

Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 21

Aika 9.10.2020 klo 8:30-11:00

Paikka Virtuaalokokous

Osanottajat	Ville Alajoki (pj.)	KYMP/RYA	Kalle Toropainen	Sweco
	Reetta Putkonen	KYMP/MAKA	Aleksi Laine	YIT
	Erkki Nurmi	KYMP/RYA	Jere Keskinen (esittelijä)	YIT
	Artturi Lähdetie	HKL	Jari Kivi (esittelijä)	HKL
	Jyrki Kataja	NRC	Penelope Sala	Sitowise
	Jouni Kekäle	NRC	Pasi Pekkala	Sitowise
	Peter Molin, kohdat 1-4.6	Ramboll	Lauri Hänninen	KYMP
	Kari Melander	Ramboll	Annina Mattsson, kohdat 4.1-4.2	NRC
	Elina Väistö	Sitowise	Marko Jäntti, kohdat 4.3-5	KYMP/RYA
	Mikko Rislakki	Sweco	Tero Palmu, kohdat 4.3-5	Sitowise
	Kalle Toropainen	Sweco	Jani Saarinen (sihteeri)	Vison
	Vara / poissa	Kati Kiyancicek	KYMP/MAKA	Jannis Mikkola
	Juha Saarikoski	HKL	Anders Nordström	Vison

1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

Todettiin läsnäolijat ja hyväksyttiin asialista.

Valittiin kokouksen ”RiMa-reinoksi Mikko Rislakki.

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio.

3. AJR:n tehtävälisan läpikäynti

Merkittiin tiedoksi AJR:n tehtävälisa.

Keskusteltiin AJR:n jäsenten kummitoiminnasta. Tavoitteena ei ole jokaisen jäsenen toiminta kummina, vaan AJR:n jäsenten tarkoituksenmukainen osallistuminen ja hyödyntäminen.

4. Päätöasiat

4.1 Laajuuden määrittäminen: Reposalmentien toteuttaminen

Päätösesitys: AJR päättää liittää Reposalmentien allianssin hankelaajuuteen.

Alueen rakentamistarve on tullut esiin kadun tasauksien muutosten, sekä varikolle johtavien kaukolämmön ja kunnallistekniikan välttämättömän rakentamisen vuoksi. Lisäksi katualue suunnitellaan ja rakennetaan siten, että se mahdollistaa tulevaisuudessa raitiotien jatko-osan rakentamisen varikolta suoraan Reposalmentietä pitkin Laajasalontielle.

Päätös: Päätettiin liittää Reposalmentie allianssin hankelaajuuteen esityksen mukaisesti.

4.2 Laajuuden määrittäminen: Hakaniemen pienvenepaikkojen siirto

Päätösesitys: AJR päättää liittää Hakaniemen pienvenepaikkojen siirron allianssin hankelaajuuteen oheisen esityksen mukaisesti:

Hakaniemen rantarakentamisen myötä häviää noin 200 pienvenepaikkaa, jotka halutaan korvattavaksi osa väliaikaisesti ja osa lopullisesti uusilla paikoilla. Pienvenepaikkojen siirtoa ei ole otettu huomioon KAS1 -vaiheessa.

Päätös: Päätettiin liittää Hakaniemen pienvenepaikkojen siirto allianssin hankelaajuuteen esityksen mukaisesti.

4.3 YKT-yhteistyösopimus

Päätösesitys: AJR päättää hyväksyä YKT-yhteistyösopimuksen periaatteet ja sisällön päätösesityksen mukaisesti:

APR on käsitellyt sopimusta 8.10.2020. Lähtökohtana tulee olla, että YKT-osapuolet ovat hyväksyneet osaltaan sopimuksen ennen kuin se tuodaan AJR:n vahvistettavaksi.

Käytiin läpi YKT-yhteistyösopimukseen tehdyt tekstimuutokset ja sen valmistelun tilanne. Sopimuksesta järjestetään vielä tilaajien (KYMP ja HKL), allianssin, Helen-yhtiöiden ja HSY:n yhteinen neuvottelutilaisuus 26.10., jonka tarkoituksena on yhteisymmärryksen löytäminen eri osapuolten kesken ja sopimuksen vahvistaminen.

Päätös: Päätettiin, että YKT-yhteistyösopimus tuodaan AJR:N päätettäväksi sen jälkeen, kun muut osapuolet ovat sen hyväksyneet.

