

Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 14

Aika 5.6.2020 klo 8:30-11:00

Paikka Virtuaalokokous

Osanottajat	Ville Alajoki (pj.)	KYMP/RYA	Jarkko Salmenoja	YIT
	Reetta Putkonen	KYMP/MAKA	Jere Keskinen (esittelijä)	YIT
	Erkki Nurmi	KYMP/RYA	Jari Kivi	HKL
	Artturi Lähdetie	HKL	Penelope Sala	Sitowise
	Jyrki Kataja	NRC	Lauri Hänninen	KYMP
	Peter Molin	Ramboll	Marko Jäntti	KYMP/RYA
	Elina Väistö	Sitowise	Pasi Pekkala	Sitowise
	Mikko Rislakki	Sweco	Jussi Takamaa, kohta 4.5	NRC
	Kalle Toropainen	Sweco	Tero Palmu, kohdat 5.1-2	Sitowise
			Jani Saarinen (sihteeri)	Vison
Vara	Kati Kiyancicek	KYMP/MAKA	Jannis Mikkola	Sitowise
	Juha Saarikoski	HKL	Aleksi Laine	YIT
	Jouni Kekäle	NRC	Anders Nordström	Vison
	Kari Melander	Ramboll		

1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

Todettiin läsnäolijat ja hyväksyttiin asialista

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio.

3. AJR:n to-do -listan läpikäynti

Merkittiin tiedoksi AJR:n to-do -listan tehtävien tilanne ja esitettiin toive, että listalle lisättäisiin jatkossa myös välitavoitteiden tilannekuva.

4. Päätösasiat

4.1 Päätoteuttajan nimittäminen

Päätösesitys: AJR nimittää YIT Suomi Oy:n Kruunusillat-allianssin päätoteuttajaksi alkaen 5.6.2020.

Nimityksen seurauksena YIT Suomi Oy ottaa vastuulleen VnA 205/2009:ssa määritetyt päätoteuttajan vastuut sekä kehitys-, että toteutusvaiheen töistä. Päätoteuttajan vastuu koskettaa työmaa-alueiden lisäksi myös allianssin työmaan ulkopuolella tehtäviä työvaiheita (esim. maastotutkimukset, kairaukset, kehitystyö, suunnittelutyö). Käytännössä vastuu edellyttää

päätoteuttajalta turvallisuusvastuiden määrittämistä allianssiorganisaatiossa, allianssin henkilöstön ohjeistamista sekä riittävää resursointia, jotta tehtävät voidaan hoitaa tosiasiallisesti.

Päätös: Päätettiin nimittää YIT Suomi OY Kruunusillat-allianssin päätoteuttajaksi.

4.2 Tiettyjen suunnitteluresurssien alihankinta

Päätösesitys: AJR päättää hankkia Sweco-konsernin tytäryhtiöiltä (Sweco Rakennetekniikka Oy, Sweco Architects Oy, Sweco Talotekniikka Oy) suunnittelun henkilöresursseja ARK-, RAK, Tate/tekniset järjestelmät -suunnittelualoilta täydentämään allianssiosapuolten omia resursseja kyseisiin rooleihin ja tekniikka-alueisiin. Hankinnan suorittaa Sweco Infra&Rail Oy aliallianssimallilla. Täten ko. alihankinnan kustannukset korvataan Sweco Infra&Rail Oy:lle kuten sen omakin työ ja Sweco Infra&Rail Oy vastaa tytäryhtiöiden työstä allianssille kuin omasta työstään.

Allianssin HR-ryhmä on suunnitteluresurssien osalta tunnistanut tarpeen ko. resursseille allianssiosapuolten ulkopuolelta. HR-ryhmä on käsitellyt asiaa osana resurssisuunnittelua ja päättänyt kokouksessaan 28.5.2020 pyytää Sweco Infra&Rail Oy:ltä ehdotusta ko. resurssien osalta. Vaihtoehtoinen tapa kyseisiä resursseja hankkia olisi KSE-pohjainen alihankinta, joka tulisi hankkeelle kalliimmaksi päällekkäisten katteiden takia. Täten kyseinen hankintamalli on hankkeelle parhaaksi. Sweco Infra&Rail Oy on toimittanut ehdotuksen allianssille 29.5.2020. Ehdotus liitteenä:

Päätös: Päätettiin esityksen mukaisesti, että allianssi hankkii Sweco-konsernin tytäryhtiöiltä suunnitteluresursseja arkkitehti-, rakenne-, talotekniikkasuunnitteluun sekä teknisten järjestelmien suunnitteluun. Hankinnat tekee Sweco Infra&Rail OY aliallianssimallilla.

