

## Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 8

Aika 13.3.2020 klo 8.30-11:00

Paikka Virtuaalokokous

Osanottajat	Ville Alajoki (pj.)	KYMP/RYA	Jannis Mikkola	Sitowise
	Reetta Putkonen	KYMP/MAKA	Mikko Rislakki	Sweco
	Erkki Nurmi	KYMP/RYA	Jarkko Salmenoja	YIT
	Artturi Lähdetie	HKL	Jere Keskinen (esittelijä)	YIT
	Jyrki Kataja	NRC	Jari Kivi	HKL
	Jouni Kekäle	NRC	Penelope Sala	Sitowise
	Peter Molin	Ramboll	Jani Saarinen (sihteeri)	Vison
	Elina Väistö	Sitowise		
Vara	Kati Kiyancicek	KYMP/MAKA	Aleksi Laine	YIT
	Juha Saarikoski	HKL	Marko Jäntti	KYMP/RYA
	Kari Melander	Ramboll	Lauri Hänninen	KYMP
	Kalle Toropainen	Sweco	Anders Nordström	Vison

### 1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

Todettiin läsnäolijat ja hyväksyttiin asialista

### 2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio

### 3. Päätöasiat

#### 3.1 KAS2-vaiheen budjettiraami

**Esitys:** AJR päättää hyväksyä KAS2-vaiheen budjettiraamin 22,0 M€.

**Tausta/perustelut:** Budjettiraamin perusteena on suunniteltu hankelaaajuus ja 12,5 kk:n suunnittelu-aikataulu (03/2020-03/2021) sekä resurssipohjainen laskelma hankeosittain (noin 45 kpl), joka on jaettu suunnittelijoiden, rakentajien ja tilaajan henkilötöyöhön, hankintoihin ja matkakuluihin.

**Päätös:** Hyväksyttiin KAS2-vaiheen budjettiraami 22,0 M€. Budjetti tulee vielä jakaa rahoituslähteittäin, jotta kaupunki voi tehdä tarvittavat tilaukset. Perushankkeen rahoitus perustuu kaupungin asettamaan tilausvaltuuteen.

### 3.2 KAS2-projektisuunnitelma

**Esitys:** AJR päättää hyväksyä KAS2-vaiheen projektisuunnitelman.

**Tausta/perustelut:** AJR on hyväksynyt KAS1-vaiheen läpäisyn kriteerit kokouksessaan nro 5. Kriteerien perusteella allianssin tulee laatia projektisuunnitelma, jonka perusteella voidaan käynnistää KAS2-vaihe mahdollisimman tehokkaasti.

APR on laatinut kehitysvaiheen projektisuunnitelmaa (tai johtamisjärjestelmää) täydentävät osat:

- Hankeaikataulu (APR hyväksytty 9.3.2020)
- KAS2-resurssisuunnitelma (APR hyväksytty 9.3.2020)
- Integraatiosuunnitelma (APR hyväksytty 24.2.2020)
- Viestintäsuunnitelma (APR hyväksytty 24.2.2020)
- Koulutus- ja perehdytysuunnitelma (APR hyväksytty 9.3.2020)
- Aikatauluhierarkia (APR hyväksytty 2.3.2020)
- Riskienhallinnan toimintamalli (APR hyväksytty 24.2.2020)
- Tiedonhallintasuunnitelma (APR hyväksytty 2.3.2020)
- Suunnitteluvaatimusten hallinnan toimintamalli (APR hyväksytty 2.3.2020)
- Suunnittelun johtamisen toimintamalli (osana johtamisjärjestelmää), APR hyväksytty 10.3.2020
- KAS2-talousohjauksen toimintamalli (APR hyväksytty 10.3.2020)

Lisäksi AJR on hyväksynyt vakuutusstrategian kokouksessaan nro 7.

**Päätös:** Hyväksyttiin allianssin projektisuunnitelma pois lukien johtamisjärjestelmä. Johtamisjärjestelmästä päätettiin erikseen kohdassa 3.3.