4.4 Innovoinnin ja ideoinnin palkitseminen

Päätösesitys: AJR päättää hyväksyä innovoinnin ja ideoinnin palkitsemisen periaatteet ja budjetin.

APR on määritellyt palkitsemisen periaatteet ja KAS2-vaiheen palkitsemisen kokonaisbudjetiksi 15 000 €.

Päätös: Päätettiin hyväksyä innovoinnin ja ideoinnin palkitsemisen periaatteet esityksen mukaisesti.

Mahdollisista APR:n jäsenten palkitsemisesta päättää AJR. APR:n tulee raportoida palkitsemisen toimivuudesta ja vaikutuksista.

4.5 Allianssin projektiryhmän kokoonpano, APR ja laajennettu-APR

Päätösesitys: AJR päättää perustaa APR:n sekä laajennetun APR:n (APR-L) ja nimittää niiden jäsenet seuraavasti:

- APR: Jere Keskinen (projektinjohtaja, YIT), Jari Kivi (tilaajan projektinjohtaja, HKL), Penelope Sala (apulaisprojektinjohtaja, Sitowise), Pasi Pekkala (suunnittelun projektipäällikkö, Sitowise), Jaakko Rekola (tuotantopäällikkö, YIT), Arto Mäkinen (talouspäällikkö, YIT) ja Juuso Kuusinen (projektituki, YIT)
- Laajennettu APR: Annina Mattsson (NRC), Lauri Hänninen (KYMP), Marko Jäntti (KYMP), Jukka Rusila (Ramboll), Elisa Ruohonen (Sweco), Klaus Einsalo (YIT).

Järjestely selkeyttää ja tehostaa hankkeen johtamista ja APR:n toimintaa sekä vapauttaa aikaa APR:n jäsenille muuhun työhön. Järjestely liittyy ns. ”hallinnon purkutalkoot” -ohjelmaan.

APR kokoontuu viikoittain ja laajennettu APR (APR-L) kahden viikon välein. APR-L:ssä käsitte-lyyn keskitetään asiat, jotka vaativat laajaa keskustelua sekä tiedonkulun varmistamista niin valmistelussa kuin päätöksenteossa.

APR:n toimintaa johtaa projektijohtaja allianssisopimuksen ja johtamisjärjestelmän mukaisesti. APR:n kokoustoimintaa puheenjohtajan ominaisuudessa johtaa Penelope Sala, varapuheenjohtajina toimivat Keskinen ja Kivi.

Keskustelut

- APR:ssä ei ole nyt kaikkien osapuolten edustusta
- toiminnassa tulee olal korva herkkänä ja kuunnella omaa porukkaa
- tarvittaessa reagoidaan
- pitäisi vielä miettiä uudestaan, miten saada kaikki osallistumaan?
- miten työskentely on tehokasta, tehokkuuden tulee olal päämäärä ja tiedon jakaminen
- asialistan valmistelussa oltava tarkkana
- pitäisikö seurata esim. 3 kk ja tsekata tilanne sen jälkeen?
- APR:n varmistettava, että asioita ei tuoda AJR:lle keskeneräisinä ja että APR:llä on asiasta yhteinen näkemys

Päätös: Päätettiin organisoida hankkeen johtoryhmä uudelleen tiiviimpään peruskokoonpanoon sekä laajennettuun johtoryhmään ja nimetä niiden jäsenet esityksen mukaisesti.

APR:n toiminnan organisointi tulee huomioida myös sen päätöksenteon valmistelussa siten, että sopimukseen liittyvät asiat voidaan valmistella kaikkien sopimusosapuolten kesken. Lisäksi APR:n tulee arvioida toimintaansa ja päätöksentekonsa toimivuutta ja raportoida siitä tarvittaessa AJR:lle.

4.6 Allianssin johtoryhmän kokoonpano

Päätösesitys: AJR päättää nimittää Swecon varsinaiseksi jäseneksi Kalle Toropaisen ja varajäseneksi Mikko Rislakin.

Järjestely selkeyttää Swecon johtamista tässä ja muissa käynnissä olevissa ratikka-alliansseissa, minkä taustalla ovat Swecon sisäiset organisaatiojärjestelyt.

Päätös: Päätettiin nimetä Swecon varsinaiseksi jäseneksi Kalle Toropainen ja varajäseneksi Mikko Rislakki esityksen mukaisesti.

5. Keskusteltavat asiat

Keskusteltavia asioita ei ollut.

