

Allianssin johtoryhmän (AJR) kokous nro 3

Aika	19.12.2019 klo 8.30-10:30			
Paikka	Allianssiprojektin Big room, nh Sieppijärvi, Iso Paja, Länsi-Pasila, Radiokatu 3, Hki			
Osanottajat	Ville Alajoki (pj.) Kati Kiyancicek Artturi Lähdetie Jyrki Kataja, 8.45 alkaen Peter Molin Elina Väistö	KYMP/RYA KYMP/MAKA HKL NRC Ramboll Sitowise	Mikko Rislakki Jarkko Salmenoja Jere Keskinen (esittelijä) Jari Kivi Penelope Sala Jani Saarinen (sihteeri)	Sweco YIT YIT HKL Sitowise Vison
Poissa	<u>Erkki Nurmi</u>	KYMP/RYA	Lauri Hänninen	KYMP
Liitteet	1. KAS1 tarkennettu budjetti, 16.12.2019			

1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

Todettiin läsnäolijat ja hyväksyttiin asialista.

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Todettiin, että muistio on vahvistettu sähköpostitse 10.12.2019.

3. Päätöasiat

3.1 Allianssin projektiryhmän (APR) täydentäminen

Esitys: APR esittää, että AJR päättää lisätä APR:n jäseneksi Petri Sirenin (Sweco).

Tausta/perustelut: Varsinaisen kehitysvaiheen toiminnan suunnittelun ja organisoinnin onnistumisen varmistamiseksi APR näkee tarpeelliseksi laajentaa APR:n kokoonpanoa niin tekniikkalajien kuin organisaatioiden näkökulmista.

Päätös: Päätettiin lisätä APR:n jäseneksi Petri Siren.

3.2 Projektiryhmän päätösvaltaisuus

Esitys: APR esittää, että AJR päättää APR:n päätösvaltaisuudesta seuraavaa: APR on aina päätösvaltainen, riippumatta osallistujamäärästä, sillä edellytyksellä, että asialista on toimitettu sovitusti osallistujille etukäteen ja APR:n jäsenillä on ollut mahdollisuus kommentoida päätettäviä asioita. Kokouksessa on oltava läsnä vähintään puheenjohtaja ja sihteeri. Päätökset tehdään allianssin periaatteiden mukaisesti yksimielisesti ja jos yksimielisyyttä ei saavuteta tuo projektinjohtaja asian AJR:n käsiteltäväksi. Päätökset kirjataan kokouksen muistioon.

Tausta/perustelut: APR vastaa allianssin päivittäisestä johtamisesta ja sen päätöksentekokyky tulee olla tehokasta ja joustavaa hankkeen parhaaksi. Etukäteen sovitut käytännöt kokouksien ennakkomateriaalien toimituksesta ja tehtävistä päätöksistä mahdollistavat osallistumisen myös poissaolotapauksissa. Tarvittaessa järjestetään erikseen kutsuttuja sähköpostikokouksia.

Päätös: Päätettiin, että APR on päätösvaltainen, jos kokouksessa on edustettuna tilaajan, suunnittelun ja toteuttajan edustaja, sillä edellytyksellä, että asialista on toimitettu sovitusti osallistujille etukäteen ja APR:n jäsenillä on ollut mahdollisuus kommentoida päätettäviä asioita. Kokouksessa on oltava läsnä joku projektipäälliköistä (projektijohtaja).

3.3 YIT:n varajäsen johtoryhmässä

Esitys: YIT esittää, että osapuolet hyväksyvät YIT:n uudeksi AJR:n varajäseneksi Antti Korhosen.

Tausta/perustelut: Korhonen toimii parhaillaan Tampereen raitiotiessä AJR:n jäsenenä sekä Raide-Jokerissa AJR:n varajäsenenä. Korhosella on mittava kokemus väylärakentamisesta ja allianssihankeista.

Päätös: Hyväksyttiin YIT:n AJR:n varajäsenen vaihtamisen perusteet ja päätettiin valita uudeksi AJR:n varajäseneksi Antti Korhonen.