### 3.3 Johtamisjärjestelmä

**Esitys:** AJR päättää hyväksyä allianssin johtamisjärjestelmän.

**Tausta/perustelut:** Johtamisjärjestelmä muodostaa allianssin johtamisen ja organisoitumisen periaatteet, päätösvallan ja vastuiden kuvaukset sekä näitä tukevat toiminnot. Lisäksi siihen tullaan linkittämään myös edellä mainittuja täydentäviä ohjeistuksia. AJR päättää johtamisjärjestelmästä vain keskeiset periaatteet ja tietyt organisaatiosuhteiden/toimielinten vastuut ja päätösvallat (esim. hankintarajat). Johtamisjärjestelmää päivitetään tarvittaessa.

**Keskusteltiin** allianssin johtamisjärjestelmästä. Helsingin kaupunki haluaa vahvistaa tilaajan projektipäällikön roolia allianssin johtamisessa ja erityisesti sen talous- ja kustannusohjauksessa. Vastuu projektin johtamisesta on kuitenkin projektipäälliköllä, joka toimii tehtävässä yhteistoiminnassa tilaajan projektipäällikön kanssa. Lisäksi kaupunki haluaa vielä selkeyttää ja vahvistaa eri osapuolten rooleja ja tehtäviä liittyen suunnittelun johtamiseen ja kaupungin tehtävien integrointiin.

**Päätös:** Hyväksyttiin allianssin johtamisjärjestelmä tehdyin täsmennyksin APR:n viimeisteltäväksi.

### 3.4 Kustannusarvio

**Esitys:** AJR päättää merkitä tiedoksi raitiotieosuuden kustannusarvion laatimisen tilanteen.

**Tausta/perustelut:** Allianssi on tarkastellut KAS1-vaiheen aikana perushankkeen kustannusarviota ja sen luotettavuutta. Kustannusarvio tarkentuu KAS2-vaiheen aikana suunnittelun tarkentuessa ja kustannusarvion luotettavuuden arviointi osana suunnitteluprosessia.

**Päätös:**

- Merkittiin hankkeen kustannusarvion määrittämisen tilanne tiedoksi.
- Kustannusarvion kehittymistä ja sen perusteella tehtäviä suunnittelun ohjaustoimenpiteitä käsitellään johtoryhmässä jatkossa säännöllisesti kuukauden välein.
- Seuraava tilannekatsaus on johtoryhmän kokouksessa 6.4.

### 3.5 KAS1-vaiheen päättäminen ja KAS2-vaiheeseen siirtyminen

**Esitys:** AJR päättää

- hyväksyä KAS1-vaiheen tavoitteet ja tulokset
- allianssi aloittaa KAS2-vaiheen 23.3.2020 alkaen

**Tausta/perustelut:** Allianssi on käynnistänyt toimintansa ja laatinut KAS2-vaiheen projektisuunnitelman. KAS2-vaihe käynnistää hankkeen teknisen suunnittelun, joka luo edellytykset sen toteutussuunnitelman laatimiseksi ja tavoitekustannuksen asettamiseksi. KAS2-vaihe on tarkoitus päättää maaliskuun loppuun 2021.

KAS2-vaiheessa allianssin henkilöstön määrä kasvaa, kun projektiin liittyy iso joukko suunnittelun ja rakentamisen avainhenkilöitä. Heidän perehdyttämisenä hankkeeseen tulee käynnistää mahdollisimman pikaisesti.

**Päätös:** Päätettiin, että allianssi siirtyy KAS2-vaiheeseen 23.3.2020 alkaen ja että allianssin palveluntuottajat tekevät kukin omat tarjouksensa KAS2-vaiheen työstä, jonka pohjalta tilaaja laatii näitä koskevat tilaukset allianssisopimuksen mukaisesti.

### 3.6 APR:n kokoonpano KAS2-vaiheeseen siirryttäessä

**Esitys:** AJR nimeää APR:n jäsenet seuraavasti:

- Projektinjohtaja Jere Keskinen, YIT (puheenjohtaja)
- Tilaajan allianssin projektinjohtaja Jari Kivi, HKL (varapuheenjohtaja)
- Apulaisprojektinjohtaja Penelope Sala, Sitowise
- Tilaajan allianssin apulaisprojektinjohtaja Marko Jäntti, KYMP
- Laskentapäällikkö Mika Tepsa, NRC
- Rakentajan suunnittelupäällikkö Klaus Einsalo, YIT (1.4.2020 alkaen)
- Suunnittelun projektipäällikkö Pasi Pekkala, Sitowise
- Viestintävastaava Lauri Hänninen, KYMP
- HR- ja johtamiskyvykkyydestä vastaava Juuso Kuusinen, YIT

**Tausta/perustelut:** Allianssin tehtävät muuttuvat KAS2-vaiheessa, joten myös sen kokoonpano ja jäsenet on perusteltua muuttaa vastaamaan uuden vaiheen tehtäviä. Nimettävät vastuuhenkilöt on tunnistettu ja valittu pääosin allianssin HR-ryhmän päätöksin. APR:n toiminnan kannalta on perusteltua pitää ryhmän koko sopivan tiiviinä.