4.3 APR:n kokoonpano

Päätösesitys: Nimetään APR:n uusiksi jäseniksi Taloudenhallintaryhmän päällikön Arto Mäkinen (YIT), laajuudenhallintavastaavan Annina Mattssonin (NRC), Keskusta-osaprojektin päällikön sekä Teknisen johtoryhmän koordinaattorin Jukka Rusilan (Ramboll) ja Saaret-osaprojektin suunnittelusta vastaavan Suvi Kylmäsen (Sweco). Samalla AJR myöntää eron APR-jäsenyydestä Mika Tepsalle (NRC).

Mäkinen on ottanut Tepsan tehtävän Taloudenhallintaryhmän päällikkönä, Tepsan siirtyessä ratatekniikan ja allianssin talousasioiden asiantuntijaksi. Mattsson, Rusila ja Kylmänen tuovat APR:n toimintaan laajuutta ja täten APR:ssä on edustettuna kaikki allianssiosapuolet.

Päätös: Päätettiin esityksen mukaisesti nimetä APR:n jäseniksi Arto Mäkinen, Annina Mattsson, Jukka Rusila ja Suvi Kylmänen sekä myöntää ero Mika Tepsalle.

4.4 Koulutussuunnitelma

Päätösesitys: Hyväksytään allianssin koulutussuunnitelma.

Koulutussuunnitelma kuvaa toimintatavat mm. päätöksenteon, osallistumisoikeuden ja kustannusten vastuun suhteen ja täydentää johtamisjärjestelmän päätös ja hankintavaltuuksia näiltä osin.

Allianssisopimuksen sopimusliite 2.1. Korvattavien kustannusten luettelo viittaa mm. luvun 4.3 kohdissa #2 (allianssikoulutus), #5(allianssin brändin ja julkisuuskuvan rakentaminen) ja #6 (allianssin edustuskulut) johtoryhmän määrittämään laajuuteen korvattavan kustannuksen huomioimiseksi tositteella kohdistettuna. Koulutussuunnitelma tarkentaa tuota laajuutta perehdytysten, koulutusten sekä koulutus- ja viestinnällisluonteisten tilaisuuksien osalta. Suunnitelma esittää vastuu- ja kustannusjaon kotiorganisaatioiden (tilaajat ja palveluntuottajat) ja allianssin välillä.

Päätös: Hyväksyttiin allianssin koulutussuunnitelma esityksen mukaisesti.

KSA vastaa koulutussuunnitelman mukaisesti projektiorganisaationsa perehdyttämisestä ja kouluttamisesta KSA:n tehtäviin, mutta kukin allianssin sopimusosapuoli vastaa itse oman henkilöstönsä yleisestä allianssiosaamisesta.

4.5 KAS-vaiheen kannustinjärjestelmän ATA-mittareiden vahvistaminen

Päätösesitys: AJR päättää hyväksyä KAS-vaiheen kannustinjärjestelmän ATA-mittareiden osalta seuraavaa:

Vastuullisuus

- Mittarin kuvaus: Ceequal -pisteiden kertyminen KAS2-vaiheessa. Osuus KAS2-vaiheen tavoitepistemäärästä, joka asetetaan elokuun loppuun mennessä ja tarkennetaan KAS2-vaiheen lopussa.
- Raja-arvot:
 - +100: 90 % tai enemmän tavoitepistemäärästä
 - Nollataso: 35-50 % tavoitepistemäärästä
 - -100: 15 % tai alle tavoitepistemäärästä

Julkisuuskuva

- Mittarin kuvaus: Allianssin saaman positiivisen ja neutraalin uutisoinnin osuus kaikesta uutisoinnista
- Mittarin raja-arvot:
 - +100: 100 %
 - Nollataso: 70 %
 - -100: 0 %
- Leikkuri
 - Jos kustannusarvioon liittyvän negatiivisen uutisoinnin määrän suhde positiivisten ja neutraalien uutisten määrään on enemmän kuin 1:2, leikataan yli menevän kustannusarviota koskevan negatiivisen uutisoinnin vaikutus mittarista pois.