4. Tiedoksi annettavat asiat

4.1 APR on AJR 2-kokouksessa esitetyn budjettiraamin ja KAS1-tehtäväsäällön pohjalta tarkentanut KAS1-projektisuunnitelmaa ja **KAS1-vaiheen budjettia** ([liite 1](#)).

Tarkennettu budjetti on jaettu työryhmittäin ja jaoteltu päätehtäville ja muille tehtäville. Henkilötyö on budjetoitu viikkotasolla em. jaotellulla. Lisäksi budjetissa on käsitelty matkakulut ja hankinnat. Tarkennettu budjetti on tavoitteelliselta kokonaissummaltaan 1,525 Me, joka on noin 0,45 Me vähemmän kuin AJR:n KAS1-vaiheelle päättämä budjettiraami.

APR käsittelee tehtävien ja budjetin toteutumista ja tarvittavia ohjaustoimia kokouksissaan kuukausittain, kun toteutuneet tunnit saadaan laskutuksesta selville.

Budjetin pohjana oleva projektisuunnitelma koostuu seuraavista osista:

- Tehtävät aikataulutettuna; laadittu Last Planner -aikatauluina BigRoomin seinällä projektitasolla (välitavoitteet, AJR, APR -käsitteelyt) sekä työryhmätasolla (viikko- ja päivätason tehtävät)
- Organisaatio; ydintiimi ja asiantuntijat
- Kustannusarvion laadinnan perusteet
- Johtamisjärjestelmän versio 1

Projektisuunnitelma valmistuu pääosiltaan ennen joulua ja tuodaan AJR:n käsittelyyn tammi-kuussa.

Keskusteltiin KAS1-vaiheen projektisuunnitelmasta ja resursoinnista. Suunnitelmassa korostuu allianssin projektijohdon ja tuen osuus suhteessa perusratitien kustannusarvion laatimiseen, mikä valmistaa allianssia jo KAS2-vaiheeseen.

Suunnittelussa tulee myös varautua KAS2-vaiheen käynnistämiseen ja sen edellytysten luomiseen. Tätä varten KAS1-vaiheessa on pystyttävä laatimaan sekä KAS2-vaiheen projektisuunnitelma että tavoitteet. Keskustelu KAS1-vaiheen päättämisen kriteeristöä käydään alustava keskustelu 17.1.2020.

Merkittiin tiedoksi tarkennettu KAS1-vaiheen budjetti ja käyty keskustelu.

4.2 Allianssin nimenä käytetään seuraavaa: Kruunusillat-allianssi (lyhenne KSA). Kruunusillat-ratitie ja Kruunusillat-hanke -nimityksiä (lyhenne KS) käytetään koko hankkeesta (allianssi+siltaurakka).

Merkittiin tiedoksi Kruunusillat-hankkeen nimet.

4.3 Allianssin projektinjohdon nimikkeet:

APR on päättänyt yhdenmukaistaa projektinjohdon nimikkeitä kahden projektipäällikön mallin mukaisesti seuraavasti:

- allianssin projektinjohtaja (Jere Keskinen)
 - varahenkilö: allianssin apulaisprojektinjohtaja (Penelope Sala)
- allianssin tilaajan projektinjohtaja (Jari Kivi)
 - varahenkilö: allianssin tilaajan apulaisprojektinjohtaja (Marko Jäntti)

Merkittiin tiedoksi allianssin projektinjohdon nimikkeet.

4.4 Tilaaja on neuvotellut WSP:n kanssa 2.12. ja allianssiosapuolet 9.12. WSP:n roolista ja tehtävistä Nihti-Kruunuvuori -osuudella. Tilaajan haluaa, että allianssi ottaa vastuun WSP:n laatimista suunnitelmista ja tarvittaessa niiden täydentämisestä ja/tai muuttamisesta, joka tulee teettää WSP:llä. Vison (Saarinen) laatii vaihtoehtoiset ehdotukset WSP:n integroinnista käsiteltäväksi WSP:n kanssa 13.1. ja mahdollisesti AJR:ssä 17.1.2019.

Merkittiin tiedoksi WSP:n kanssa käyty keskustelu ja että asia otetaan AJR:n asialistalle 17.1.2020.

