hyväksyy vastuullaan olevat osat (taktiikan peruseriaatteet, päätösvaltuudet: AJR, APR, projektinjohtaja) johtamisjärjestelmään kuuluvan Taloudenhallinnan taktiikkakortin liitteen mukaisesti.

Taktiikkakortti koskee lähinnä kehitysvaihetta ja sitä tullaan merkittävästi muuttamaan toteutusvaiheeseen siirryttäessä (tai rakentamisen alkaessa).

Taktiikalla varmistamme, että Taloudenhallinnan rutiinein pidetään huolta, että allianssin osaprojekteissa ja työryhmissä ymmärretään toiminnan päivittäiset kustannukset ja kuluja osataan tarkastella kriittisesti allianssin parhaaksi. Taloudenpito on tiukkaa, mutta se antaa vapauden toimia tehokkaasti budjettien sisällä. Kykenemme ennustamaan kustannuksemme vastaisuudessa ja peilaamaan niitä aikatauluun.

Taktiikassa kuvaamme myös peruseriaatteet ja toimintamallin kuvauksen sekä kerromme eri organisaation tahojen vastuut ja päätöksentekovaltuudet.

Päätös: Hyväksyttiin taloudenhallinnan taktiikkakortissa esitetyt periaatteet ja päätösvaltuudet esityksen mukaisesti.

4.6 Hankelaajuuden määrittely: Holmanmoisionpolku

Päätösesitys: AJR päättää hyväksyä hankelaajuuden määrittelyesityksen liitetiedoston rajauksen mukaisesti.

Hankemuutosesityksen perusteena on kunnallistekniikan tarvitsemat muutokset Reposalmentielle. Ratikkakorttelin kerrostalojen vesihuolto sijoittuu Holmanmoisionpolun alle. Ratikkakorttelin ympäristön suunnitelmat vaativat merkittävästi yhteensovitusta useiden tekniikkalojen kanssa, joten erillistoimeksiantona näiden suunnittelu olisi haastavaa. Kaupungin puisto-osasto laatii suunnitelmat uudelle urheilukentälle ja tämän toimeksianto on käynnissä rinnakkain allianssin kanssa.

Päätös: Hyväksyttiin Holmanmoisionpolku, Holmanmoisionaukio ja Rantametsänpolku liitettäväksi hankelaajuuteen liittyviin hankkeisiin esityksen mukaisesti.

4.7 Turvallisuuden johtamiskäytäntö – Safety event toimintamalli

Päätösesitys: AJR päättää hyväksyä turvallisuuden Safety Event –toimintamallin liitetiedoston mukaisesti

Safety event -turvallisuuskeskustelut on määritelty osaksi turvallisuusjohtamisen mallia. Malli on huomioitu turvallisuusjohtamisen taktiikkakortissa.

Päätös: Hyväksyttiin allianssin turvallisuuden Safety Event -toimintamalli esityksen mukaisesti.

Erno Martin toimittaa AJR:n jäsenille etukäteen kutsut kahdesti vuodessa järjestettäviin toimintamallin mukaisiin keskusteluihin ja/tai työmaakäynteihin.

5. Keskusteltavat asiat

5.1 Keskustan (Kaivokadun) liikennekatko

Esitys: AJR merkitsee asian tiedoksi ja keskustele ratkaisun hyväksymiseen ja varmistamiseen liittyvästä prosessista.

TLJ vaihtoehtojen vertailu tehty kolmelle eri skenaariolle sekä yhdellä edellisten yhdistelmällä. Vertailussa on tarkasteltu liikenteelliset vaikutukset, toteutettavuus ja esteetön jalankulku CBA- analyysin avulla. Tarkastelujen perusteella on muodostettu esitys Kaivokadun autoliikenteen katkaisusta sekä ratikkaliikenteen siirtämisestä poikkeusreiteille 6-9 kk:n ajaksi.

Vaihtoehtovertailun tulosta sekä alustavia TLJ- suunnitelmia esitellään HSL:n, KYMP:n, PALU:n ja PELA:n välle ja pyydetään heiltä kirjalliset hyväksynnät Kaivokadun liikenteen katkaisulle. Tämän jälkeen AJR ja Hankkeen jory (tilaajan puolelta) hyväksyvät ratkaisun ja täten siitä tulee toteutus suunnitelman ja tavoitekustannuksen perusta Kaivokadun rakentamisen osalta.