Matka-aika

- Mittarin kuvaus: Simuloidun matka-ajan muutos vertailuminuutteina.
- Mittarin raja-arvot:
 - +100: matka-aika lyhenee 10 vertailuminuuttia
 - Nollataso: matka-aika pysyy samana
 - -100: matka-aika pitenee 20 vertailuminuuttia

APR on osaltaan hyväksynyt ko. mittarit kokouksessaan 28.5.2020 ja päättänyt esittää ne AJR:lle hyväksyttäväksi. Kustannusohjausmittaria ja mittareiden väliset painoarvot työstetään vielä tavoitteena tuoda se AJR:n hyväksyttäväksi kokouksessa 18.6.2020 (tai viimeistään kokouksessa 3.7.2020). AJR on jo aiemmin päättänyt KAS-vaiheen kannustinjärjestelmän tavoitteiden ja mittareiden aihealueet sekä KAS-vaiheen kannustinjärjestelmän kaupallisen mallin.

Päätös: Päätettiin hyväksyä KAS-vaiheen kannustinjärjestelmän vastuullisuus-, julkisuuskuva- ja matka-aikatavoitteet sekä niiden mittarit esityksen mukaisesti.

Kustannusohjausta koskeva tavoite ja painoarvot tuodaan AJR:n käsittelyyn 18.6. tai 3.7.

5. Keskusteltavat asiat

5.1 YKT-yhteistyösopimuksen valmistelu, allianssiosapuolten kommentit

Sopimusluonnosta ovat toistaiseksi kommentoineet HSY, YIT, Sitowise suunnittelijoiden näkökulmasta ja KYMP. Sopimusluonnos esitellään muille YKT-operaattoreille ja siitä käydään vielä erikseen keskustelut Helenin kanssa 8.6.

Keskeisimmät kommentit ovat koskeneet:

- HSY:n ja sen jäsenkuntien KT-sopimuksen ja olemassa olevan YKT-sopimuksen asemaa ja sitovuutta
- Yhteistyösopimuksen sitovuutta suhteessa allianssiin
- Yhteistyösopimuksen päätöksentekoa
- KAS-vaiheen YKT-tehtävien kustannusten kattamista
- Jälkivastuuta koskien YKT-osapuolia
- Alueprojektien tavoitekustannuksen muodostumista tilaajan ja YKT-osapuolten tehtävistä

Merkittiin tiedoksi YKT-yhteistyösopimuksen valmistelun tilanne ja siitä käyty keskustelu ja että

- sopimusluonnosta täsmennetään YKT-operaattoreiden ja Helenin palautteen perusteella
- sopimusneuvotteluissa pidetään esillä hankkeen kustannusarvion ja aikatauluun liittyvät tavoitteet.

5.2 Aikatauluskenaariot

Tero Palmu esitteli rakentamisen aikataulun skenaariotarkastelua.

Merkittiin tiedoksi käyty keskustelu ja, että

- laadittavat suunnitelmat tulee sovittaa yhteen kaupungin kaava-, katusuunnitelma- ja lupavalmistelun sekä budjetoinnin kanssa
- suunnitelmia tulee tarkastella myös niiden resursoinnin, läpimenoajan sekä valmiisiin rakenteisiin sitoutuvan pääoman sekä niiden riskien näkökulmista

5.3 Hankintastrategia

Jere Keskinen esitteli luonnoksen hankintastrategiaksi.

Hankintastrategia on työkalu allianssin hankintojen johtamiseen. Hankintastrategian toteuttamiseen tarvittavat käytännön toimenpiteet kuvataan toimintasuunnitelmassa ja hankintaohjeessa.

Tämän hankkeen erityispiirteinä hankintastrategiassa ovat mm:

- vastuullisuus merkittävänä hankintojen valintaperusteena kustannustehokkuuden lisäksi, visiona alan vastuullisin hankinta
- osana strategisia hankintoja, tavoitteena saada alialianssikumppaneita tuomaan oma erityisosaamisensa jo suunnitteluvaiheeseen

Merkittiin tiedoksi hankintastrategiasta käyty keskustelu ja että hankinnoissa tulee selvittää myös kolmen käynnissä olevan raitiotiehankkeen yhteishankintamahdollisuudet.