4.5 Allianssi on pitänyt yhteistyön aloituspalaverin **KYMP/MAKA**:n kanssa 12.12. Seuraava tapaaminen on sovittu 27.2.2020, jonka jälkeen järjestetään tekniikkalajikohtaiset kokoukset periaatteista ja periaateratkaisuista. Lisäksi allianssin henkilöstöä on otanut osaa käynnissä olevien katusuunnittelukohteiden kokouksiin, mm. Laajasalontie.

Merkittiin tiedoksi käyty keskustelu ja todettiin, että suunnitelmien hyväksymiseen tulee kytkeä myös HKL

4.6 Allianssi pitää yhteistyön aloituspalaverin **YKT-osapuolten** kanssa 16.12.

Merkittiin tiedoksi YKT-osapuolten kanssa käyty keskustelu.

4.7 Projektiryhmä (APR) on perustanut **Resurssiryhmä-työryhmän** koordinoimaan henkilöstösuunnittelua. Ryhmä kokoontuu 1-2 viikon välein ja esittää mm. henkilövalinnat päätettäväksi APR:lle. Työryhmässä ovat edustajat jokaiselta allianssiosapuolelta.

Merkittiin tiedoksi resurssiryhmän perustaminen ja että ryhmän tavoitteena on allianssin tehtävien tarkoituksenmukainen resursointi.

4.8 Vakuutusstrategian laatiminen on käynnistynyt ja etenee seuraavasti:

- Vakuutusmeklarin kilpailutus käyntiin viikolla 51
- Vakuutusmeklari valitaan vk 2-3
- Vakuutusstrategia valmis KAS1-vaiheen lopussa ja tarvittavat vakuutukset hankittu

KAS1-vaiheessa ei ole tarvetta toiminnan vastuu- eikä konsulttivastuuvakuutukselle, koska tässä vaiheessa ei tehdä vielä teknistä suunnittelua eikä toimita maastossa.

Merkittiin tiedoksi vakuutusstrategian valmistelu ja että siinä kannattaa käyttää hyväksi sopimusosapuolten aiempia kokemuksia ja että vakuutusmeklarilla on kokemusta vaativista allianssihankeista.

5. Keskusteltavat asiat

5.1 AJR:n perehdytys allianssin sisäisiin KAS1-vaiheen käytännön toimintatapoihin, ajankohdan sopiminen.

Päätettiin AJR:n perehdyttämisestä seuraavien kokouksien yhteydessä 17.1. ja 31.1. klo 10.30-12.00

5.2 Taustaorganisaatioiden johtoryhmien/toimialojen tai vastaavien kokousten mahdollistaminen BigRoomin neuvottelutiloissa. Suositetaan, jotta yhteydet organisaatioihin vahvistuvat. HKL Jory pitää kokouksen BigRoomissa helmikuussa.

Merkittiin tiedoksi mahdollisuus toimia Big roomissa. Projektipäällikkö toimittaa AJR:n jäsenille tarkemmat ohjeet tilavarausten tekemiseksi.

6. Muut asiat

6.1 Riskien hallinta

Keskusteltiin riskien hallinnasta. Asia tulee tammikuussa AJR:n käsittelyyn.

6.2 Allianssiosapuolten jääviys siltahankkeen tarjouskilpailussa

Keskusteltiin tilaajan tarpeesta varmistaa, että allianssin sopimusosapuolilla säilyy mahdollisuus osallistua siltaurakan tarjouskilpailuun ja että yritykset eivät jääväydy prosessista. Asia otetaan myöhemmin AJR:n asialistalle.

7. AJR:n oman toiminnan arviointi

Arvioitiin AJR:n toiminta kokouksessa. Todettiin, että AJR:n tulee pitää listaa päätetyistä keskeneneräisistä asioista.

8. Seuraava kokoukset

Seuraavat kokoukset:

- AJR 4: pe 17.1. klo 8:30-10:30
- Jatkossa seuraavat kokoukset parittomien viikkojen perjantaisin klo 8.30-10:30

9. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 9.55.