**Päätös:** Päätettiin vahvistaa KAS2-vaiheen APR esityksen mukaisesti.

### 3.7 KAS2-vaiheen kannustinjärjestelmä

**Esitys:** AJR päättää

- hyväksyä kaupallisen mallin vaiheistamisen KAS2- ja TAS-vaiheisiin
- hyväksyä allianssin KAS2-vaiheen tavoitteet mittarit sekä niiden painoarvot seuraavasti:
  - o Välitavoitteiden toteutuminen 30%
  - o Vastuullisuus (Ceequal) 35%
  - o Julkisuuskuva 10%
  - o Matka-aika 25%

**Tausta/perustelut:** APR ei ole päässyt ratkaisuun kaupallisen mallin vaiheistamisen ratkaisusta. Mittareiden määrää on karsittu edellisen AJR:n käsittelyn mukaisesti.

**Keskusteltiin** KAS2-vaiheen tavoitteista ja niiden sisällöstä. KAS2-vaiheelle asetetaan tavoitteet, joiden tulee ohjata hankkeen kehittämiseen ja sen laadun ja kustannusten hallintaan. Tavoitteista puuttuvat vielä kannustimet kustannusten ohjaamiseen. Välitavoitteet eivät välttämättä tue hankkeen laadukasta tai kustannustehokasta toteuttamista, mutta vastuullisuutta, matka-aikaa ja julkisuuskuvaa koskevat tavoitteet voidaan valmistella esityksen pohjalta.

**Päätös:**

- Merkittiin käyty keskustelu tiedoksi
- KAS2-vaiheen tavoitteiden suunnittelua jatketaan esityksen pohjalta siten, että allianssille voidaan asettaa tavoitteet ohjaamaan KAS2-vaiheen työskentelyä hankkeen tavoitteisiin
- Järjestetään erillinen työpaja tavoitteiden työstämiseksi
- Simuloidaan eri mallien toimivuus
- tavoitteet käsitellään AJR:ssä viimeistään 24.4.

## 4 Keskusteltavat ja tiedoksi annettavat asiat

### 4.1 APR:n ja projekti johdon (merkittäviä) päätöksiä tiedoksi

Ei raportoitavaa

### 4.2 Hankeaikataulu

**Päätös:**

- merkittiin tiedoksi 10.3. laadittu hankeaikataulu
- hankeaikataulua tulee tarkastella myös hankkeen rajausten, liittyvien hankkeiden aikataulujen sekä tuotannon imuohjauksen näkökulmasta

- hankeaikataulu käsitellään AJR:N kokouksessa 27.3.

## 5 Muut asiat

### 5.1 Korona-riskiin varautuminen

Keskusteltiin tilanteesta ja siihen varautumisesta. Projektin henkilöstön tulee ensisijaisesti noudattaa omien organisaatioidensa ohjeita. Allianssin johto seuraa tilannetta ja ohjeistaa toimintaa tarvittaessa nopeassa aikataulussa. Allianssille on perustettu valmiusryhmä, joka seuraa tilanne ja koordinoi ohjeistusta ja toimintaa.

## 6 AJR:n oman toiminnan arviointi

Kokous johdettiin ja se toimi hyvin myös virtuaalisesti. Vaikka asiat oli valmisteltu hyvin, osa käsittelystä oli perusteltua siirtää seuraaviin kokouksiin. Tilaa ja palveluntuottajien integroitumista tulee edelleen syventää ja keskeiset asiat laajemmalla kokoonpanolla valmistella niin, että ne ovat valmistelun jälkeen päätettävissä.

## 7 Seuraavat kokoukset

Koko allianssin yhteinen valmennuspäivä 22.4.2020  
Seuraavat kokoukset parittomien viikkojen perjantaisin klo 8.30-11:00 (pl. pyhistä johtuvat poikkeukset)

## 8 Kokouksen päättäminen

Päätettiin kokous klo 11.10