6. Tiedoksi annettavat asiat

6.1 Suunnittelun tilannekatsaus

Pasi Pekkala esitteli hankkeen suunnittelutilanteen.

Suunnittelu on mennyt eteenpäin, osaprojektien yhteensovitus on tehty, mutta siihen pitäisi panostaa enemmän. Suunnittelusta tulisi pystyä luomaan parempi tilannekuva jatkossa?

Merkittiin tiedoksi suunnittelun tilanteesta käyty keskustelu ja että

- allianssin tulee varautua suunnittelussa erilaisiin aikatauluskenaarioihin
- allianssin tulee myös vastata liikenteen ohjaussuunnitelmista.

6.2 Riskien ja mahdollisuuksien hallinnan tilannekatsaus

Penelope Sala esitteli riskien ja mahdollisuuksien hallinnan tilannekatsauksen.

Merkittiin tiedoksi riskien ja mahdollisuuksien hallinnasta käyty keskustelut tiedoksi ja todettiin, että riskien rinnalla tulee selvittää ja hallita myös mahdollisuuksia.

Riskien hallinta otetaan jatkossa vakioaiheena asialistalle.

6.3 Tartuntavaarallisten tautien varautumissuunnitelma

Jere Keskinen esitteli suunnitelmaluonnoksen tartuntavaarallisten tauteihin varautumiseksi projektilla. Tämän hetken toimenpiteet ovat vahvemmat, eli bigroom on pääosin suljettuna ja siellä kokoontumista rajoitetaan 30 %:iin. Lisäksi tiloissa on tehostettu siivousta ja siellä on vaurauduttu pienryhmien perusteltuun kokoontumiseen.

Merkittiin tiedoksi tartuntavaarallisten tautien varautumissuunnitelmasta käyty keskustelu.

6.4 Allianssin toimintakyky ja koronaviruksen vaikutukset

Marko Jantti esitteli koronaviruksen vaikutuksia allianssin toimintakykyyn.

Allianssissa on nyt kirjoilla noin 220 henkilöä, joille on annettu koulutusta, mukaan kaupungin ja YKT-toimijoiden edustajat. APR:N tavoitteena on, että asiantuntijoiden määrää ei juurikaan lisättäisi tai että näitä ei oteta erikseen pieniin toimeksiantoihin.

Merkittiin tiedoksi koronaviruksen vaikutuksista käyty keskustelu.

6.5 APR:n ja projektinjohdon merkittäviä päätöksiä kokousvälillä

Ei kirjattavaa.

7. Muut asiat

Ei muita asioita.

8. Kokouksen päätösten kertaus

Kerrattiin kokouksessa tehdyt päätökset.

9. AJR:n oman toiminnan arviointi

Arvioitiin AJR:n toimintaa.

Merkittiin tiedoksi AJR:n toiminnasta käyty keskustelu ja, että laaditaan suunnitelma AJR:n toiminnasta KAS-vaiheessa ja että AJR varaa enemmän aikaa strategiseen keskusteluun.

10. Seuraavat kokoukset

Seuraavat kokoukset ovat:

- to 18.6. klo 8.00-11.30 (ei 19.6.), pidennetty kokous sisältäen hankesisällön ja tavoitekustannuksen AJR-auditointikäsitteilyn (painopiste prosessissa/toimintatavoissa)
- pe 3.7. klo 8:30-11:00
- pe 14.8. klo 8:30-11:00
- to 28.8., koko päivän seminaarina

Syyskuusta 2020 eteenpäin parittomien viikkojen perjantaisin klo 8.30-11:00 seuraavin poikkeuksin:

- pe 25.9. klo 8.30-16, pidennetty kokous sisältäen hankesisällön ja tavoitekustannuksen AJR-auditointikäsitteilyn
- pe 20.11. klo 8.30-16, pidennetty kokous sisältäen hankesisällön ja tavoitekustannuksen AJR-auditointikäsitteilyn

11. Kokouksen päättäminen

Päätettiin kokous klo 11.05