Merkittiin tiedoksi Kaivokadun toteuttamisen suunnittelusta käyty keskustelu:

- Kaivokadun toteutusvaihtoehtojen vertailun esitystapa on hyvä ja toimiva

- Kaivokadun rakentamistavan ja sen aikataulun sekä rakentamiseen liittyvien liikennekatkojen päättäminen edellyttää vielä tarkempia tietoja mahdollisista liikenteen siirtymistä sekä alueen jalankulun ja pyöräilyn yhteyksistä.
- Kaivokadun rakentamisen suunnittelussa tulee hyödyntää Hämeentien katurakentamisesta ja Sörnäisten metroaseman kannen peruskorjauksesta saatuja kokemuksia.
- Tilaa vie asian erikseen hankkeen johtoryhmän ja raitiotieliikenteen koordinaatioryhmän käsiteltäviksi
- Asia pyritään ottamaan uudestaan AJR:n listalle 4.12.

6. Tiedoksi annettavat asiat

6.1 Käyttöönottoaikataulun alustava versio

Esitys: AJR merkitsee tiedoksi käyttöönottoaikataulun alustavan version ja valmistelun tilanteen.

Käyttöönottoaikataulua on allianssin toimesta hahmoteltu karkealla tasolla kartalle yhdessä osaprojektien ja sidosryhmien kanssa. Aikataulua on hahmoteltu kahteen eri vaiheeseen: ns. osaluovutusalueina laadulliseen luovutusmenettelyyn liittyen sekä erikseen käyttöönoton vaatiman teknisen koeliikenteen alueina. Käyttöönoton aikataulu tällaisenaan ei edellytä varikon valmistumista käyttöönottoalueiden 1. ja 3. koeajoa varten. Aikataulu käyttöönoton toteuttamisen osalta on silti tiukka, paikoin erittäin tiukka.

Käyttöönottosuunnittelua edistetään tästä eteenpäin tarkentamalla sitä hankeosien sisällä osaprojektien kanssa. Lisäksi vuoropuhelua sidosryhmien kanssa aktivoidaan kokonaisuuden läpikäymiseksi ja rajoitteiden tunnistamiseksi sekä huomioimiseksi.

Merkittiin tiedoksi käyttöönottoaikataulun suunnittelun tilanne ja että

- Toteutusvaiheen rakentaminen päättyy raitiotien testausvaiheeseen ja sitä seuraavaan käyttöönottoon
- Hankkeen kokonaisuikataulun sallima käyttöönottoaikataulu tulee olemaan erittäin tiukka
- Kruunuvuorensillan testaukset ja käyttöönotto tulee vielä sovittaa siltaurakan aikatauluun.

6.2 ATA-mittareiden tilannekuva

Esitys: AJR merkitsee tiedoksi KAS2-vaiheen ATA-mittareiden tilannekuvan ja että

- Ensimmäiset mittaustulokset ovat valmistuneet vastuullisuuden, julkisuuskuvan ja matkajan osalta
- ATA-pistetilanne tällä hetkellä +6

Merkittiin tiedoksi KAS2-vaiheen ATA-mittareiden tilannekuva ja että

- Hanke on jäljessä Ceequal-arvioinnissa (- 100 pistettä), mutta arviointi on vasta alussa
- Kustannusohjaustavoitteen toteutumista ei vielä ole pystytty arvioimaan
- Hankkeen julkisuuskuva (+100 pistettä) ja matka-aikatavoitteet (+30 pistettä) ovat ensimmäisten mittausten perusteella selkeästi positiiviset.

6.3 Rakentamisen aloituskohteet

Esitys: AJR merkitsee tiedoksi rakentamisen aloituskohteiden valistelusta annettavan tilannekatsauksen

- Rakentaminen alkaa keväällä 2021 Hakaniemessä ja Kruunuvuorenrannassa seuraavissa kohteissa:
 - o Hakaniemen kunnallistekniikan siirrot
 - o Hakaniemenrannan esirakennus
 - o Hakaniemensillan valmistelevat työt
 - o Näkinsillan purku ja väliaikainen silta
 - o Koirasaarentien länsipää
- Työt toteutetaan todennäköisesti ns. valmistelevinä töinä ennen TAS-vaiheeseen siirtymistä. Ko. töiden osalta tulee myöhemmin AJR:n käsiteltäväksi seuraavia asioita:
 - o Tavoitekustannuksen asettaminen ja sisältö
 - o Kannustinjärjestelmän soveltaminen (ylitys/alitus, ATA)
 - o Tarjoukset ja tilaukset

Merkittiin tiedoksi suunnitelma hankkeen rakennustöiden aloittamisesta ja että

- Kriittisimmät kohteet ovat Hakaniemen kunnallistekniikan siirrot, Hakaniemenrannan esirakennustyöt ja muut valmistelevat työt, Näkinsillan purkaminen ja väliaikaisen sillan rakentaminen sekä Koirasaarentien länsipään rakentaminen.
- Mahdollinen rakentamisen aloitus ennen toteutusvaiheeseen siirtymistä voidaan käynnistää erillisin tilauksin ja liittää toteutusvaiheen tavoitekustannukseen ja tavoitteisiin, kun tilaaja on tehnyt päätöksen siirtymisestä toteutusvaiheeseen.
- Tilaja tekee rakentamisen aloittamisesta erikseen päätökset tarvittaessa kohteittain.