6. Tiedoksi annettavat asiat

6.1 KAS-aikataulun tilannekatsaus

Merkittiin tiedoksi KAS-aikataulun tilannekatsaus, ja että aikataulusta ollaan tällä hetkellä myöhässä.

6.2 AJR:n päätös-/käsittelykalenteri, tulevat asiat

Merkittiin tiedoksi AJR:n päätettäväksi tuotavat asiat.

6.3 APR:n ja projektinjohdon merkittäviä päätöksiä kokousvälillä

Merkittiin tiedoksi APR:n päätös 24.9.2020 koskien Yliskylän tulvavesiviemäroinnin suunnitteluratkaisua, jolla voidaan välttää pumppaamon rakentaminen.

7. Muut asiat

Merkittiin tiedoksi:

- Kaupunki on päättänyt selvittää rautatieaseman ja raitiotien päätepuskian alueen suunnittelun kokonaisuutta, joka saattaa vaikuttaa myöhemmin hankelaajuuteen. Haketta suunnitellaan kuitenkin toistaiseksi perustuen alkuperäiseen suunnitelmaan.
- Kaupunki haluaa vielä selvittää Pitkäsillan sekä Liisankadun ja Kaisaniemenkadun risteysalueen liikennejärjestelyjä Kaisaniemen metroaseman sisäänkäyntejä ja alueen toimivuutta, jolla voi olla vaikutuksia hankelaajuuteen.
- Hankkeen viestinnässä tulee varautua kustannusarviota koskevaan viestintään.

Sovittiin, että projektijohtaja valmistelee AJR:n ja APR:n yhteistyön ja vuorovaikutuksen sekä tilannejohtamisen kehittämistä, jota koronatilanne on nyt jonkin verran haastanut.

Hankelaajuuteen liittyviin esityksiin tulee jatkossa liittää myös rahoituslähde ja tilaajan rahoituksesta vastaavan henkilön tiedot.

7.1 AJR:n auditoinnit hankesisällön ja kustannusten osalta, ajankohtien vahvistaminen [10:30-10:35]

Hankesisällön ja tavoitekustannuksen määrittämisen auditoinnit:

- pe 27.11.2020 klo 8:00-12:00
- pe 29.1.2021 klo 8:00-12:00

- pe 12.3.2021 klo 8:00-12:00

Auditointeihin voivat osallistua myös AJR:n varajäsenet.

8. Kokouksen aikana tunnistetut riskit ja mahdollisuudet

Kirjattiin kokouksen aikana tunnistetuiksi riskeiksi:

- Hankelaajuuden muutokset, riittääkö hankkeella tekijät?
- Rahoituskuvioiden epäselvyys, tuleeeko hankelaajuuden määrittämisessä huteja?
- APR:n organisointi, toimivuutta seuranta ja reagointi tarvittaessa
- YKT-sopimuksen toimivuus, riskien arviointi, jotta on täysin selvää mitkä ovat allianssin vastuut ja mahdolliset riskit (suuruuksineen)

Mahdollisuuksiksi kirjattiin:

- AJR:n tehtävälista, mahdollisuudet suoriin kustannussäästöihin
- Pikatulospalkkiomalli, hyviä kokemuksia muista hankkeista
- APR:N organisaatiomuutos, onnistuessaan vapauttaa aikaa itse tekemiseen

9. Kokouksen päätösten kertaus

Kerrattiin kokouksen päätökset

10. AJR:n oman toiminnan arviointi

Arvioitiin AJR:n omaa toimintaa:

- Reetta Putkosen toiminta kokouksen aikana kaupungin rahoitusratkaisujen varmistamiseksi oli esimerkillistä ja nopeutti päätöksentekoa
- hankkeen viestintä on toiminut erinomaisesti
- hankelaajuuteen liittyvä keskustelu muissa asioissa oli hyödyllistä
- informatiivinen ja hyöylinen kokous, hankelaajuuteen ja hankkeen sisältöön liittyviin keskusteluihin tulisi varata enemmän aikaa
- kokouksessa on koko ajan hieman liikaa kiireen tuntua

11. Seuraavat kokoukset

Seuraavat kokoukset parittomien viikkojen perjantaisin klo 8.30-11:00

- vuoden viimeinen kokous on 18.12.2020
- ensi vuoden ensimmäinen kokous on 8.1.2021

Lisäksi auditoinnit kohdassa 7.1. päätetyn mukaisesti.

12. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 10.55