6.4 Projektin tilannekuva ja johdonraportti

Esitys: AJR merkitsee tiedoksi Johdon raportin.

Merkittiin tiedoksi projektijohtajan tilannekatsaus ja että hankkeen suunnittelua haastavat edelleen perusratitien ja liittyvien hankkeiden määrittely, suunnittelun resursointi ja kuorittuminen sekä Hakaniemen sisällön tekniset ratkaisut

6.5 Kummin terveiset, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Esitys: AJR merkitsee tiedoksi AJR-Kummin terveiset.

Merkittiin tiedoksi AJR:n riskien ja mahdollisuuksien hallinnan kummitoiminnan tilanne.

6.6 APR:n, TJR:n ja projektinjohdon merkittäviä päätöksiä kokousvälillä

Merkittävistä päätöksistä ei ollut raportoitavaa.

7. Muut asiat

Muita asioita ei ollut

8. Kokouksen aikana tunnistetut riskit ja mahdollisuudet

Kirjattiin kokouksessa tunnistetut riskit

- Hankkeen tekniseen toteuttamiseen ja aikatauluun liittyvät Merihaansillan perustamistapa, Hakaniemen sillan ulkonäkö, keskustan työvaiheistus, käyttöönottoaikataulu ja määrälaskennan tarkkuus
- Kaivokadun työnaikaiset liikennejärjestelyt: päätöksentekoperusteiden tarkentaminen (liikennemäärät, rakennusajan varmistaminen, vaikutukset koko liikennejärjestelmälle huomioiden myös muut ratikkaverkolla tehtävät työt), jotta periaatepäätös saadaan riittävän ajoissa. Riskinä suuri joukko eri sidosryhmiä ja oltava selvillä, kuka tekee lopulliset päätökset.
- Käyttöönottoaikataulu: nykyisellä suunnitelmalla liikenne ei käynnistyisi v. 2026.
- Henkilöstön jaksaminen (erityisesti suunnittelu)
- Hankintojen eettisyys (esim. kivet), mikä on huomioitava tavoitekustannuksen asettamisessa ja mahdollisissa hankelaajuuden muutoksissa

Mahdollisuuksiksi kirjattiin:

- Näkinsillan tilapäinen jalankulkusilta, kierrätettävä silta, Pioneerisilta tai vastaava

9. Kokouksen päätösten kertaus

Kerrattiin kokouksen päätökset

10. AJR:n oman toiminnan arviointi

Arvioitiin AJR:n toimintaa

- AJR:n asioiden valmistelu on suunniteltu ja toteutettu hyvin, mistä tulee kiittää myös valmistelijoita
- Kaivokadun vaihtoehtoisten suunnitelmien esitystapa oli hyvä
- Kun aikaa on vähän, joku AJR:n jäsenistä voisi toimia itse asian esittelijänä
- Kokouksen ajankäyttö toimi hyvin
- Kaivokadun toteuttamisesta ja käyttöönoton suunnittelusta olisi hyvä käydä laajempaa keskustelua
- Tilaajan tilausmenettely vaatii jatkossa pohdintaa

11. Seuraavat kokoukset

Seuraavat kokoukset parittomien viikkojen perjantaisin klo 8.30-11:00

- o vuoden viimeinen kokous 18.12.2020
- o seuraavan vuoden ensimmäinen kokous 8.1.2021

Poikkeukset:

- pe 2.4. (pitkäperjantai) >> ke 7.4. klo 8:30-11:00
- pe 14.5. (helatorstain jälkeinen perjantai) >> ti 18.5. klo 8:30-11:00
- pe 25.6. (juhannusaatto) >> ti 29.6. klo 8:30-11:00

Lisäksi AJR:n auditointikokoukset:

- pe 27.11.2020 klo 8:00-12:00
- pe 29.1.2021 klo 8:00-12:00
- pe 12.3.2021 klo 8:00-12:00

12. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.00